

JÓZSEFVÁROS KÖZÖSSÉGEIÉRT NONPROFIT ZRT. 2025. évi szakmai beszámoló

Készült 2026. április 14.



Halmai Róbert
vezérigazgató

A szakmai előkészítésért felelős vezetők:

Egyed Erika, vezérigazgató-helyettes	Lukács Zoltán, kontroller	Lukács Robin, üzemeltetési igazgató
Csikiné Farkas Brigitta, üdültetés szervező	Imre Zsófi, mb. főszerkesztő	Szabó-Szontágh Lúcia, mb. H13 vezető
Tamás István, múzeumigazgató	Csőke Zita, Kesztyűgyár Közösségi Ház igazgató	Lakos Gabriella, HR vezető

Tartalomjegyzék

A JÓZSEFVÁROS KÖZÖSSÉGEIÉRT NONPROFIT ZRT. ADATAI	7
I. VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ	9
II. A JKN ZRT. KÖZPONTI IRÁNYÍTÁSA 2025-BEN	17
II.1. Jelentősebb változások	17
II.1.1. Szervezetfejlesztés és audit.....	17
II.1.2. Belső protokollok és folyamatszabályozás.....	17
II.1.3. Digitális fejlesztések: CRM és Teams.....	18
II.1.4. Értekezleti rend és belső információáramlás	18
II.1.5. HR-döntések és teljesítményösztönzés.....	18
II.1.6. Kommunikáció és jkn.hu.....	18
II.2. Operatív igazgatóság.....	19
II.2.1 A JKN Zrt. kompenzációjának változása 2025. évben	20
II.2.1.1. A JKN Zrt. 2025. évi kompenzáció felhasználása.....	20
II.2.1.2. A JKN Zrt. 2025. évi kompenzáció elszámolása	21
II.2.2. HR folyamatok 2025	22
1. Szervezeti keretek és adminisztráció	22
2. Létszámgazdálkodás és fluktuáció	22
3. Megbízási jogviszonyok és szezonális hatások	23
4. Stratégiai átszervezés és hatékonyság	23
5. Társadalmi felelősségvállalás és speciális foglalkoztatás.....	23
6. Összegzés	23
Irányítási költségek 2025 kompenzáció felhasználása	25
II.2.3. Üdültetés 2025	26
Magyarkút	26
Tavaszi	26
Nyári	27
Magyarkút őszi.....	27
Káptalanfüred	28
Üdültetés 2025 kompenzáció felhasználása	29
II.2.4. H13 Kultpont.....	31
Szakmai tevékenység	32
Intézményi és partneri együttműködések.....	32
Külső szervezetek és civil partnerségek.....	32
Állandó programok és közösségi műhelyek	33
Saját szervezésű események	33
Galéria: 12 hónap, 12 kiállítás.....	33
KULTerasz.....	33
H13 Kultpont – 2025. évi kommunikációs beszámolója	34
A H13 szakmai tevékenysége a számok tükrében 2025	35
H13 Kultpont 2025 kompenzáció felhasználása.....	38
III. KÖZÖSSÉGI IGAZGATÓSÁG	41
III.1. Fókusz Közösségi Tér	41
III.1.1. Állandó programkínálat.....	41
III.1.2. Közösségi események.....	41
III.1.3. Szakmai kapcsolatok	41
III.2. Kesztyűgyár Közösségi Ház.....	42

III.2.1. Állandó programkínálat	42
III.2.2. Községi események.....	43
III.2.3. Kesztyűgyár Galéria	45
III.2.4. Próbaterem	45
III.2.5. Nyitott Ház.....	45
III.2.6. Padtárs Mentor program	46
III.2.7. Terembérletek, civil együttműködések.....	47
III.3. Zsendülő Tanoda	48
III.3.1. Szakmai keret és finanszírozás	48
III.3.2. Programok és szolgáltatások	48
III.4. Józsefvárosi Napközis Tábor	48
III.4.1. Létszámadatok	48
III.4.2. Programok	49
III.4.3. Partnerségek.....	49
III.5. Kiemelt projektek	50
III.5.1. Városepítők – gyermekrésztvételi költségvetés.....	50
III.5.2. FSZA – Jó pár jó család projekt	50
III.6. Infrastrukturális fejlesztések és karbantartás	51
III.7. A Községi igazgatóság szakmai tevékenysége a számok tükrében 2025.....	51
Községi igazgatóság 2025 kompenzáció felhasználása	54
IV. JÓZSEFVÁROSI MÚZEUM	57
IV.1. Infrastrukturális fejlesztések és szervezeti keretrendszer	57
IV.1.1. Személyzeti adatok.....	57
IV.1.2. Gyűjteményfejlesztés, községi archiválás és állományvédelem	58
IV.1.3. Műtárgyvédelmi és digitalizációs előrelépések.....	58
IV.1.4. Új szerzemények, kiemelt műtárgyak és az oral history jelentősége	58
IV.1.5. A józsefvárosi lakóházak története projekt.....	59
IV.2. Kiállítási koncepciók: az állandó és időszakos terek diskurzusa	59
IV.2.1. „Józsefváros-univerzum” – az állandó kiállítás.....	60
IV.2.2. „MUKIK – Otthon a Múzeumban”: a szociális múzeum	60
IV.3. Múzeumpedagógiai stratégia és a konstruktív tanulás színterei	61
IV.3.1. Óvodai integráció	61
IV.3.2. Általános iskolai programok: a "Múzeumsimogató" és a "Küszöb Projekt"	61
IV.3.3. Lokális Identitás és helytörténeti program	62
IV.3.4. Középiskolai reflexiók: dzsentifikáció, városfejlesztés.....	62
IV.3.5. Informális oktatás: tanodák és szabadidős programok.....	62
IV.4. Társadalmi inklúzió, esélyteremtés és szociális partnerségek	63
IV.5. Közművelődési programok, a „harmadik hely” koncepciója	63
IV.6. Látogatottság	65
IV.6.1. Közművelődési és pedagógiai teljesítmény	65
IV.6.2. Szakmai hálózatosodás és jövőkép.....	66
IV.7. Kommunikáció.....	66
IV.8. Összegzés	66
IV.9. A Józsefváros Múzeum rendezvényei a számok tükrében 2025.....	68
Józsefvárosi Múzeum 2025 kompenzáció felhasználása	71
V. RENDEZVÉNYSZERVEZÉSI IRODA	73
V.1. Szervezeti háttér és működés	73
V.2. Kiemelt, hagyományossá vált programok.....	73
V.3. Községi programok	74

V.4. Sportprogramok bevezetése	74
V.5. Protokolláris feladatok	74
V.6. Konkrét eredmények - megvalósult programok.....	74
V.7. Az eredményesség mérőszámai	84
V.7.1. Megvalósult programok és mérőszámaik.....	84
V.7.2. A mérőszámok értelmezése	84
V.7.3. Kommunikáció és elérések.....	85
V.8. A Rendezvényszervezési Iroda rendezvényei a számok tükrében 2025.....	86
A Rendezvényszervezési Iroda 2025 kompenzáció felhasználása.....	88
VI. JÓZSEFVÁROS ÚJSÁG	91
VI.1. A szerkesztőségi működés és személyi állomány	91
VI.2. Nyomtatott lap	91
VI.3. Lapterjesztés	92
VI.4. Online megjelenés	92
VI.5. Célcsoport	93
VI.6. A Józsefváros Újság közéleti szerepvállalása	94
VI.7. Kommunikáció.....	94
VI.7.1. Mérföldkövek, Mérőszámok/Indikátorok.....	95
Józsefvárosi Újság 2025 kompenzáció felhasználása.....	97

A Józsefváros Közösségeiért Nonprofit Zrt. adatai

A cég teljes elnevezése:	Józsefváros Közösségeiért Nonprofit Zártkörűen Működő Részvénytársaság
A cég rövidített elnevezése:	Józsefváros Közösségeiért Nonprofit Zrt.
A cég jogi formája:	a Civil törvény szerinti közhasznú nonprofit zártkörűen működő részvénytársaságként
A cég székhelye:	1085 Budapest, Horánszky utca 13.
Telefon:	+36 1 499 9706
Központi e-mail cím:	titkarsag@jkn.hu
A cég pénzforgalmi jelzőszámai:	11784009-22229597-00000000 11784009-22229607-00000000 11784009-22229614-00000000
A cég adószáma:	25313433-2-42
Cégjegyzékszám:	01-10-048493
A cég alapítása:	2015.08.01.
Vezérigazgató:	Halmi Róbert
Számviteli nyilvántartás módja:	kettős könyvvitel
A cég adózási rendje:	ÁFA alany
A cég jegyzett tőkéje:	5.000.000 Ft
A cég főtevékenysége:	9499 '25 M.n.s. egyéb közösségi, társadalmi tevékenység A Társaság e tevékenységeket a szociális és gyermekjóléti szolgáltatásokhoz (a szociális igazgatásról és szociális ellátásokról szóló 1993. III. tv.) illetve a közművelődési alapszolgáltatásokhoz (a muzeális intézményekről, a nyilvános könyvtári ellátásról és a közművelődésről szóló 1997. évi CXL. törvény) mint közfeladathoz kapcsolódóan végzi.
Kamarai tagság:	2517934 Budapesti Kereskedelmi és Iparkamara

I. Vezetői összefoglaló

I.1. Bevezető

A Józsefvárosi Községeiért Nonprofit Zrt. (JKN Zrt.) 2025-ben is a Józsefvárosi Önkormányzattal fennálló közszolgáltatási szerződés alapján látta el közösségi, kulturális, közművelődési, üdültetési és ifjúsági feladatait Budapest VIII. kerületében. A társaság 2025-ös működési éve a **stabilitás és a strukturális megújulás** jegyében telt: az intézményi keretek konszolidációja, a hatékonyságnövelés és több területen az előző évekre épülő, minőségi fejlesztés jellemezte a tevékenységet.

I.2. Szervezeti keretek és humánerőforrás

A JKN Zrt. 2025-ben összesen öt fő működési helyszínen (H13 Kultpont, Kesztyűgyár Községi Ház, Fókusz Községi Tér, Józsefvárosi Múzeum, Józsefváros Újság szerkesztőség) valamint két üdülési telephelyen (Magyarkút, Káptalanfüred) végezte tevékenységét.

Az átlagos állományi létszám 85 fő volt (68 fő teljes munkaidős, 17 fő részmunkaidős), amelyből 2026 januárjára a nyitó létszám 90 főre emelkedett. A munkaerő-mozgás (24 fő belépő, 24 fő kilépő, ~28%-os fluktuáció) a nonprofit szférára jellemző természetes dinamikán belül maradt. A megbízási jogviszonyban foglalkoztatottak száma 228 főre nőtt, ami 25%-os emelkedést jelent az előző évhez képest – a növekedés elsősorban a nyári napközis táborral függ össze.

2025-ben fontos szervezeti átalakulásra is sor került: a Megfelelőségi Iroda megszűnt, feladatai részben integrálódtak más területekbe, részben kiszervezésre kerültek. Új felsővezetői pozíciók (Vezérigazgatói titkár, Stratégiai és fejlesztési vezérigazgatói titkár) jöttek létre a döntéselőkészítés és az operatív folyamatmenedzsment megerősítésére. A H13 Kultpont esetében az év végén elkészült az új szakmai koncepció, amelynek megvalósítása 2026-ban indul el.

I.3. Községi Igazgatóság

I.3.1. KESZTYŰGYÁR KÖZÖSSÉGI HÁZ

Az állandó foglalkozások összesített éves látogatószáma **8 743 fő** volt; a legnépszerűbb programok a sport- és táncfoglalkozások (DanceForce: 1 789 fő, Szelídek Tanodája bokszt: 1 746 fő, Nyugdíjas pingpong: 1 348 fő) voltak. A saját szervezésű tematikus rendezvények összlátogatószáma **1 615 fő** volt, kiemelkedett a „Hangot a 8nak!” zenei tehetségkutató (700 fő). A Kesztyűgyár Galéria 8 kiállítást rendezett, összesen **668 látogatóval**.

A Nyitott Ház éves látogatószáma **2 904 fő** volt, ami több mint 200 fős növekedés az előző évhez képest. 2025-ben jelentősen nőtt a gyermekvédelmi érintettségű esetek száma; ennek kezelésére házon belül gyermekvédelmi munkacsoport alakult.

I.3.2. FÓKUSZ KÖZÖSSÉGI TÉR

A 0–3 éves korú gyermekeket nevelő édesanyákat középpontba helyező Fókusz Közösségi Tér 2025-ben 169 nyitott téri alkalmat, 36 Ringatót, 39 Női tornát és 50 Tízórai mondókázást valósított meg. A Tipegő gyógypedagógiai szűrőprogram havonta működött, az önismereti csoportokat FSZA pályázati támogatással valósították meg. A kerületi védőnői hálózattal való együttműködés tovább erősödött.

I.3.3. ZSENDÜLŐ TANODA

A Zsendülő Tanoda 2025-ben 39 fő rendszeres résztvevő számára biztosított tanodai szolgáltatást, összesen 200 napon, 44 héten keresztül. A működés finanszírozását elsősorban a Társadalmi Esélyteremtési Főigazgatóság (TEF) tanodapályázata és az önkormányzati közszolgáltatási szerződés biztosítja.

I.3.4. PADTÁRS MENTOR PROGRAM

A Padtárs program egész évben aktív volt: az őszi félévben 63 tanuló iratkozott be, közülük 19 fő sajátos nevelési igénnyel rendelkezik. A nyári időszakban 15 tanuló kapott pótvizsga-felkészítést, közülük **11 fő sikeresen teljesített**. Az éves mentorórák száma meghaladta a 2 300-at.

I.3.5. JÓZSEFVÁROSI NAPKÖZIS TÁBOR

A 2025. június 30. és augusztus 22. között megrendezett 8 hetes nyári napközis táborban összesen **több mint száz gyermek** vett részt hetente, a program az NKE campusán és az Orczy-kertben zajlott. A tábor 8 tematikus hétre szerveződött (zene, állatok, Józsefváros, digitális világ, egészséges életmód, filmkészítés, olimpia, kultúrák sokszínűsége).

I.4. H13 Kultpont

A H13 Kultpont 2025-ben mintegy **20 különböző szervezeti egység** rendezvényeinek adott otthont, köztük az Önkormányzat és önkormányzati cégek programjainak, civil szervezetek és szakkollégiumok rendezvényeinek. Összesen **15 nagyobb és 10 kisebb külső szervezet** valósított meg nálunk programot. A legnépszerűbb állandó programok (jóga, tangó és szenior örömtánc, Batyu Színház gyerekfoglalkozások) 2026-ban is folytatódnak. A H13 Galéria 12 hónapon át, havonta új kiállítással várta a látogatókat. A KULTerasz nyári programsorozata 13 koncerttel, 7 Dante Egyesületi kulturális esttel és rendszeres filmvetítésekkel nyújtott élményt a Palotanegyed szívében.

Az év végén elkészült az új szakmai koncepció, amelynek megvalósítása 2026-ban veszi kezdetét.

I.5. Rendezvényszervezési Iroda

A Rendezvényszervezési Iroda 2025-ben **70–80 kulturális és közösségi esemény** előkészítésében és lebonyolításában vett részt. A hangsúly 2025-ben a mennyiségi bővítés helyett a már bevált rendezvények (Cigányzene éjszakája, GyereKi, RákócziSokk, 8Feszt, Jó-

zsefvárosi Jazzfesztivál, Adventi Bálaszín stb.) szakmai minőségének fejlesztésére helyeződött. A sportprogramok kínálata (Mikulás-futás, 8 km-es futás, ökölvívó kupa, kispályás labdarúgó-bajnokság, asztalitenisz-bajnokság) 2025-re hagyományossá vált.

A köztéri rendezvények látogatottsága érzékelhető növekedést mutat. A kommunikációs kapacitás terén azonban visszalépés történt: az iroda 2025 januárjától nem rendelkezik önálló kommunikációs munkatárssal, ami az online elérések és médiamegjelenések stagnálásához vezetett. Ennek orvoslása 2026-ban kiemelt fejlesztési feladat.

I.6. Józsefvárosi Múzeum

A 2024 novemberében megnyílt Józsefvárosi Múzeum 2025-ben működött először teljes évben. Az intézmény a részvételi muzeológia és a közösségi múzeumi modell elveire épít: nem csupán gyűjteményt őriz és mutat be, hanem aktív szociális és kulturális katalizátorként működik.

Főbb szám adatok:

- 2025-ben **376 esemény** valósult meg, ebből 32 az időszak kiállítótérben
- Múzeumpedagógiai foglalkozásokon összesen **2 549 fő** vett részt
- A műtárgyállomány 2025 első félévében mintegy **3 000 tétellel** gyarapodott (lomtalanítási mentések és lakossági adományok révén)
- A „Józsefváros-lakóházak története” projekt keretében **12 épület** mikrotörténeti kutatása kezdődött meg
- Facebook-elérés: összesen **408 464 tartalommegtekintés**, a követőszám kb. **800 fővel** nőtt

A múzeum legjelentősebb 2025-ös vállalkozása a „**MUKIK – Otthon a Múzeumban**” időszaki kiállítás volt (2025. október – 2026. október), amely a BMSZKI Kálvária utcai hajléktalanszállójának lakóival együtt, az érintetteket egyenrangú kurátorként és alkotóként bevonva jött létre. Az intézmény 2025-ben **3 kiemelkedő presztízsű hazai szakmai fórumon** (Nemzeti Múzeum, MOM Módszertani Műhelynap, Óbudai Múzeum ITT Konferencia) prezentálta gyakorlatait.

A múzeum szakmai és közösségi munkájának hosszú távú vezérfonala a „**Józsefváros 250**” program: a kerület 2027-ben ünnepli fennállásának 250. évfordulóját.

I.7. Üdültetés

I.7.1. MAGYARKÚT

Az erdei iskolai és táboroztatási program 2025-ben is teljes kapacitáson működött. Az összes kerületi általános iskola részt vett a tavaszi és őszi turnusokban. A vendégéjszakák száma:

Időszak	Gyerekek	Vendégéjszakák
Tavaszi (8 turnus)	295 fő	1 200 éj
Nyár (2 turnus)	63 fő	288 éj

Ősz (7 turnus)	283 fő	1 162 éj
Összesen	641 fő	2 650 éj

I.7.2. KÁPTALANFÜRED

A balatoni strand 2025-ben kisebb fejlesztéseken esett át: kerítésfelújítás, 6 db platanfa ültetése, filagóriák telepítése, vizesblokk-felújítás, katamarán-beszerzés. A nyári üdültetési turnusokban idősök, általános iskolai tanulók, valamint szociálisan rászoruló csoportok (GYÁO, CSÁO, ÉNO) vehettek részt: összesen **324 fő, 1 747 vendégéjszakával**.

I.8. Üzemeltetési Igazgatóság

Az Üzemeltetési Igazgatóság 8 munkatárssal biztosította a társaság valamennyi helyszínének műszaki fenntartását. 2025-ben nagyszabású karbantartási és felújítási munkák zajlottak a H13, a Kesztyűgyár, a Fókusz, a Múzeum, a Magyarkúti és a Káptalanfüredi helyszíneken (épületautomatika, felvonó, tűzjelző, klíma, fűtés, homlokzatfelújítás stb.). A Kesztyűgyárban a Tükörterem és a porta felújítása, a H13-ban a Nagyterem korszerűsítése és a homlokzat festése emelkedik ki.

I.9. Pénzügyi teljesítés

A 2025. évi Közzolgáltatási szerződés 3.4. pontja alapján a 2025. január 1. és 2025. december 31. közötti időszakra előírányzott kompenzáció összege a Képviselő-testület 27/2025. (II.27.) számú határozata szerint 1.444.202.078 Ft, amelyből 17.579.776 Ft felhalmozási célú pénzeszköz átadás volt. Év közben a kompenzáció összege 1.528.925.759 Ft-ra növekedett, melyből a felhalmozási célú pénzeszköz átadás 51.531.735 Ft-ra növekedett a Képviselő-testület alábbi határozataival.

I.10. Józsefváros Újság

A Józsefváros Újság 2025-ben a kerület egyik legmeghatározóbb médiumává vált: egyidejűleg több platformon jelen lévő, sokszínű tartalmakat kínáló helyi lap, amely a nyomtatott formátum megtartása mellett dinamikusan bővíti digitális jelenlétét. A Facebook-elérés 50 százalékos növekedése és a TikTok-platform sikeres bevezetése azt jelzi, hogy a szerkesztőség képes reagálni az olvasói szokások változásaira, és egyre szélesebb korosztályt tud megszólítani. A közéleti vitaestek, a podcast-sorozatok és a roma gyakornoki program révén az Újság túllép a hagyományos tájékoztatói szerepen, és aktív közösségformáló feladatot tölt be a kerületben.

- **Szerkesztőség:** 13 álláshely, 15 külsős megbízási munkatárs
- **Nyomtatott lap:** évente 21 szám, 32 oldal, 45 000 példány, 11 pontos dobozos terjesztési hálózat

- **Online teljesítmény** – táblázatban összefoglalva:
 - Facebook: **4,25 millió elérés** (+50%), **18 000 követő** (+2 000)
 - YouTube: 129 000 megtekintés, +481 feliratkozó
 - Podcast: 20 000 letöltés (~3× növekedés)
 - TikTok: 35 videó, többmillió elérés (2025 februárjában indítva)
 - Kiemelt tartalmak: Magyar Péter-galéria (403 500), Lili néni podcast (25 000 megtekintés)
- **Önkéntes feladatok:** 5 vítaest, roma gyakornoki program (7 fiatal, havi 50 000 Ft ösztöndíj)

I.11. Szervezeti fejlesztések és belső folyamatok

A 2025-ös év egyik legfontosabb szervezeti teljesítménye az átfogó **belső fejlesztési folyamat** elindítása volt, amelynek célja az egységes szervezeti kultúra, a hatékonyabb belső kommunikáció és az erősebb felsővezetői kontroll megteremtése volt.

I.11.1. SZERVEZETI AUDIT

2025-ben a vezérigazgató belső auditot indított pénzügyi és HR területen egy külső cég megbízásával, amelynek menetrendje három lépésből állt: szeptember 15. helyzetelemzés, október 31. javaslatok, november 15. végleges audit. Az audit megállapításai a szervezet legfőbb jellemzőit a következőképpen azonosították: szinte láthatatlan központi irányítás, elkötelezett igazgatók, széttartó szervezet, szabályozott és jogszerű gazdálkodás minimális központi pénzügyi kontroll mellett.

Az audit eredményeképpen egyértelművé vált, hogy a hatékony és átláthatóbb működés megteremtésének feltétele a **folyamatok egységesítése**, a **jogosultsági és kontrollmechanizmusok megerősítése**, valamint a **pénzügyi és szakmai terület közötti integráció fejlesztése és a digitalizáció kiterjesztése**.

A JKN vezetése 3 intézkedési területen dolgozott ki megvalósítandó terveket:

- **Integrált költségvetés-tervezési rendszer bevezetése** (egységes költségvetési tervezés, központi beszerzése beszerzési előrejelzéssel, valós idejű monitoring rendszer, pénzügyi szabályzatok felülvizsgálata)
- **Kompetencia-alapú HR rendszer és teljesítményértékelés** (teljeskörű digitális HR katalógus kompetencialistával, bérsávokkal, teljesítményösztönző rendszer, folyamatszabályozás, egységes kommunikáció)
- **Szakmai szervezeti egységek horizontális együttműködésének kiterjesztése és digitális ügyfélkövetés** (CRM rendszer bővítése lakossági kapcsolatokkal, ügyfélkezelési rendszer, szakmai mátrix)

I.11.2. HR INTÉZKEDÉSEK

2025-ben több konkrét HR intézkedés valósult meg a hatékonyság és a munkavállalói elégedettség növelése érdekében. A Megfelelőségi Iroda megszüntetése csökkentette a felesleges bürokráciát és gyorsabb döntéshozatalt tett lehetővé, a feladat nélküli álláshelyek megszüntetése pedig a költségoptimalizálást és a felhasználható ka-

pacitás növelését szolgálta. Bevezetésre került egy **3 szintű jutalmazási rendszer**, valamint új béren kívüli juttatások kidolgozása; az intézmény **kutya-barát munkahellyé vált**. A HR audit célja a munkavállalói elégedettség, a munkahelyi légkör és a HR folyamatok hatékonyságának javítása volt.

I.11.3. BELSŐ PROTOKOLLOK BEVEZETÉSE

2025-ben három belső protokollt készítettünk elő a szervezeti működés egységesítése érdekében:

- **Ügyeletési protokoll:** egységes és magas színvonalú szervezői, támogató munka a rendezvények esetében, munkavállalók támogatása a feladatok el látásában.
- **Takarítói protokoll:** a tiszta és rendezett munkakörnyezet fenntartása, a munkahelyi biztonság és higiéniai előírások betartása.
- **Recepció protokoll:** a látogatók fogadása és tájékoztatása, a megfelelő információk és irányítás biztosítása a szervezet belső folyamataiban.

I.11.4. DIGITÁLIS ESZKÖZÖK ÉS INFORMATIKAI FEJLESZTÉSEK

A **KÖZÖS közművelődési CRM rendszer** mint FEUVE rendszer bevezetése lehetővé teszi a rendezvények teljeskörű kezelését, a kapacitások nyomonkövetését, visszajelző rendszert a munkavállalóknak, az ügyfelekkel kapcsolatos munkák rögzítését. A rendszer igazi jelentősége a marketingkommunikáció erősödésével válik majd igazán fontosná.

A **Microsoft Teams** szervezeti integrációja lehetővé teszi a projektalapú munkavégzést, a hatékony kommunikációt és a távoli együttműködést – a bevezetés hosszabb folyamat.

I.11.5. ÉRTEKEZLETI REND ÉS BELSŐ INFORMÁCIÓÁRAMLÁS

A hatékony működés érdekében új értekezleti rendszer került kialakításra: hetente vezetői értekezletek zajlanak (minden szervezeti egység kötelező részvételével), havonta szakmai vezetői értekezletek működnek. A belső transzparencia növelése erősíti a szervezeti egységek közötti bizalmat, csökkenti a félreértéseket és támogatja a döntéshozatali folyamatokat: minden értekezletről emlékeztető készül, amely a JKN valamennyi dolgozója számára nyilvános.

I.12. Kihívások és eredmények 2025

A 2025-ös év a fejlesztések mellett több területen is kihívásokkal szembesítette a társaságot:

- A **kommunikációs kapacitás hiánya** a Rendezvény8 Irodánál visszaesést okozott az online elérésekben; megoldása 2026 egyik prioritása.
- A **gyermekvédelmi érintettségű esetek számának növekedése** a Nyitott Háznál és a napközis táborban speciális kompetenciák erősítését igényli.

- **Vezérigazgató-váltás** – 2025-ben Halmi Róbert vezérigazgató személyének változása átmeneti szervezeti bizonytalanságot hozott a Társaság irányításában, a stabilitás megőrzése és az új vezető beilleszkedésének támogatása kiemelt figyelmet igényelt.
- **Széttartó működés** – Az audit rávilágított, hogy a JKN öt egymástól független egységként funkcionált, hiányzott az összehangolt szakmai-pénzügyi tervezés és a központi kontroll. Ez a feladatellátás hatékonyságát és a sinergiák kiaknázását korlátozta. Ennek megoldásán a központi irányítás elkezdett dolgozni.

Az elért legfontosabb eredmények 2025-ben:

- **Belső protokollrendszer megteremtése** – 2025-ben elkészültek és bevezetésre kerültek az ügyeletési, recepciós és takarítói protokollok, amelyek egységes minőségi keretet adnak a munkavállalói feladatellátásnak.
- **Teljesítményösztönző rendszer bevezetése** – A KPI-alapú teljesítményértékelési és jutalmazási rendszer 2025 végi elindítása olyan szervezetfejlesztési mérföldkő, amelyre korábban nem volt példa a JKN-nél.
- **H13 fejlesztési koncepció elkészítése** – A közösségi tervezési folyamat, KSH-adatfeldolgozás és belső workshopok eredményeként megszületett a H13 épület közösségi tér fejlesztési koncepciója, amely a következő évek egyik legjelentősebb infrastrukturális fejlesztési döntésének alapidokumentuma lesz (véglegesítése a beszámoló készítésekor még folyamatban)

II. A JKN Zrt. központi irányítása 2025-ben

II.1. Jelentősebb változások

II.1.1. SZERVEZETFEJLESZTÉS ÉS AUDIT

2025 a tudatos szervezetfejlesztés éve volt a JKN Zrt.-nél. A vezérigazgató célkitűzése – egységes cégarculat, hatékonyság erősítése, felsővezetői kontrollok beépítése és szinergiák kiaknázása – meghatározta az egész éves munkát. Ennek jegyében 2025. július 1. és november 15. között az IFUA Horváth & Partners tanácsadó cég átfogó átvilágítást végzett a Társaság működéséről. Az audit a gazdálkodási, beszerzési, kötelezettségvállalási és HR-folyamatokat vizsgálta, és megállapította, hogy a JKN érdemi kockázatot jelentő szabálytalanságot nem követ el, ellenben számos olyan eljárás vagy módszer hiánya azonosítható, amely kockázatot jelent, és hátráltatja a hatékony közfeladat-ellátást. Az elemzés rámutatott, hogy a szervezet öt különálló funkcionális egységként működik, hiányzik a szervezeti szintű, összehangolt szakmai és működési koncepció; a kisösszegű beszerzések tervezése, a szakmai és pénzügyi tervezés összekapcsolása, valamint a HR erőforrás-gazdálkodás strukturáltsága fejlesztést igényel. A benchmark elemzés emellett feltárta, hogy a JKN bevételi szerkezete erősen függ a tulajdonosi támogatástól (98,36%), miközben a piaci bevételek és a pályázati forrásból származó bevételek aránya alacsony.

A tanácsadó 18 fejlesztési javaslatot dolgozott ki hat fő területen: integrált költségvetés-tervezési rendszer; a beszerzési folyamatok újragondolása; a kötelezettségvállalási és pénzügyi jogosultsági mátrix felülvizsgálata; kompetencia-alapú HR-rendszer kiépítése; a szervezeti egységek horizontális együttműködésének erősítése; valamint digitalizációs fejlesztések. A javaslatok végrehajtása 2025 szeptemberétől 2027 áprilisáig ütemezett, a megvalósításért felelős személyek Halmai Róbert vezérigazgató, Egyed Erika vezérigazgató-helyettes és Lukács Zoltán kontroller. A JKN vezetése felülvizsgálta az audit megállapításait, és a szükséges intézkedéseket, azok felelőseit és határidőit a szervezet kapacitásainak és stratégiai céljainak figyelembevételével strukturálta.

II.1.2. BELSŐ PROTOKOLLOK ÉS FOLYAMATSZABÁLYOZÁS

2025-ben a Társaság számos belső protokollt vezetett be a szervezeti egységek munkájának összehangolása és a szolgáltatásminőség egységesítése érdekében. Elkészült az **ügyeletési protokoll**, amely rendezvények esetén egységes és magas színvonalú szervezői, támogató munkát ír elő, egyúttal keretet ad a munkavállalók feladatellátásának. A **recepációs protokoll** a látogatók fogadásának és tájékoztatásának rendjét, a szükséges információk átadásának és az irányítás folyamatának szabályait rögzíti. A **takarítói protokoll** a tiszta és rendezett munkakörnyezet fenntartásának rendjét szabályozza, hozzájárulva a munkahelyi biztonsághoz és a higiéniai előírások betartásához. E protokollok bevezetése az audit által azonosított folyamatszabályozási hiányosságokra adott közvetlen válasz.

II.1.3. DIGITÁLIS FEJLESZTÉSEK: CRM ÉS TEAMS

2025-ben megkezdődött a **KÖZÖS elnevezésű közművelődési CRM-rendszer** bevezetésének előkészítése. Ez az alkalmazás lehetővé teszi a rendezvények teljeskörű kezelését, a kapacitások nyomon követését, visszajelző rendszert biztosít a munkatársak munkájához, nyomon követhetővé teszi az ügyfelekkel kapcsolatos feladatokat, és beépített vezető ellenőrzési funkciókat kínál. A rendszer igazi jelentősége – a szervezeti egységek közötti kereszt-ajánlások és horizontális ügyfélátvezetés révén – 2026-tól teljessé válik. Emellett megkezdődött a **Microsoft Teams** szervezeti szintű bevezetése is, amely a projektalapú munkavégzést, a hatékony kommunikációt és a dokumentáció egységes elérhetőségét hivatott biztosítani.

II.1.4. ÉRTEKEZLETI REND ÉS BELSŐ INFORMÁCIÓÁRAMLÁS

A hatékony működés és a szervezeti kohézió erősítése érdekében 2025-ben kialakításra került a JKN Zrt. új értekezleti rendje. **Hetente** rotációban zajlanak a vezetői értekezletek, amelyek biztosítják a folyamatos információáramlást; elvárás, hogy minden szervezeti egység képviseltesse magát. **Havonta** szakmai fejlesztési értekezletek kerülnek megrendezésre. Ezzel párhuzamosan rendszeres **vezetői konzultációs napok** bevezetésére is sor került, ahol a munkatársak közvetlenül jelezhetik problémáikat, ötleteiket és javaslataikat a vezetésnek. E struktúra a transzparencia növelésére és a hatékony kommunikáció elősegítésére irányul.

II.1.5. HR-DÖNTÉSEK ÉS TELJESÍTMÉNYÖSZTÖNZÉS

A HR-területen 2025 meghatározó előrelépéseket hozott. A **Teljesítményösztönző rendszer** (KPI-alapú teljesítménymérési és ösztönzési rendszer) 2025 végén bevezetésre került: átlátható kereteket teremt a munkavállalók teljesítmény-elismeréséhez, és motiváltabb, eredménytudatosabb szervezeti kultúra kialakítását célozza. Az ösztönzők nemcsak anyagi formában (bérkiegészítés), hanem egyéb elismerésekben is megjelennek. A 3 szintű **juttalmazási rendszer** szintén 2025-ben vezettük be, a béren kívüli juttatások (pl. pótszabadságok) bővítésével együtt. A megfelelőségi iroda megszüntetésével csökkentettük a felesleges bürokratikus réteget és elősegítettük a gyorsabb döntéshozatalt; a feladat nélküli álláshelyek megszüntetése lehetővé tette, hogy a munkavállalók a valóban szükséges feladatokra összpontosítsanak.

II.1.6. KOMMUNIKÁCIÓ ÉS JKN.HU

A szervezet belső és külső kommunikációjának fejlesztése szintén prioritás volt 2025-ben. A **jkn.hu** weboldal önálló kommunikációs felületként működik, és az igazgatóságok felé nyújtott kommunikációs támogatás összehangolása megkezdődött. A H13 fejlesztési projektje keretében – belső workshopok, KSH adatfeldolgozás és közösségi tervezési folyamat révén – elkészült a H13 fejlesztési koncepciója, amelyet vezetői jóváhagyást követően osztanak meg a munkatársakkal és a közösséggel.

II.2. Operatív igazgatóság

Az Operatív Igazgatóság 2025 elején még a korábbi struktúrában működött: az operatív igazgató közvetlen irányítása alá tartozott a HR Iroda, a Pénzügyi és Könyvelési Iroda, a Műszaki Iroda, a Megfelelőségi Iroda, az üdültetési egységek (Magyarkút és Káptalanfüred), valamint a H13 Kultpont – összesen 24 munkatárssal.

2025 áprilisában, az új vezérigazgató hivatalba lépésével a szervezet irányítási struktúrája átalakult, és az Operatív Igazgatóság eredeti felállásában megszűnt. Az átszervezés keretében az operatív igazgató feladatköre két területre szűkült: a műszaki irányításra és az üdültetés szervezésére. A HR-, a pénzügyi- és könyvelési, valamint a megfelelőségi terület közvetlen vezérigazgatói irányítás alá került, a H13 Kultpont felügyeletét pedig a szakmai vezérigazgató-helyettes vette át, összhangban azzal a szervezeti koncepcióval, amely a szakmai területek egységesebb koordinációját célozta (majd valósult meg az új Szervezeti- és Működési Szabályzattal 2026-ban).

Az igazgatóság átmeneti időszakát tovább nehezítette, hogy Alexa György operatív igazgató 2025 augusztus 3-án tragikusan elhunyt. Elvesztése nemcsak emberileg volt megrendítő a szervezet számára, hanem a folyamatban lévő strukturális változásokat is felgyorsította: a korábban hozzá tartozó feladatok és felelősségi körök véglegesen más szervezeti egységekhez és vezetői szintekhez kerültek át. Ez a folyamat megerősítette a 2025 tavaszán megkezdett átalakítás irányát, és megalapozta a 2026-tól életbe lépő új, négy szintű szervezeti struktúrát.

Az átszervezést követően az Operatív Igazgatóság feladatköre lényegesen szűkebb, fókuszáltabb lett. Az igazgatóság kizárólag a **műszaki irányítást** és az **üdültetés szervezését** látta el, amelyek tartalmilag és operatíván szorosan összekapcsolódnak: a két üdülési helyszín – Magyarkút és Káptalanfüred – fenntartásához, működtetéséhez szükséges műszaki feladatok természetes módon egy szervezeti egységbe kívánczoltak.

A korábban az igazgatóság alá tartozó egyéb területek a következőképpen rendeződtek át:

- **HR Iroda** → közvetlen vezérigazgatói irányítás alá
- **Pénzügyi és Könyvelési Iroda** → közvetlen vezérigazgatói irányítás alá
- **Megfelelőségi Iroda** → megszűnt
- **H13 Kultpont** → szakmai vezérigazgató-helyettes irányítása alá

Az Operatív Igazgatóság 2025-ös (átszervezés előtti) felállása:

- **HR Iroda** (2 fő)
- **Pénzügyi és Könyvelési Iroda** (5 fő)
- **Műszaki Iroda** (3 fő)
- **Megfelelőségi Iroda** (2 fő)
- **Üdültetés – Káptalanfüred, Magyarkút** (5 fő)
- **H13 Kultpont** (10 fő)
- **Titkárság** (1 fő)

Az átszervezés utáni Operatív Igazgatóság alá két egység tartozott:

- **Műszaki Iroda** (3 fő)
- **Üdültetés – Káptalanfüred, Magyarkút** (5 fő)

Közvetlen vezérigazgatói irányítás alá került egységek:

- **HR Iroda** (2 fő)
- **Pénzügyi és Könyvelési Iroda** (5 fő)
- **Titkárság** (3 fő)

II.2.1 A JKN ZRT. KOMPENZÁCIÓJÁNAK VÁLTOZÁSA 2025. ÉVBEN

A 2025. évi Közzolgáltatási szerződés 3.4. pontja alapján a 2025. január 1. és 2025. december 31. közötti időszakra előirányzott kompenzáció összege a Képviselő-testület 27/2025. (II.27.) számú határozata szerint 1.444.202.078 Ft, amelyből 17.579.776 Ft felhalmozási célú pénzeszköz átadás volt. Év közben a kompenzáció összege 1.528.925.759 Ft-ra növekedett, melyből a felhalmozási célú pénzeszköz átadás 51.531.735 Ft-ra növekedett a Képviselő-testület alábbi határozataival.

JKN Zrt. 2025. évi támogatása	kompenzáció	felhalmozás	működés
27/2025. (II.27.) KT határozat	1 444 202 078	17 579 776	1 426 622 302
122/2025. (V.29.) KT határozat	1 479 390 996	22 427 372	1 456 963 624
168/2025. (VI.26.) KT határozat	1 528 925 759	24 027 372	1 504 898 387
191/2025. (IX.25.) KT határozat	1 528 925 759	45 757 372	1 483 168 387
266/2025. (XII.11.) KT határozat	1 528 925 759	51 531 735	1 477 394 024

II.2.1.1. A JKN Zrt. 2025. évi kompenzáció felhasználása

A kompenzáció felhasználását szakmai tevékenységi területenként az alábbi táblázat mutatja.

		2025. évi terv	2025. évi tény	2025. évi maradvány	
	Üdültetés	145 451 594	125 880 411	19 571 183	13,46%
	Magyarkút	67 633 665	59 513 433	8 120 232	
	Káptalanfüred	77 817 929	66 366 978	11 450 951	
	Józsefvárosi gyermekek részére nyári tábor	43 881 686	45 860 618	-1 978 932	-4,51%
	Szociális gondoskodás	40 865 557	38 831 306	2 034 250	4,98%
	Adományok gyűjtése	235 000	382 796	-147 796	
	Fókusz Központ	40 630 557	38 448 510	2 182 046	
	Közművelődési feladatok	827 701 118	739 837 547	87 863 571	10,62%
	Szabadidő, készségfejlesztési, közösségi programok	270 909 050	239 688 353	31 220 697	
	Múzeum	153 002 856	143 345 033	9 657 823	

	Kiállítások, lakossági közművelődési feladatok	150 831 020	125 292 498	25 538 522	
	Rendezvények (ünnepek, kitüntetés egyéb)	239 136 088	218 905 927	20 230 161	
	Kiemelt állami és önkormányzati rendezvények	13 822 104	12 605 736	1 216 368	
	Kerületi közéletű lap és kommunikáció	211 313 521	202 261 642	9 051 879	4,28%
	Újság	211 313 521	202 261 642	9 051 879	
	Tanoda	44 527 174	42 175 827	2 351 347	5,28%
	Központi Irányítás	2 565 000	0	2 565 000	
	Irányítás	254 620 110	246 234 960	8 385 150	
	Költségek, ráfordítások	1 570 925 759	1 441 082 311	129 843 448	
	Bevételek	42 000 000	47 432 792	-5 432 792	
	Kompenzáció	1 528 925 759	1 393 649 519	135 276 240	8,85%

Az előző összefoglaló táblázat is mutatja, hogy a JKN Zrt. 2025. évi gazdálkodása és forrás-felhasználása egészében megfelel az Önkormányzat gazdasági társaságaitól elvártaknak.

A maradvány nem haladja meg a 10%-os küszöbértéket.

A tárgyévi üzleti tervet a Társaság végrehajtotta, valamint az év közben körvonalazódott és a fenntartó által megfogalmazott elvárásoknak is eleget tett. Erről a szakmai beszámoló részletesen számot ad.

Maradvány keletkezett ott, ahol a tényleges felhasználás létszámfüggő, mint a gyerekek táboroztatása esetében, ha a kalkulált maximális létszámnál ténylegesen kevesebben jelennek meg, illetve a tervezett, de csak részben vagy meg nem valósult programok esetében. Továbbá a munkáltatót terhelő járulékoknál az eltérő adózási módból (ekho) adódó különbözet, az anyag költség és az egyéb szolgáltatás díjak megtakarításai növelik a maradványt. Ugyanakkor a nyári napközis tábor 2025-ben mintegy 2 mFt-tal többbe került, mint a tervezett, a Nemzeti Községi Egyetem emelkedő díjai és a program költség emelkedése miatt, és a közüzemi díjak esetében fogyasztás tervezési nehézségei miatt 2,6 mFt-tal többet költöttünk.

II.2.1.2. A JKN Zrt. 2025. évi kompenzáció elszámolása

Az Önkormányzat által alkalmazott – alábbi – kompenzáció elszámolási metodika alapján a 2025. évi vissza fizetendő kompenzáció összege 129.724.972 Ft.

2025. évi kompenzáció összege összesen:	1 528 925 759
Önkormányzat által leutalt kompenzáció	1 483 168 387
Kompenzáció felhasználása összesen (kiadások összesen- saját és pályázati pénzeszközök)	1 393 649 519
KORREKCIÓ: Felhalmozási kompenzáció elszámolás	-40 206 104
Felhasznált kompenzáció ÖSSZESEN:	1 353 443 415
túlkompenzáció/visszafizetési kötelezettség	129 724 972

A Közzolgáltatási szerződésünk alapján a felhalmozási feladatokra nyújtott kompenzáció nem része a havi finanszírozásnak, azt feladatonként a szükséges összegben a Közfeladat Szolgáltatónak kell megigényelnie az éves kompenzáció elszámolás során. Emiatt a működési támogatásból megelőlegezett felhalmozási célú kifizetések 40.206.104 Ft-os összegét az Önkormányzat – a felhasználás dokumentálását követően – 2026 évben visszatéríti számunkra. Az így fennálló 89.518.868 Ft-os visszafizetett kompenzáció terhére az alábbi célok tekintetében szükségessé válik a 2026. évi támogatásunk 15.638.173-tal történő megemlése, egyfelől azok 2025-ről 2026 évre való áthúzódása, illetve a Pénzügyi iroda ajtó, ablak csere megvalósíthatósága érdekében.

1.	Gyerek, ifjúsági részvételi költségvetés maradványát	7 790 181
2.	Kiállítások, lakossági közművelődési feladatok H13 színházterem padló felújítás maradványát	5 282 992
3.	Központi Irányítás Pénzügyi iroda ajtó, ablak csere	2 565 000
Összesen:		15 638 173

II.2.2. HR FOLYAMATOK 2025

1. Szervezeti keretek és adminisztráció

A Társaság **2015 óta társadalombiztosítási kifizetőhelyként** működik, ami jelentős adminisztrációs felelősséget és szakértelmet igényel. A feladatokat 1,5 fő látja el (1 fő 8 órás személyügyi vezető/bérszámfejtő/TB-szakelődő és 1 fő 4 órás munkaügyi ügyintéző). Ez a létszám rendkívül alacsony, figyelembe véve a magas megbízási szerződésszámot és a kifizetőhelyi feladatokat.

2. Létszámgazdálkodás és fluktuáció

A munkavállalói létszám az év folyamán stabil maradt, a nyitó és záró állomány megegyezik, ugyanakkor jelentős a dinamika:

- **Átlagos állományi létszám:** 85 fő volt 2025 folyamán (68 fő teljes munkaidős, 17 fő részmunkaidős).
- **Munkaerő-mozgás:** 24 fő belépő és 24 fő kilépő (kb. 28%-os fluktuáció), ami a nonprofit szférára jellemző természetes mozgásnak tekinthető (a kilépők nagyjából fele munkáltatói döntésre vagy kezdeményezésre vált meg állásától)
- **2026. januári nyitó létszám:** 90 fő (ebből 4 fő tartósan távol lévő: 3 fő GYED, 1 fő tartós táppénz).
- **Megváltozott munkaképességű foglalkoztatás:** 1 főt foglalkoztatott a cég júliusig; a rehabilitációs hozzájárulás és a társadalmi felelősségvállalás szempontjából ez kiemelt terület.
- **A toborzás és kilépés területén változásokat vezettünk be:**

- A kiválasztási eljárást minden igazgatóságra egységesítettük
- Álláshely kizárólag nyilvánosan meghirdetett pályázat keretében tölthető be
- Valamennyi kilépő munkatárs esetében a HR iroda kilépő interjút tart, amelynek eredményéről beszámol a vezérigazgatónak (ezzel a megoldással bevezetése óta egy munkatárs kilépését már el tudtuk kerülni)

3. Megbízási jogviszonyok és szezonális hatások

A Társaság működésére jellemző a rendkívül magas számú megbízási szerződés:

- **Létszám:** 228 fő (**25%-os növekedés** az előző évhez képest).
- **Szezonálitás:** A növekedés fő oka a **nyári napközis tábor** (8 hét), ahol a gyerekefelügyelők és programadók nagy száma és gyors rotációja jelentős többletmunkát rótt a munkaügyi adminisztrációra.

4. Stratégiai átszervezés és hatékonyság

A 2025-ös évben a vezetői döntések és a költségoptimalizálás jegyében jelentős struktúraváltás történt:

- **Megfelelőségi Iroda megszüntetése:** A funkciók egy része betagozódott más területekre, más része kiszervezésre került, javítva a szakmai- és költséghatékonyságot.
- **Felsővezetői támogatás:** Új pozíciók jöttek létre (Vezérigazgatói titkár, Stratégiai- és fejlesztési vezérigazgatói titkár) a hatékonyabb döntéshozatal érdekében, valamint az operatív folyamatmenedzsment, a stratégiai szintű adminisztratív támogatására, és a felsővezetői adminisztráció tehermentesítésére.
- **Felügyelőbizottság:** 3 fő (2025-ben két tagcsere történt tulajdonosi döntésre).

5. Társadalmi felelősségvállalás és speciális foglalkoztatás

A JKN aktív szerepet vállal a kerületi szociális biztonság fenntartásában:

- **Közérdekű önkéntes tevékenység:** 9 főt fogadtunk (Kesztyűgyár, Tanoda, H13). Aki kéri az erről szóló igazolást, megőrizhetik jogosultságukat az **aktív korúak ellátására** vagy a foglalkoztatást helyettesítő támogatásra.
- **Közérdekű munka (szabálysértők):** 9 főt fogadtunk intézményi kisegítő feladatokra (Kesztyűgyár). Bár a létszám csökkent az előző évhez viszonyítva, a magas óraszámú büntetések miatt a folyamatos foglalkoztatás és felügyelet biztosított.
- **Közfoglalkoztatás:** 2025-ben program nem indult.

6. Összegzés

A 2025-ös évet a **stabilitás és a strukturális megújulás** jellemezte. Fókuszban a működési hatékonyság növelése és a felsővezetői támogatás megerősítése állt. A HR terület sikeresen kezelte a megbízási szerződések számának jelentős (25%-os) emelkedését és az adminisztratív szempontból komplex átszervezést, miközben fenntartotta a Társaság kifizetőhelyi és szociális támogató funkcióit.

Irányítási költségek 2025 kompenzáció felhasználása

	TERV	TÉNY	MARADVÁNY
Közvetlen költségek			
Személyi juttatások			
Foglalkoztatottak személyi juttatásai	138 581 815	134 556 019	4 025 796
Külső személyi juttatások (megbízási díjak)	9 600 000	9 600 000	0
Reprezentáció, költségtérítések	3 945 552	2 352 335	1 593 217
Reprezentációs adó	300 000	0	300 000
Munkáltatót terhelő járulékok	15 862 724	15 290 101	572 623
Cafeteria	4 799 836	4 061 981	737 855
Elmenő vezetők	0	0	0
Dologi kiadások			
Közüzem díjak	13 706 865	9 521 069	4 185 796
Anyagbeszerzés, készletbeszerzés	7 566 000	7 444 709	121 291
Egyéb szolgáltatás (takarítás, bankktg, könyvelési díj, könyvvizsgálat, postaktg, egyéb igénybevett szolgáltatás, bérleti díj, egyéb dologi kiadás, stb.)	50 757 318	50 413 782	343 536
programhoz kapcsolódó szolgáltatás	0	0	0
kiküldetés	0	0	0
Reklám és propaganda kiadások	0	0	0
Karbantartási költségek	0	0	0
Adók (bármilyen jogcímen fizetett nem bérjáruléknak minősülő adó)	9 500 000	12 641 424	-3 141 424
feladatellátáshoz beruházás	0		0
feladatellátáshoz felújítás	0	0	0
Értékcsökkenési leírás	0	353 540	-353 540
közszolgáltatási feladatok közvetlen kiadásai összesen:	254 620 110	246 234 960	8 385 150
engedélyezett létszám	17	17	
2025. 06.30. betöltött létszám	17	17	

II.2.3. ÜDÜLTETÉS 2025

Magyarkút

Tavaszi

2025 tavaszi erdei iskola felhívással kezdte az Üdültetés az üdültetési szezont. A felhívások 2025. január 10-én email formájában kiküldésre kerültek az intézmények részére. A nagy érdeklődésre való tekintettel 8 turnust indítottunk, amiben az összes kerületi általános iskola rész vesz és egy kisebb turnus az JEGYMI 15- 20 fővel. A hétfőtől péntekig tartó turnusok 3 foglalkozással színesítik az „erdei iskola” programot: önvédelmi oktatás, akadályverseny, vagy kirándulás és kézműves foglalkozás.

Március

Intézmény	Gyermek	Kísérő	Vendégéjszaka
2025.03.24-03.28 Németh László Ált.	19	2	84
Összesen	19	2	84

Április

Intézmény	Gyermek	Kísérő	Vendégéjszaka
2025.03.31-04.04 Molnár Ferenc Ált.	41	5	184
2025.04.07-04.11 Molnár Ferenc Ált.	41	3	176
Összesen	82	8	360

Május

Intézmény	Gyermek	Kísérő	Vendégéjszaka
2025.05.05-05.09 Deák Diák Ált.	35	4	156
2025.05.12-05.16 Vajda Péter Ált.	49	4	212
2025.05.19-05.23 Deák Diák Ált. *	51	7	116
2025.05.26-05.30 Vajda Péter Ált.	16	2	72
2025.05-26.05.30 JEGYMI	16	4	80
Összesen	167	21	636

*A Deák Diák iskola 2-2 napos turnussal volt, hogy több gyerek vehessen részt az erdei iskolában.

Június

Intézmény	Gyermek	Kísérő	Vendégéjszaka
2025.06.02-06.06 Losonci téri Ált.	27	3	120
Összesen	27	3	120

A 2025 évi tavaszi turnusban töltött vendégéjszakák száma: 1200 éj.

Nyár

Intézmény	Ellátott	Kísérő	Vendégéjszaka
2025.07.07-07.11. Fókusz	28	5	132
2025.07.21-07.25. Biztos Kezdet Gy.	35	4	156
Összesen	63	9	288

A 2025 évi nyári tábor turnusban töltött vendégéjszakák száma: 288 éj.

Magyarkút ősz

Az őszi erdei iskolára a felhívás 2025. augusztus 25-én email formájában került kiküldésre az intézmények részére. 6 turnussal terveztünk, de egy 7. turnust is indítani kellett a nagyfokú érdeklődés miatt.

Ami jó hír, hogy a Losonci téri Általános Iskola idén tavasszal jött először hosszú idő óta és már áprilisban jelezték, hogy ősszel is szeretnének jönni. A Németh László Általános Iskolában tett látogatás, egyeztetés is nagy reményekkel zárult.

Szeptember

Intézmény	Gyermek	Kísérő	Vendégéjszaka
2025.09.22-09.26 Deák Diák Ált. *	53	5	162
Összesen	53	5	162

*A Deák Diák iskolából 2 osztály 2-2 napos turnussal volt, 1 osztály pedig 5 napos turnussal, hogy több gyerek vehessen részt az erdei iskolában.

Október

Intézmény	Gyermek	Kísérő	Vendégéjszaka
2025.09.29-10.03 Losonci téri Ált.	39	4	172
2025.10.06-10.10 Deák Diák Ált.	44	4	192
2025.10.13-10.17. Molnár Ferenc Ált.	44	3	188
Összesen	127	11	552

November

Intézmény	Gyermek	Kísérő	Vendégéjszaka
2025.11.03-11.07 Molnár Ferenc Ált.	27	3	120
2025.11.10-11.14 Molnár Ferenc Ált.	42	3	180
2025.11.17-11.21.Vajda Péter Ált.	34	3	148
Összesen	103	9	448

A 2025 évi őszi turnusban eltöltött vendégéjszakák száma: 1162 éj.

Káptalanfüred

2025 év elején elkezdődtek a strandon a munkálatok. 2024 év végi beszerzés volt még plusz kerti kiülők (filagória) telepítése a strandra, ez március elején került megvalósításra. 2023-ban ez első kerti kiülőknek hatalmas volt a sikere, ezért került még telepítésre további 6 db.

Előző évben a vitorlások által használt területre termőföld került és tereprendezéssel, füvesítéssel lett megújítva a terület.

6 db nagyméretű platánfát ültettünk, amihez egy olyan vállalkozóra volt szükség, aki kimarja az előre kijelölt fák helyét. A strand kerítése is felújításra került a jobb oldali szakaszon 35 méteren. Egy katamarán beszerzésére is szükség volt a vízimentéshez. Az öltözőkabinokba ülőpadok lettek kihelyezve, a 10 db napozóágy is a strandolók kényelmét szolgálja.

A júniusi vihar megrongálta a strand területét több fa megsérült és a napozóágyak is megrongálódtak ezért sürgős fakivágás és eszközbeszerzés történt.

Június

Intézmény	Ellátottak	Kísérő	Vendégéjszaka
2025.06.02-06.06 Idősellátás	24	3	108
2025.06.11-06.15 Idősellátás	43	4	188
Összesen	67	7	296

Július

Intézmény	Ellátottak	Kísérő	Vendégéjszaka
2025.06.30-07.06 Deák Diák Ált.	42	5	285
2025.07.07-07.13 Molnár Ferenc Ált.	40	4	264
2025.07.07-07.13. GYÁO *	7	4	66
2025.07.14-07.18 CSÁO *	42	4	184
2025.07.14-07.18 ÉNO *	9	4	52
2025.07.21-07.27 Vajda Péter Ált.	40	4	264
Összesen	180	25	1115

Augusztus

Intézmény	Ellátottak	Kísérő	Vendégéjszaka
2025.08.04-08.08 Idősellátás	32	4	144
2025.08.11-08.15 Idősellátás	45	3	192
Összesen	77	7	336

2025 nyári tábor turnusban eltöltött vendégéjszakák: 1747 éj.

Üdültetés 2025 kompenzáció felhasználása

	Gyermeküdültetés								
Megnevezés	Magyarkút			Káptalan			ÜDÜLTETÉS ÖSSZESEN		
	TERV	TÉNY	MARADVÁNY	TERV	TÉNY	MARADVÁNY	TERV	TÉNY	MARADVÁNY
KIADÁS									
Közvetlen költségek									
Személyi juttatások									
Foglalkoztatottak személyi juttatásai	12 618 400	12 340 889	277 511	11 224 986	11 044 988	179 998	23 843 386	23 385 877	457 509
Külső személyi juttatások (megbízási díjak)	6 764 800	4 279 710	2 485 090	4 160 000	5 621 772	-1 461 772	10 924 800	9 901 482	1 023 318
Reprezentáció, költségtérítések	0	0	0	300 000	0	300 000	300 000	0	300 000
Reprezentációs adó	50 000	0	50 000	3 088 858	2 496 276	592 582	3 138 858	2 496 276	642 582
Munkáltatót terhelő járulékok	2 519 816	1 327 061	1 192 755	2 000 048	2 070 139	-70 091	4 519 864	3 397 200	1 122 664
Cafeteria	579 264	498 129	81 135	434 448	434 448	0	1 013 712	932 577	81 135
Dologi kiadások									
Közüzem díjak	5 836 745	7 774 164	-1 937 419	4 000 000	2 022 133	1 977 867	9 836 745	9 796 297	40 448
Anyagbeszerzés, készletbeszerzés	4 130 000	3 125 759	1 004 241	5 900 000	2 809 501	3 090 499	10 030 000	5 935 260	4 094 740
Egyéb szolgáltatás (takarítás, bankktg, könyvelési díj, könyvvizsgálat, postaktg, egyéb igénybevett szolgáltatás, bérleti díj, egyéb dologi kiadás, stb.)	5 310 000	4 733 533	576 467	5 900 000	5 353 323	546 677	11 210 000	10 086 856	1 123 144
Programhoz kapcsolódó szolgáltatás	19 734 640	13 615 622	6 119 018	24 003 330	21 391 496	2 611 834	43 737 970	35 007 118	8 730 852
Kiküldetés	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Reklám, propaganda kiadások	330 000	0	330 000	330 000	0	330 000	660 000	0	660 000
Karbantartási költségek	9 160 000	9 093 659	66 341	8 270 000	3 586 506	4 683 494	17 430 000	12 680 165	4 749 835
Adók (bármilyen jogcímen fizetett nem bérjáruléknak minősülő adó)	600 000	1 008 461	-408 461	582 500	249 701	332 799	1 182 500	1 258 162	-75 662
feladatellátáshoz beruházás	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Káptalanfüred vizimentő katamarán	0	0	0	600 000	554 300	45 700	600 000	554 300	45 700
Káptalanfüred élő fa vásárlása, ültetés, tereprendezés	0	0	0	3 023 759	2 878 100	145 659	3 023 759	2 878 100	145 659
FÓKUSZ Magdolna u. 47. bejárati roló(rács)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FÓKUSZ Magdolna u. 47. 4 db biztonsági kamera	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	Gyermeküdültetés								
Megnevezés	Magyarkút			Káptalan			ÜDÜLTETÉS ÖSSZESEN		
	TERV	TÉNY	MARADVÁNY	TERV	TÉNY	MARADVÁNY	TERV	TÉNY	MARADVÁNY
Káptalanfüred használt autó beszerzése	0	0	0	4 000 000	5 240 000	-1 240 000	4 000 000	5 240 000	-1 240 000
<i>feladatellátáshoz felújítás</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
közzszolgáltatási feladatok közvetlen kiadásai összesen:	67 633 665	57 796 987	9 836 678	77 817 929	65 752 683	12 065 246	145 451 594	123 549 670	21 901 924
Értékcsökkenési leírás	0	1 716 446	-1 716 446	0	614 295	-614 295	0	2 330 741	-2 330 741
össz.	0	1 716 446	-1 716 446	0	614 295	-614 295	0	2 330 741	-2 330 741
Kiadások összesen:	67 633 665	59 513 433	8 120 232	77 817 929	66 366 978	11 450 951	145 451 594	125 880 411	19 571 183
Irányítási költségek felosztása összesen:	13 108 288	11 994 005	1 114 283	15 082 132	13 644 968	1 437 164	28 190 420	25 638 973	2 551 448
Saját bevételek									
Bérletidj	0	70 866	-70 866	0	0	0	0	70 866	-70 866
Belépő díj	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Hirdetési díj	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Térítési díjak(étkezés, szállás)	4 000 000	4 538 417	-538 417	8 400 000	3 109 272	5 290 728	12 400 000	7 647 689	4 752 311
Szolgáltatási díjak (rendezvényszerv, székhelyszolg)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Egyéb bevétel	0	0	0	0	566 770	-566 770	0	566 770	-566 770
Bevételek mindösszesen	4 000 000	4 609 283	-609 283	8 400 000	3 676 042	4 723 958	12 400 000	8 285 325	4 114 675
Kompensáció (kiadások összesen-saját és pályázati pénzeszközök)	76 741 953	66 898 155	9 843 798	84 500 061	76 335 904	8 164 157	161 242 014	143 234 059	18 007 956
2025. 06.30-án én betöltött létszám	3	3	0	2	2	0	5	5	0
engedélyezett létszám	3	3	0	2	2	0	5	5	0

II.2.4. H13 KULTPONT

A JKN ZRt.-hez tartozó H13 Kultpont két és fél éve működik, mint közművelődési tér. Rendezvényeinek, eseményeinek, programjainak szervezése a vezérigazgató szakmai felügyelete, és az operatív igazgató műszaki-gazdasági üzemeltetése alatt a H13 Kultpont megbízott vezetőjének közvetlen irányításával 4 fős szakmai csapattal működött 2025. január 1 és 2025. december 1. közt. 2025. decemberével átalakítások kezdődtek a szakmai csapatban a H13 Kultpont számára 2025-ben megírt új szakmai koncepció és stratégia mentén.

A H13 működésében hatalmas gondot okozott, a hatékonyságot jelentősen rontotta, hogy a munkát végző szakemberek 3 külön szervezeti egységhez tartoztak, így az irányítás széttartó volt:

- a szakmai munkatársak közvetlenül a vezérigazgató irányítása alatt látták el feladatukat (a vezérigazgató terheltsége miatt önmagában ez is egy rossz szervezeti döntés volt)
- a portai szolgálatot ellátó munkatársak a vezérigazgató helyettes irányítása alatt
- a takarítói feladatot ellátó munkatársak pedig az üzemeltetési igazgató irányítása alatt

az alábbiak szerint:

- 1 fő H13 Kultpont vezető, kommunikációs munkatárs (8 órás foglalkoztatott)
- 1 fő rendezvényszervező (8 órás foglalkoztatott)
- 1 fő közművelődési szakember (8 órás foglalkoztatott)
- 3 fő portaszolgálat (8 órás foglalkoztatott)
- 1 fő takarító (8 órás foglalkoztatott)
- 1 fő takarító (4 órás foglalkoztatott)

2025. decemberében ideiglenesen a szakmai csapat 2 főre szűkült:

- 1 fő H13 Kultpont megbízott vezető, stratégiai és fejlesztési vezérigazgatói titkár (8 órás foglalkoztatott)
- 1 fő közművelődési munkatárs (8 órás foglalkoztatott)

E csapat 2026 januárjában és első negyedében egészül ki teljes létszámmra.

2025 során a H13 Kultpont programjaiban helyet kaptak a különböző klubok, amatőr művészeti csoportok, tánctanfolyamok, gyerekprogramok, ismeretterjesztő előadások, workshopok, koncertek, és filmvetítések. Legfőbb megszólított célcsoportok a gyermekek és a 65 év felettiiek voltak, azonban a házban több fiataloknak (koncertek), és felnőtteknek szóló program is helyet kapott (jóga, filmvetítések).

A H13 Kultpont otthont adott nagyszámú önkormányzati rendezvénynek, illetve önkormányzati tulajdonban álló cégek rendezvényeinek, kerületi civil szervezetek programjainak.

A H13 legfőbb feladatának a közösségteremtést és a közművelődési programok szervezése tartotta, valamint igyekezett minden felmerülő önkormányzati, önkormányzati tulajdonú és civil teremhasználati igényt kiszolgálni.

Az év második felétől vezérigazgatói megbízással egy projektcsapat elkezdett a H13 Kultpont megújulásának koncepcióján és stratégiáján dolgozni. E munka az év végén zárult le, és az önkormányzat vezetésével egyeztetett végleges koncepció elfogadása, majd megvalósításának elkezdése a 2026-os évre nyúlik át.

Szakmai tevékenység

2025-ben a H13 Kultpont a 2024-es évhez hasonló struktúrában szervezte programjait, fogadott be önkormányzati rendezvényeket, és nyújtott terembérleti lehetőséget civil szervezeteknek és piaci szereplőknek egyaránt.

Intézményi és partneri együttműködések

A H13 Kultpont 2025-ben kiemelt figyelmet fordított arra, hogy a Józsefvárosi Önkormányzat, valamint az önkormányzati tulajdonú cégek elsőszámú és megbízható rendezvényhelyszíne legyen. Fontos volt, hogy az önkormányzati igényeket magas minőségben, rugalmasan szolgáljuk ki, támogatva ezzel a kerületi közszolgáltatások láthatóságát és hatékonyságát.

Az év során megközelítőleg **20 különböző szervezeti egység** választotta házunkat egyedi vagy rendszeres programjai helyszínéül. A paletta rendkívül széles volt: a szakmai fórumoktól az érzékenyítő tréningeken át a közösségi ünnepségekig terjedt.

- **Szakmai és társadalmi misszió:** Helyet adtunk olyan eseményeknek, mint a JKK online bullying elleni képzése, a Szocio+ szakmai fórumai, vagy a családon belüli erőszak áldozatait segítő képzéssorozat.
- **Közösségi és lakossági fórumok:** A ház fontos színtere volt a kerületi párbeszédnek (Pázmány-beruházás fórumai), az esélyegyenlőségnek (Shelter képzés, Esélyegyenlőségi Iroda workshopjai) és a generációs programoknak (Idősek Világnapja, Oviexpo, Bölcsődék Napja).
- **Operatív és stratégiai partnerség:** Rendszeres otthont biztosítottunk a JGK, a JSzSzGyK, a Rév8, a Közbiztonsági Iroda és a KRI munkáinak.

Külső szervezetek és civil partnerségek

A ház nyitottságát mutatja a külső megkeresések száma: 2025-ben főként civil szervezetek, szakkollégiumok és egyetemi partnerek találtak nálunk otthonra. Összesen **15 nagyobb és 10 kisebb szervezet** valósított meg nálunk zártkörű vagy a Kultponttal közösen szervezett nyilvános eseményt.

A zártkörű, professzionális rendezvények sorában üdvözölhettük többek között a Magyar Ökumenikus Segélyszervezetet, a Polgár Alapítványt, a Siketvakok Országos Egyesületét, a Semmelweis Egyetemet és az Országgyűlés Hivatalát is.

A közönség számára is nyitott, koprodukciós események közül kiemelkedett a Fényes Szellő Fesztivál, a Szent Ignác Szakkollégiummal való együttműködés, valamint a különleges színfoltot jelentő Hungarian Open Mahjong Bajnokság.

Állandó programok és közösségi műhelyek

Rendszeres foglalkozásaink a hétköznapiak stabilitását adják, lehetőséget teremtve a kerületi lakosoknak a folyamatos önkifejezésre és mozgásra. A 2025-ös év tapasztalatai alapján jól látszik, mely irányok mozgatják meg leginkább a látogatókat.

- **A legnépszerűbb rendszeres programok:** jóga, tangó és szenior örömtánc, töretlen népszerűségnek örvendett. A legkisebbeknek szóló **Batyú Színház** foglalkozásai (Pöttöm Kötény, Bábstúdió) és előadásai egyre növekvő érdeklődésre tartottak számot, így ezeket a programokat 2026-os programtervünkbe is beépítettük.
- **Alkotóművészet:** Atlasz Gábor festőtanfolyama 15-20 állandó résztvevővel működik, akiknek szakmai fejlődése 2026 májusában egy záróeseménnyel teljesedik majd ki.
- **Kihívások és tanulságok:** Az Irodalmi Műhely, a Női Sarok könyvbemutatói, a Pszichoteátrum és a különböző színjátszókörök ebben az évben kisebb érdeklődést váltottak ki, nem minden partnerrel folytatandó a szakmai együttműködés. Ez felvetette a kérdést, hogy ezen műfajokat a jövőben új formátumban, más partnerekkel, és másfajta kommunikációs támogatással érdemes folytatni.

Saját szervezésű események

A szakmai csapatunk által életre hívott egyedi rendezvények adtak az évnek további lendületet. A Vasas Könyvtárral közös filmvetítések és a Hangképző Zeneműhely növendékeinek koncertjei mellett a közösségi élményre építettünk a farsangi és Halloween bulikkal, valamint az őszi kézműves vásárral.

Ezek az események – a KULTerasz programjaihoz hasonlóan – az élményszerűséget és a ház barátságos, befogadó karakterét igyekeztek erősíteni.

Galéria: 12 hónap, 12 kiállítás

A H13 Galéria 2025-ben is minden hónapban új vizuális élményt kínált, bár a látogatottság az alkotók és témák függvényében erősen hullámzott.

- **Egyéni tárlatok:** Olyan neves és izgalmas alkotók kaptak teret, mint Kéri Rita, Ruzsics Csilla, Györfi Sándor, Ruzsics Lilla vagy Fukui Yusuke.
- **Tematikus és közösségi kiállítások:** Külön büszkeségünk a saját festőtanfolyamunk növendékeinek kiállítása volt. A helyi identitást erősítette Füzér Gábor „Szia Nyócker” című anyaga, a kultúrtörténeti mélységet pedig az Ex libris gyűjtemény, a 70-90-es évek plakátkiállítása, valamint a „Kávéházak, romkocsmák, kulthelyek” című csoportos kiállítás adta.

KULTerasz

A H13 Kultpont KULTerasz tavaly nyáron valódi találkozóponttá vált a Palotanegyed szívében: zene, film, gasztronómia és kultúrtörténet költözött ki a szabad ég alá. A programsorozat három markáns pillérre épült – és mindhárom más-más közösséget mozgatott meg.

- 1. pillér: Hét alkalommal repültünk Itáliába, legalábbis képzeletben

A Dante Egyesülettel közösen megvalósított esteken művészettörténeti előadások, olasz tájegységeket bemutató kulturális alkalmak és kóstolással egybekötött beszélgetések várták a közönséget. Ezek az estek intimebb, elmélyültebb hangulatot hoztak a teraszra: nem pusztán információátadás történt, hanem közös kulturális utazás. A gasztronómiai kíséret különösen erős közösségépítő elemnek bizonyult – az ízek oldották a beszélgetéseket, és a visszatérő vendégek egyfajta mini-olasz közösséggé formálódtak.

- 2. Pillér: Tizenhárom koncert – tizenhárom külön világ.

A KULTerasz zenei programja tudatosan sokszínű volt: különböző stílusok, műfajok és közönségrétegek jelentek meg a teraszon.

A HéBa koncertje látványosan megmozgatta a fiatal felnőtt korosztályt. A Balkan Pop-up koncert különösen fontos volt: a környéken élő szerb közösséget szólította meg, és a terasz valóban lokális kulturális térként működött, ahol identitás és zene találkozott. A koncertvonal egyértelműen a KULTerasz egyik legerősebb pillére lett: hangulatot teremtett, új közönséget hozott be, és erősítette a H13 fiatalos, nyitott arculatát.

- 3. Pillér: A teraszon minden héten volt filmvetítés, különböző műfajokkal.

A rendszeresség stabilitást adott a programstruktúrának, ugyanakkor a nézőszám rendszerint alacsonyabb maradt, mint a koncerteknél vagy tematikus esteknél.

Utólag úgy tűnik, hatékonyabb lett volna havi egy kiemelt, tematikus vetítés – beszélgetéssel kiegészítve. Rendezők, producerek, színészek bevonásával mélyebb élményt és erősebb eseménykaraktert lehetett volna adni az alkalmaknak. Egy-egy jól pozícionált filmet nagyobb figyelmet és több nézőt is hozhatott volna, mint a heti rendszeresség. Ez fontos tanulság a jövőre nézve: nem feltétlenül a mennyiség, hanem a fókuszált, eseményszerűségekre épülő programstruktúra tud igazán közönséget építeni.

H13 Kultpont – 2025. évi kommunikációs beszámolója

A H13 Kultpont 2025-ben kommunikációs tevékenységét elsősorban online felületeken valósította meg, kiemelten a Facebook és az Instagram csatornákon. A közösségi médiafelületeken rendszeresen jelentek meg programajánlók, eseménymeghívók, beszámolók és közösségi felhívások, amelyek a kerületi lakosság és a szélesebb közönség elérését szolgálták.

A Facebook-oldal statisztikai adatai alapján az év során mérhető növekedés történt:

Az oldal követőinek száma 696 fő volt, amely 36,2%-os növekedést jelent az előző időszakhoz képest.

Az éves összesített megtekintésszám elérte a 389,3 ezer megtekintést. A grafikonon megfigyelhető kiugró időszakok jellemzően nagyobb volumenű programokhoz, intenzívebb kommunikációs kampányokhoz vagy kiemelt eseményekhez kapcsolódtak. Az adatok azt mutatják, hogy az eseményalapú kommunikáció jelentős hatással volt az elérések alakulására.

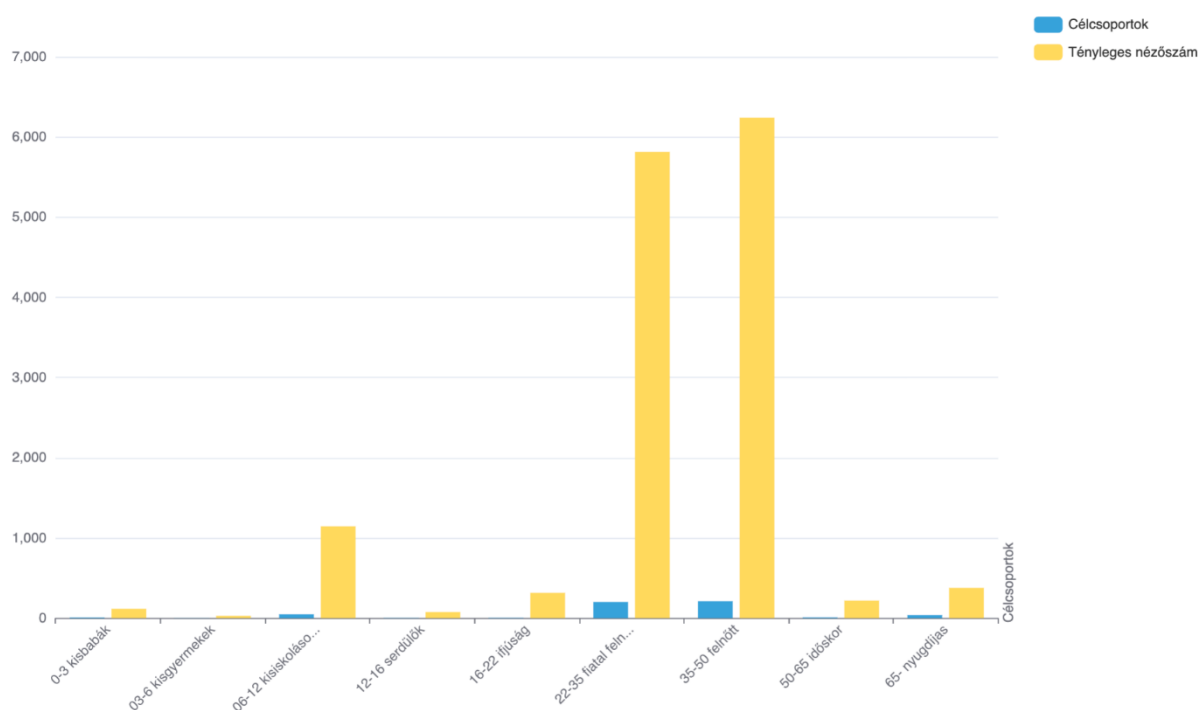
A vizuális tartalmak elkészítésében az önkormányzat kommunikációs munkatársa működött közre, aki az egyes eseményekhez kapcsolódó grafikai anyagokat készítette

el, valamint az önkormányzat online felületein (pl. honlap, Facebook) népszerűsítette az eseményeinket.

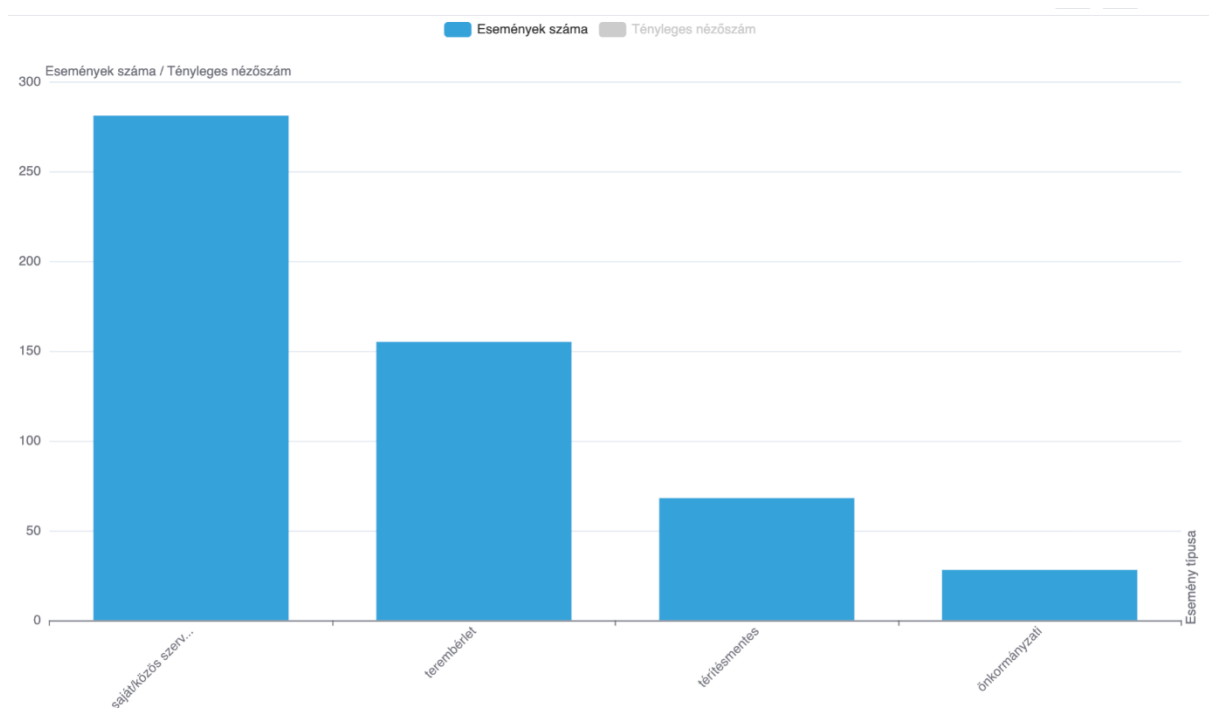
Az önkormányzat emellett az offline kommunikációban is támogatást nyújtott, különösen a plakátok kihelyezésében, a nyomtatott anyagok terjesztésében és a helyi csatornákon történő megjelenésben.

Összességében a 2025. évi kommunikációs tevékenység eredményeként a H13 Kultpont online jelenléte erősödött, a közösségi média felületeken mérhető növekedés volt tapasztalható, és a programok helyi láthatósága mind online, mind offline csatornákon biztosított volt. Ugyanakkor a H13 Kultpont lokális és budapesti ismertségének növeléséhez, az új koncepció mentén a márka népszerűségének fejlesztéséhez 2026-ban erősebb online jelenlét építésére van szükség, sajtómegjelenésekre, programismertetőkre, nem csak önkormányzati, hanem külsős felületeken is.

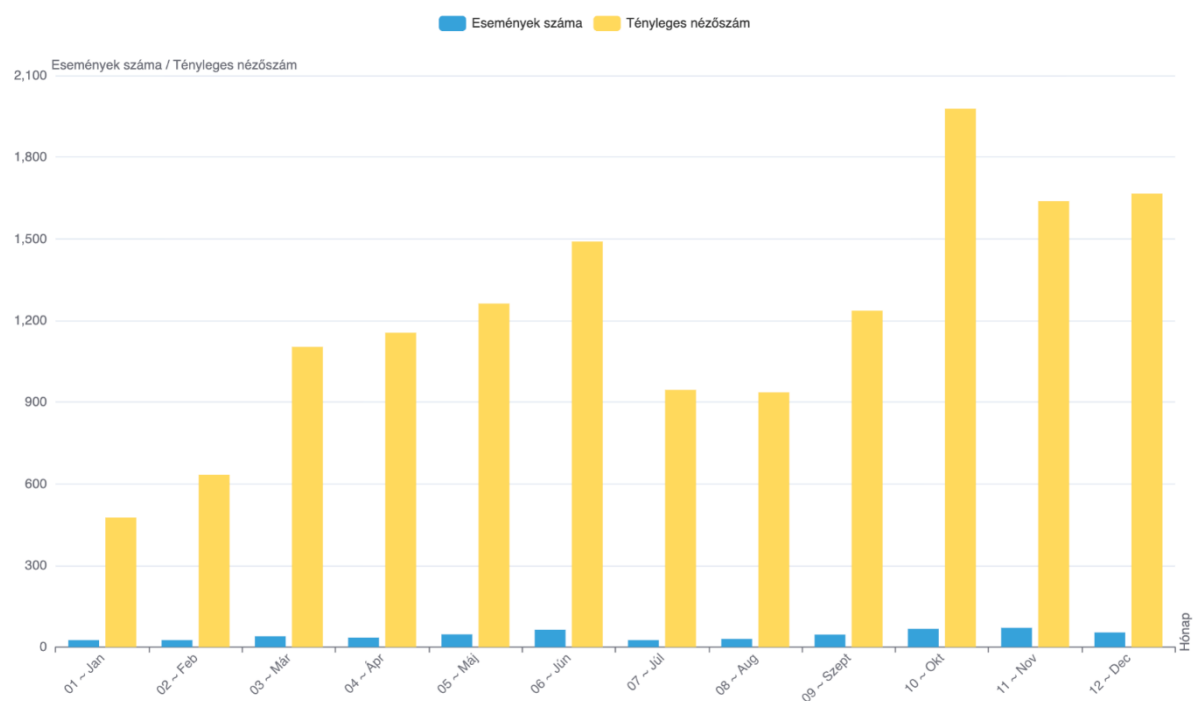
A H13 szakmai tevékenysége a számok tükrében 2025



1. ábra: a H13 eseményeinek száma és azok látogatottsága célcsoportok szerint



2. ábra: a H13 eseményeinek száma az események típusa szerint 2025



3. ábra: a H13 eseményeinek száma és látogatottsági megoszlása hónapok szerint 2025



H13 Kultpont 2025 kompenzáció felhasználása

Megnevezés	Kiállítások, lakossági közművelődési feladatok H13		
	TERV	TÉNY	MARADVÁNY
KIADÁS			
Közvetlen költségek			
<i>Személyi juttatások</i>			
Foglalkoztatottak személyi juttatásai	54 451 461	56 249 024	-1 797 563
Külső személyi juttatások (megbízási díjak)	3 000 000	843 364	2 156 636
Reprezentáció, költségtérítések	200 000	250 394	-50 394
Reprezentációs adó	200 000	105 864	94 136
<i>Munkáltatót terhelő járulékok</i>	7 468 690	5 823 768	1 644 922
<i>Cafeteria</i>	2 320 536	1 710 060	610 476
<i>Dologi kiadások</i>			
Közüzem díjak	16 906 865	8 629 599	8 277 266
Anyagbeszerzés, készletbeszerzés	2 596 000	2 578 105	17 895
Egyéb szolgáltatás (takarítás, bankktg, könyvelési díj, könyvvizsgálat, postaktg, egyéb igénybevett szolgáltatás, bérleti díj, egyéb dologi kiadás, stb.)	4 714 100	2 336 411	2 377 689
Programhoz kapcsolódó szolgáltatás	18 600 000	16 658 662	1 941 338
Kiküldetés	0	0	0
Reklám, propaganda kiadások	340 000	47 321	292 679
Karbantartási költségek	19 094 005	14 310 819	4 783 186
Adók (bármilyen jogcímen fizetett nem bérjáruléknak minősülő adó)	0	0	0
<i>feladatellátáshoz beruházás</i>	0	0	0
Kiállítások, lakossági...H13 színházterem színpad, technikai berendezések,	12 294 473	11 837 619	456 854
Kiállítások, lakossági...H13 színházterem padozatának felújítása	8 644 890	3 361 898	5 282 992
közzolgáltatási feladatok közvetlen kiadásai összesen:	150 831 020	124 742 908	26 088 112
Értékcsökkenési leírás	0	549 590	-549 590
össz.	0	549 590	-549 590
Kiadások összesen:	150 831 020	125 292 498	25 538 522
Irányítási költségek felosztása összesen:	29 233 023	25 886 593	3 346 430

Megnevezés	Kiállítások, lakossági közművelődési feladatok H13		
	TERV	TÉNY	MARADVÁNY
Saját bevételek			
Bérletdíj	8 000 000	4 328 492	3 671 508
Belépő díj	0	0	0
Hirdetési díj	0		0
Térítési díjak(étkezés, szállás)	0	380 191	-380 191
Szolgáltatási díjak (rendezvényszerv, székhelyszolg)	0	334 908	-334 908
Múzeumi shop	0	0	0
Egyéb bevétel	0	0	0
Önkormányzati támogatás (működési)	0	0	0
Pályázati pénzeszközök	0	0	0
Bevételek mindösszesen	8 000 000	5 043 591	2 956 409
Kompenzáció (kiadások összesen-saját és pályázati pénzeszközök)	172 064 043	146 135 500	25 928 543
2025. 06.30-án én betöltött létszám	9	9	0
engedélyezett létszám	10	10	0

III. Községi Igazgatóság

III.1. Fókusz Községi Tér

A községi tér egyik kiemelt célja, hogy biztonságos, elfogadó közeget teremtsen a területben élő, 0–3 éves korú gyermekeket nevelő édesanyák számára, ahol támogató közösséget alakíthatnak ki, megoszthatják tapasztalataikat, és közösen kereshetnek megoldásokat a mindennapi kihívásokra.

A programok fókuszában a gyermekvállalással és gyermekneveléssel kapcsolatos kérdések állnak, különös tekintettel a család és karrier közötti egyensúly megteremtésére, a munkába való visszatérés időzítésére és lehetőségeire, valamint az álláskereséssel összefüggő dilemmákra.

Kiemelt szerepet kap az önismeret fejlesztése, a lelki támogatás biztosítása és a szülők mentális jóllétének erősítése. Emellett a községi tér teret ad különböző szabadidős és közösségépítő tevékenységeknek, valamint támogatja a kisgyermekek korai szocializációját.

III.1.1. ÁLLANDÓ PROGRAMKÍNÁLAT

A Tér programjai a szülő–gyermek kapcsolat erősítését, a gyermekek fejlődésének támogatását és az édesanyák községi kapcsolódását szolgálják.

A zenei nevelést támogató programok – a Tízórai énekes-mondókás baba-mama foglalkozás és a Ringató – továbbra is népszerűek. A Ringatón külföldről a területbe költözött édesanyák is részt vesznek, ami hozzájárul integrációjukhoz.

A Tipegő állapotfelmérés havi rendszerességgel biztosít gyógypedagógiai szűrést és tanácsadást a beszéd-, mozgás- és értelmi fejlődés területén. A Mocorgó kuckó program játékos mozgásos tevékenységekkel támogatja az egyensúlyérzék, koordináció és érzékelés fejlődését. A résztvevői igényekhez igazodva a korábbi stretching foglalkozást női torna váltotta fel.

2025-ben tovább folytatódtak az önismereti csoportok, amelyek a résztvevők mentális jóllétét és községi kapcsolódását támogatták. A program megvalósítását az FSZA pályázati támogatás segítette.

III.1.2. KÖZÖSSÉGI ESEMÉNYEK

A közösségépítést szolgálták a külső helyszínes programok és a magyarkúti családi tábor, amelyen 11 család vett részt. A csere-bere polc továbbra is folyamatosan működik, különösen a hátrányos helyzetű családok számára jelent gyakorlati segítséget. Az évet községi karácsonyi workshop zárta.

III.1.3. SZAKMAI KAPCSOLATOK

2025-ben tovább erősödött az együttműködés a kerületi védőnői hálózattal: a szakemberek rendszeresen ajánlják a programokat a családoknak, és ismét tartanak elő-

adásokat a Térben. A közösségi tér öt mentálhigiéné szakos egyetemi hallgatót fogadott szakmai gyakorlatra, emellett hazai és nemzetközi szakmai csoportokat is vendégül látott.

A Fókusz Községi Térben 2025-ben megvalósuló programok, összesített létszámadatok havi bontásban.									
Program	Nyitott tér	Hétfői beszélgetés/Anyá para	Hor-goló-kör	Tipegő	Önisme-reti A	Önisme-reti B	Ringató	Női Torna	Tízórai mondó-kázás
Megvaló-sulási alka-lom	169	9	23	12	23	18	36	39	50
1. hó	233	6	13	4	10	14	38	19	11
2. hó	192	5	7	4	11	8	0	19	13
3. hó	164	21	11	4	5	4	27	20	10
4. hó	127	0	11	4	0	0	25	22	13
5. hó	150	0	7	4	24	5	38	10	4
6. hó	164	10	13	4	18	11	35	14	10
7. hó	182	12	5	4	13	11	31	16	19
8. hó	158	0	18	4	16	7	25	23	29
9. hó	129	14	0	4	15	0	35	21	24
10. hó	122	0	0	4	9	18	6	16	19
11. hó	78	0	0	4	12	8	29	10	8
12. hó	80	0	0	5	3	6	19	5	19

III.2. Kesztyűgyár Községi Ház

A Kesztyűgyár Községi Ház 2025-ben a Magdolna negyed közösségi és kulturális infrastruktúrájának meghatározó intézményeként működött. A programstruktúra továbbra is a rendszeres jelenlétet biztosító állandó foglalkozásokra, rendezvényekre, és a képzőművészeti galéria működésén alapult, ami 2025-ben új elemmel, a közösségi próbateremmel egészült ki.

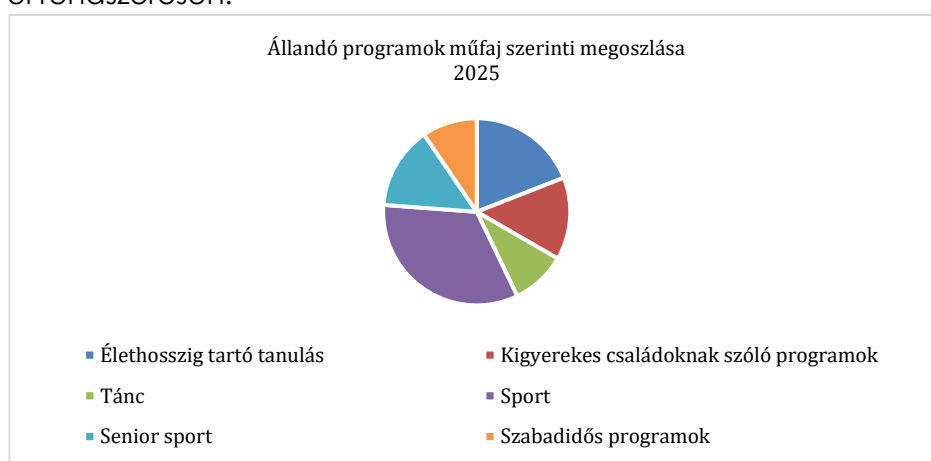
III.2.1. ÁLLANDÓ PROGRAMKÍNÁLAT

A heti rendszerességgel megvalósuló programok biztosították az intézmény folyamatos közösségi jelenlétét. A programkínálat több korosztály számára teremtett hozzáférést mozgásos, kulturális és közösségi tevékenységekhez.

Állandó programok 2025			
Program	Heti alkal-mak száma	Ingyenes program	Éves látogatószám
Chit-chat angol beszélgetőkör	1	igen	34
DanceForce hip-hop tánc	2	igen	1789
Dankó klub	1	igen	41
Fitness és aerobics edzések	1	igen	65
Gólya bokszt klub	2	nem	974
Maminbaba – hordozós latin fitness	1	nem	48
Második Esély SE futball edzések	1	igen	435
Meridián torna	2	igen	107
Mozdulj rá futóklub	1	igen	12

Nagyecsed-i cigány tánc ház	1	igen	606
Női torna	1	igen	479
Nyugdíjas pingpong	3	igen	1348
Ringató	1	igen	56
Senior számítógépes klub	2	igen	398
Szelídek Tanodája bokszt klub	3	igen	1746
Tehetség gondozó asztalitenisz	1	igen	80
Zeneovi	1	igen	35
Zsebre megy! pénzügyi tudatosság kurzus	1	igen	398
Közösségi rádiós foglalkozás	kéthetente 1	igen	36
Családi társasjátékozás	havonta 1	igen	56
Összesen			8743

2025-ben is az állandó programok közül a sport- és táncfoglalkozások bizonyultak a legnépszerűbbnek; a bokszt, a futball, és a táncprogramok stabil részvételt biztosítottak. Korosztályi szempontból elsősorban a nyugdíjas és a 14 év alatti gyermek korosztályt érték el rendszeresen.



Az önkéntes megvalósítókkal működő programok (Nyugdíjas pingpong, Meridián torna, Senior női torna, Zsebre megy!, Chit-Chat, Mozdulj rá! futóklub) összességében stabilan működtek; a Chit-Chat klub azonban három alkalom után megszűnt az önkéntes programtartó elfoglaltsági miatt.

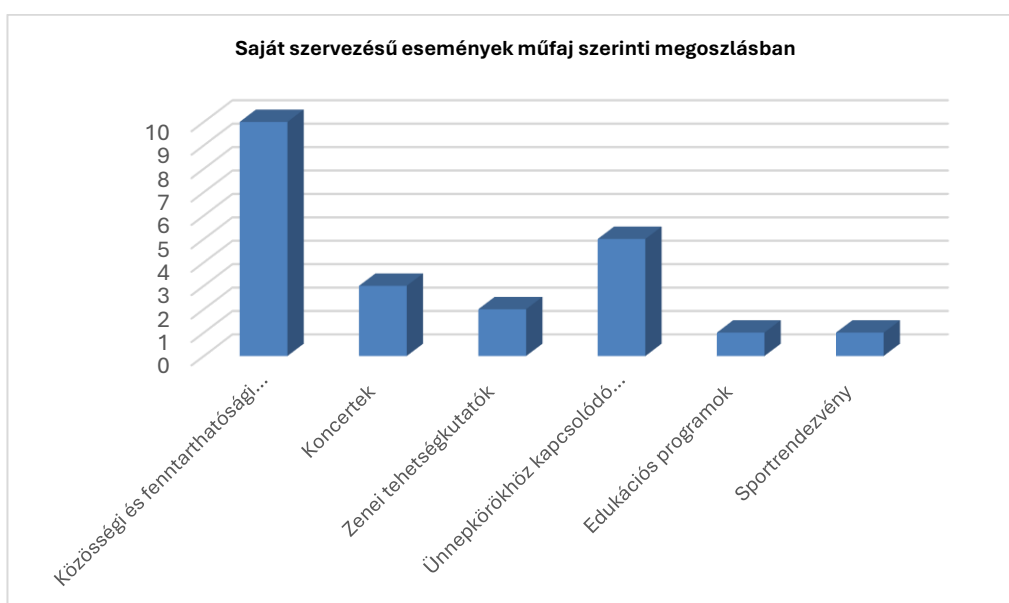
Új célcsoportként jelent meg a kisbáb és óvodás korú gyerekeket nevelő családok: a Ringató sikeresen beépült a programstruktúrába, a Zeneovi viszont nem tudott tartós részvételt generálni, ezért év közben lezártuk. A fiatal felnőtt és középkorú korosztály az állandó programokban továbbra sem jelent meg számottevően.

III.2.2. KÖZÖSSÉGI ESEMÉNYEK

Az állandó programok mellett 2025-ben több saját szervezésű tematikus esemény és közösségi rendezvény valósult meg. A rendezvények között edukációs, művészeti és családi alkalmak egyaránt szerepeltek. (A táblázat nem tartalmazza a befogadott programokat, kizárólag a saját szervezésben megvalósított programokat tüntettük fel.)

Program neve	Dátum	Műfaj	Látogatószám
Farsang	2025. március 6. (csütörtök)	Ünnepkörhöz kapcsolódó családi program	70
Húsvéti családi nap	2025. április 17. (csütörtök)	Ünnepkörhöz kapcsolódó családi program	60

Hangot a 8nak!	2025. május 23-26 (péntek-vasárnap)	Zenei tehetségkutató	700
Mátyás téri dallamok	2025. június 13. (péntek)	Koncert	30
Mátyás téri dallamok	2025. június 27. (péntek)	Koncert	70
Pingpong bajnokság	2025. július 26. (szombat)	Sportrendezvény	20
AndalúziaXNagyecsed	2025. augusztus 6. (szerda)	Koncert	90
Nyárzáró kiállítás és családi nap	2025. augusztus 28. (csütörtök)	Ünnepkörhöz kapcsolódó program	70
Rapszemle	2025. szeptember 27. (szombat)	Zenei tehetségkutató	85
Halloween buli	2025. október 30. (csütörtök)	Ünnepkörhöz kapcsolódó családi program	100
Pályaorientációs nap	2025. november 20. (csütörtök)	Edukációs program	75
Mikulásnap	2025. december 4. (csütörtök)	Ünnepkörhöz kapcsolódó családi program	40
Cserebere közösségi ruhacsere és textilworkshop	2025-ben minden hónap utolsó péntekén (nyári szünettel)	Közösségi és fenntarthatósági program	205
Összesen			1615



A családi programok esetében 2025-ben a részvétel szerkezete eltért a tervezettől: a programokra kisebb arányban érkeztek teljes családok, jellemzőbb volt a kísérő nélküli gyermekrészvétel. Ez a megvalósítók részéről fokozott figyelmet és többletenergiát igényelt, ami bizonyos esetekben a programok zökkenőmentes lebonyolítását is befolyásolta.

A fiatal felnőtt és középkorú korosztály elérése elsősorban a fenntarthatósági fókuszú programok, különösen a Cserebere közösségi ruhacsere keretében volt eredményes. A program 2025-ben megújult, és textil-újrahasznosító workshoppal egészült ki, amely érdemben hozzájárult a fiatal felnőtt célcsoport bevonásához és az aktív részvétel erősítéséhez.

A könnyűzenei koncertek közül a Mátyás téri dallamok iránti érdeklődés a korábbi évekhez képest csökkent. Ennek egyik feltételezhető oka a környéken megnövekedett, hasonló tematikájú zenei események száma, amely a közönség eloszlását befolyásolhatta.

III.2.3. KESZTYŰGYÁR GALÉRIA

A Kesztyűgyár Galéria 2025-ben tovább erősítette szakmai pozícióját, és a budapesti kortárs kis galériák között jegyzett helyszínné vált. A kiállítási program társadalmi és közösségi fókuszú tematikák mentén szerveződött, tudatos kurátori szemlélettel.

Kiállítás neve	Látogató-szám
Csapó Ida: „a lány az éppen hogy csak van” - önálló kiállítás	190
Hecker Sára: „Mindenkinek kell egy hely, ahol” - önálló kiállítás	105
Borenich Dalma: „Építsünk! – Téglá mint társadalmi építőköve” -önálló kiállítás	77
„Városi szörnyecskék”- gyermekrajz pályázat	140
„Titkok, kincsek, rejtélyek Józsefvárosiban” – gyermekrajz pályázat	51
Házfeszít – közösségi alkotói bemutató	70
Palladion Műhely tanulmányi versenyének kiállítása	15
Grudsuli -éves kiállítás	20
Összesen	668

A kiállítások köré épülő workshopok és beszélgetések elsősorban a fiatal értelmiségi közönséget vonzották, ezzel új látogatói réteget kapcsolva a Kesztyűgyárhoz. A gyermekrajz-pályázatok és az ezekhez kapcsolódó kiállítások révén ugyanakkor erősödött az együttműködés a józsefvárosi iskolákkal. Több olyan gyermek és család érkezett a Kesztyűgyárba ezek kapcsán, akik egyébként nem vesznek részt a ház rendszeres programjaiban, így a galéria fontos kapu funkciót töltött be az intézmény életében.

III.2.4. PRÓBATEREM

A 2025-ben induló próbaterem célja, hogy folyamatosan biztosítson infrastruktúrát fiatal zenészek számára. A próbaterem működtetésére bevezetett pályázati alapú kiválasztási módszer nem váltotta be a hozzá fűzött szakmai elvárásokat. A beérkezett nyolc pályázatból három zenekar részesült ingyenes próbalehetőségben, azonban rövid időn belül nem éltek rendszeresen a biztosított kapacitással.

Az ismétlődő időpontmódosítások és lemondások következtében a próbaterem kihasználtsága alacsony maradt, annak ellenére, hogy az infrastrukturális feltételek, valamint a szervezői szándék és kapacitás rendelkezésre álltak.

III.2.5. NYITOTT HÁZ

A Nyitott Ház 2025-ben a Kesztyűgyár alacsony küszöbű, folyamatosan működő közösségi szolgáltatásként biztosított folyamatos jelenlétet a kerületben élő gyermekek és családok számára. A működés alapelve az általános hozzáférhetőség volt: a tér bárki számára elérhető, ugyanakkor a visszatérő résztvevők esetében személyre szabottabb, támogató jellegű szakmai munka is megvalósult.

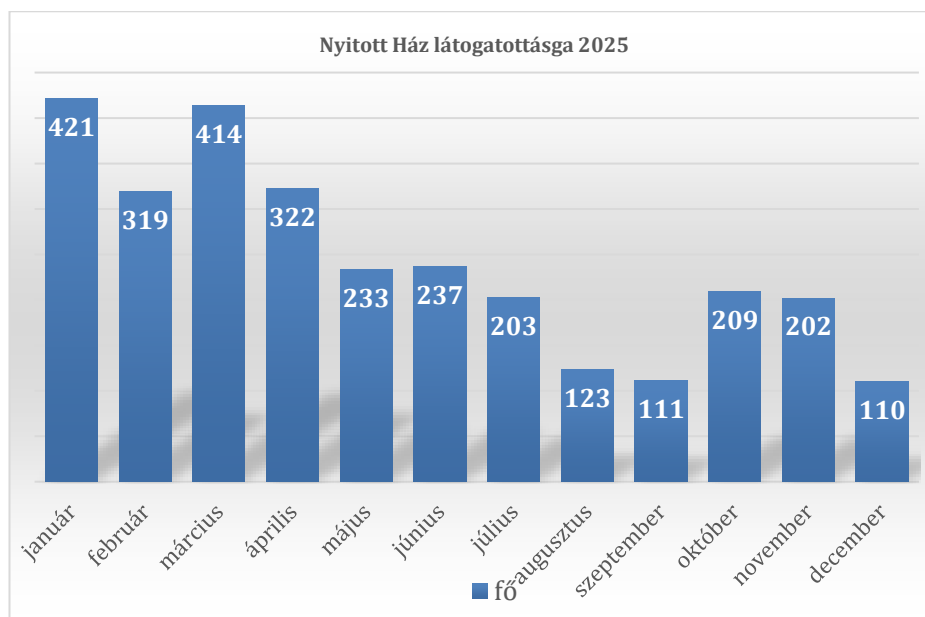
A programstruktúra a sport, a művészet, a zene és a közösségi játék köré szerveződött, valamint egyéni és csoportos segítő beszélgetésekre is lehetőséget biztosított. Megvalósult többek között a napi szolgáltatások részeként működtek sport- és e-game

lehetőségek, művészeti foglalkozások, társas- és kártyajátékok, lány- és fiú klub, tehetséggondozó és közösségfejlesztő elemek.

Az év során jelentősen megnövekedett a gyermekvédelmi érintettségű esetek száma. A Kesztyűgyár munkatársai több alkalommal tettek jelzést és képviseltek gyermekvédelmi érdekeket, intézményen belül és kívül egyaránt. Ennek támogatására házon belül gyermekvédelmi munkacsoport alakult, valamint az intézmény aktív szerepet vállalt a szakmaközi egyeztető fórumokon és partneri együttműködésekben (FIDÓ Ifjúsági Központ, JSZSZGYK, Dankó udvar, iskolai szociális munkások, civil szervezetek, gyermekotthonok, Józsefvárosi Önkormányzat).

A Nyitott Ház látogatottságát jelenléti íveken rögzítjük, ami szerint az éves látogatószám 2904 fő volt, amely több mint 200 fős növekedést jelentett az előző évhez képest. Az első negyedévben kiemelkedően magas napi látogatottság volt tapasztalható.

A Nyitott Ház működése 2025-ben túlmutatott a klasszikus szabadidős foglalkoztatáson: komplex, támogató és közösségépítő szakmai tevékenység zajlott, amely hozzájárult a kerületben élő gyermekek és családok biztonságérzetének és kapcsolati hálójának erősítéséhez.



III.2.6. PADTÁRS MENTOR PROGRAM

A Padtárs Mentor Program 2025-ben is folytatta küldetését: személyre szabott tanügyi segítséget nyújtott a VIII. kerületi diákoknak, kiemelten támogatva a hátrányos helyzetű fiatalok társadalmi mobilitását. A program keretében szakemberekből és önkéntesekből álló mentorcsapat segíti a tanulókat tanulmányaikban és személyes fejlődésükben. A mentorok társadalmi felelősségvállalásból vesznek részt a programban: az önkéntesként mellet az óraadó szaktanárok a piaci árnál jelentősen alacsonyabb díjazású megbízási szerződéssel végzik.

A 2024/2025-ös tanév tavaszi félévében a hangsúly a mentorok szakmai felkészítésén és a közösségépítésen volt. A mentorok számára szakmai napot szerveztünk, amelynek során a mentorszerep szakirodalmi és személyes aspektusait dolgoztuk fel

kollázskészítő módszerrel, valamint gyermekvédelmi témájú szakmai előadásra és beszélgetésre is sor került. A mentorcsapat számára közösségépítő kirándulást szerveztünk a tavaszi szünetben, valamint két alkalommal operatív egyeztetést tartottunk.

A tanév zárásaként a Dankó Udvarban közös évzáró rendezvényt szerveztünk mentoráltak, a szülők és a mentorok részvételével.

A nyári hónapokban a mentorprogram fókuszában a tanulmányi felzárkóztatás és vizsgafelkészítés állt. Összesen 15 tanuló vett részt pótvizsgára való felkészítésben, közülük 11 fő sikeresen teljesítette a vizsgát. Emellett több tanuló osztályozó vizsgákra készült, illetve voltak olyan résztvevők is, akik gyakorlási vagy ismétlési céllal, illetve előrehozott érettségire készülve vették igénybe a mentorok segítségét.

A 2025/2026-os tanév őszi félévében részletesebb adatgyűjtést vezettünk be. A félév során összesen 63 tanuló iratkozott be a programba, közülük 19 fő speciális nevelési igénnyel vagy tanulási zavarral küzd. A résztvevők között 37 lány és 26 fiú volt, valamint 10 középiskolás tanuló vett részt a mentorálásban. A programba érkező diákok többsége józsefvárosi általános iskolákból érkezett.

Az őszi félévben elindult a középiskolai felvételire felkészítő csoport magyar és matematika tantárgyakból, valamint szakmai napot és operatív megbeszéléseket tartottunk a mentorcsapat számára. Az évet közös karácsonyi ünnepség zárta, amely a mentorok közösségének erősítését szolgálta.

Hó- nap	Munkatár- sak száma	Óraadó mentortaná- rok száma	Önként- sek száma	Tanu- lók száma	Új beirat- kozások	Kieset- tek/ kiirat- kozók	Men- tor órák száma
01.	3	6	3	60	3	0	149
02.	3	7	3	63	4	3	225
03.	2	7	3	62	1	3	282
04.	2	7	3	60	1	3	250
05.	2	7	3	58	0	10	287
06.	2	7	3	48	0	48	100
07.	2	6	0	22	22	4	145
08.	2	6	0	18	1	19	161
09.	2	8	1	48	50	0	161
10.	2	8	1	50	5	0	174
11.	2	8	1	52	4	2	240
12.	2	8	3	45	0	6	170

III.2.7. TEREMBÉRLETEK, CIVIL EGYÜTTMŰKÖDÉSEK

A Kesztyűgyár Közösségi Ház tereit 2025-ben több civil és szakmai szervezet használta rendszeres terembérlőként. Állandó bérlőink voltak a Közélet Iskolája, az Artemisszió Alapítvány, a Csoportanalitikus és Kiképző Társaság, a Budapest Esély, a Civil Kollégium Alapítvány és a Menhely Alapítvány.

Az év során több szervezet a Kesztyűgyárban tartotta éves konferenciáját, köztük a Budapesti Művelődési Központ, a Civil Kollégium Alapítvány és a Csoportanalitikus és Kiképző Társaság.

Együttműködésben az alábbi szervezetekkel havi rendszerességgel valósítottunk meg közös programokat: a Vakok és Gyengénlátók Közép-Magyarországi Regionális Egyesületével, valamint a Menedék Egyesülettel.

III.3. Zsendülő Tanoda

A Zsendülő Tanoda a közösségi igazgató szakmai felügyelete mellett, a szakmai vezető közvetlen irányításával működik. A program megvalósításában hat álláshely vesz részt: egy fő szakmai vezető, három fő teljes munkaidős tanodapedagógus, egy rész-munkaidős tanodapedagógus, egy pedagógiai területen dolgozó programszervező, valamint külső személyi juttatás keretében egy szociális munkás.

A Tanoda rendszeresen fogad szakmai gyakorlatra hallgatókat a szociális munka, szociálpedagógia és pedagógiai képzésekről, valamint önkéntesek is részt vesznek a program megvalósításában.

III.3.1. SZAKMAI KERET ÉS FINANSZÍROZÁS

A Tanoda a Gyermekvédelmi törvényben meghatározott, gyermekek esélynövelő szolgáltatásait biztosító, a gyermekjóléti alapellátások körébe tartozó feladatot lát el. A működés finanszírozását elsősorban a Társadalmi Esélyteremtési Főigazgatóság (TEF) tanodapályázati támogatása biztosítja, amelyet a Józsefvárosi Önkormányzattal kötött közszolgáltatási szerződés egészít ki. A jelenlegi finanszírozási időszak 2026. december 31-ig tart.

A Tanoda minden évben pénzügyi és szakmai beszámolót készít a fenntartó, a TEF részére.

III.3.2. PROGRAMOK ÉS SZOLGÁLTATÁSOK

A tanév során a tanulási célok teljesítése, a készség- és képességfejlesztés állt a tevékenységek középpontjában, míg a nyári időszakban a közösségi és szabadidős programok kaptak nagyobb hangsúlyt. A tanodai programok között családi napok, nyári táborok, kulturális és sportprogramok is megvalósultak.

2025-ben a tanodai szolgáltatást 39 fő rendszeres résztvevő számára biztosítottuk. A program 44 héten keresztül, összesen 200 napon át működött, hétköznapiokon 14:00 és 18:00 óra között.

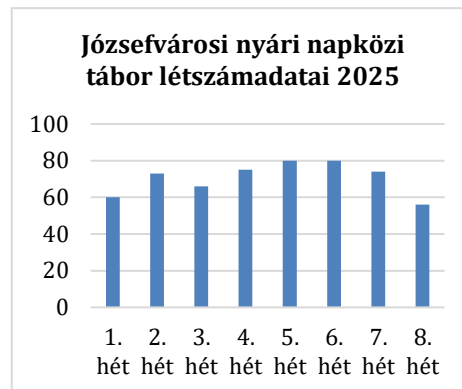
III.4. Józsefvárosi Napközis Tábor

2025. június 30. és augusztus 22. között valósult meg a Kesztyűgyár által szervezett Józsefvárosi Napközis Nyári Tábor. A program célja, hogy a kerületben élő általános iskolás gyermekek számára – az étkezési költségeket leszámítva – ingyenes, biztonságos és tartalmas nyári elfoglaltságot biztosítson a tanítási szünet idején.

III.4.1. LÉTSZÁMADATOK

A nyolchetes program során több mint száz gyermek vett részt a táborban. A résztvevők a korábbi évek gyakorlatának megfelelően korosztályos csoportokban kapcsolódtak be a programokba. A tábor helyszíne idén is a Nemzeti Közszerződési Egyetem területe, valamint az Orczy-kert volt.

Táborhét	Időszak	Lét-szám
1. hét	2025.06.30–07.04	60
2. hét	2025.07.07–07.11	73
3. hét	2025.07.14–07.18	66
4. hét	2025.07.21–07.25	75
5. hét	2025.07.28–08.01	80
6. hét	2025.08.04–08.08	80
7. hét	2025.08.11–08.15	74
8. hét	2025.08.18–08.22	56



III.4.2. PROGRAMOK

A tábor minden hete egy kiemelt tematikára épült. A heti programok a zene, az állatok, Józsefváros, a digitális eszközök világa, az egészséges életmód és főzés, a filmkészítés, az olimpia, valamint a nemzetiségek és kultúrák sokszínűségének témái köré szerveződtek. A heti tematikákhoz kapcsolódóan péntekenként közös hétfőzáró programokat tartottunk.

A nyár során a gyermekek számos szabadidős és közösségi programon vehettek részt, többek között strandoláson, gördeszkázáson, kalandpark és trambulinpark látogatáson, filmkészítésen, mozizáson és sportprogramokon.

III.4.3. PARTNERSÉGEK

A tábor programjainak megvalósításában több civil és szakmai szervezet működött közre, köztük az Oltalom Egyesület, a Tangly Studio, a GYIK Műhely, a LAHMACHUN Rádió, a Társas Suli, a NANE Egyesület, a Menedék Egyesület, a Vakok és Gyengénlátók Egyesülete, az Auróra Klímakert, a Józsefvárosi Múzeum, a Nemzeti Lovarda és a Magyar Egészségügyi Szakdolgozói Kamara.

A programok megvalósításában a Józsefvárosi Községiért Nonprofit Zrt. további egységei is részt vettek, így a Zsendülő Tanoda, a Dankó Udvar és a Nyitott Ház munkatársai is hozzájárultak a tábor szakmai programjaihoz.

A napközis tábor 2025-ben is fontos szerepet töltött be a kerületi gyermekek nyári szabadidős ellátásában. A 2025-ös tábor működése során tapasztaltuk, hogy a résztvevő gyermekek között egyre nagyobb arányban vannak olyanok, akik sajátos nevelési igényűek, illetve különböző magatartási vagy szociális nehézségekkel küzdenek. A vegyes társadalmi háttérű csoportokban több olyan helyzet adódott, amely speciális pedagógiai és gyermekvédelmi kompetenciákat igényelt volna.

III.5. Kiemelt projektek

III.5.1. VÁROSÉPÍTŐK – GYERMEKRÉSZVÉTELI KÖLTSÉGVETÉS

A Városépítők program a gyermekrésztvételi költségvetés keretében valósult meg. A projekt célja a fiatal korosztály bevonása volt a közösségi döntéshozatalba és a közterekhez kapcsolódó gondolkodásba. 2025 a projektmegvalósítás első éve volt.

Az első év tapasztalata szerint a megvalósítás több esetben szervezési és részvételi nehézségekbe ütközött. A programok előzetes kommunikációja megfelelő volt, ennek ellenére az egyes alkalmak látogatottsága elmaradt a várttól. Feltételezhető, hogy a célcsoport egy része időközben kikerült a rendszeres látogatói körből, illetve az érdeklődési fókusz egy év alatt változott.

A projekt keretében 2025-ben megvalósult az „Adrenalin csomag”, amely kalandpark-látogatást, gokartozást (a kollégák szervezésében és lebonyolításában), valamint kutyás foglalkozást foglalt magában. Emellett közösségi falfestésre került sor, továbbá több, a gyermekek által támogatott beruházás is megvalósult, így diszkókellékek, sporteszközök vásárlása, mosdófelújítás, a „Chill csomag” keretében új kanapék beszerzése, valamint PlayStation konzol és játékok vásárlása.

Városépítők gyermekrésztvételi költségvetés projektmegvalósítás	
Adrenalin programcsomag	megvalósult
Chill-csomag	megvalósult
Diszkóhoz kellékek	megvalósult
Homokudvar csinosítása	2026-os megvalósítás
Ki mit tud?	2026-os megvalósítás
Közönségtalálkozó egy ismert rapperrel	2026-os megvalósítás
Közösségi falfestés	megvalósult
Mobil kosárpalánkok	megvalósult
Szép mosdó	megvalósult

III.5.2. FSZA – JÓ PÁR JÓ CSALÁD PROJEKT

A Józsefváros Községeiért Nonprofit Zrt. az FSZA 2025 pályázat valósította meg a „JÓ PÁR! JÓ CSALÁD” projektet 2025. június 1. és december 31. között. A program célja a párkapcsolati és családon belüli erőszak megelőzése, valamint az érintettek támogatása volt.

A Kesztyűgyár Községi Házban 26 alkalommal valósult meg a „Lányklub a Tánodában”, valamint 16–16 alkalommal a „Szexuális edukáció a Nyitott Házban” lányok és fiúk számára. A Fókusz Községi Térben 28 alkalommal működött női csoport kisgyermekes anyák részvételével.

A projekt során hét munkatárs képzésben részesült, a csoportvezetők számára 13 alkalommal traumafókuszú szupervízió biztosított szakmai támogatást. A zárórendezvényre 2025. december 12-én került sor a Kesztyűgyárban.

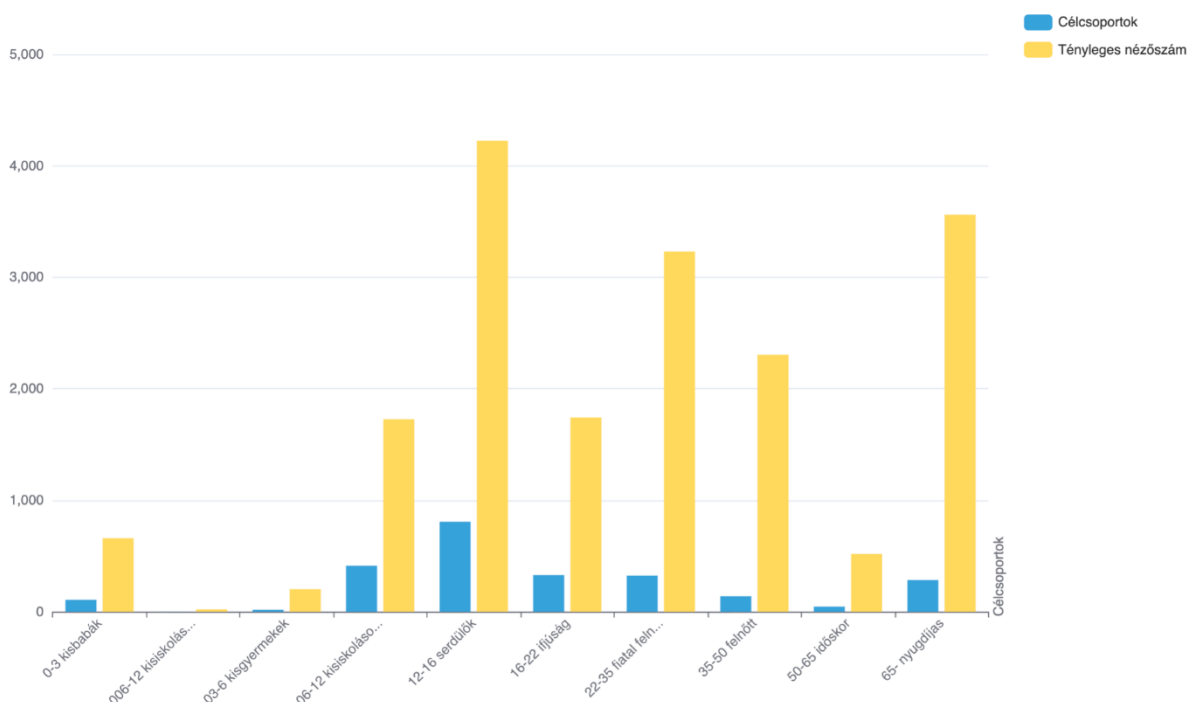
A résztvevői visszajelzések pozitívak voltak, a program folytatására igény mutatkozott. A fenntartási időszakban a szakmai eredmények továbbvitele biztosított.

III.6. Infrastrukturális fejlesztések és karbantartás

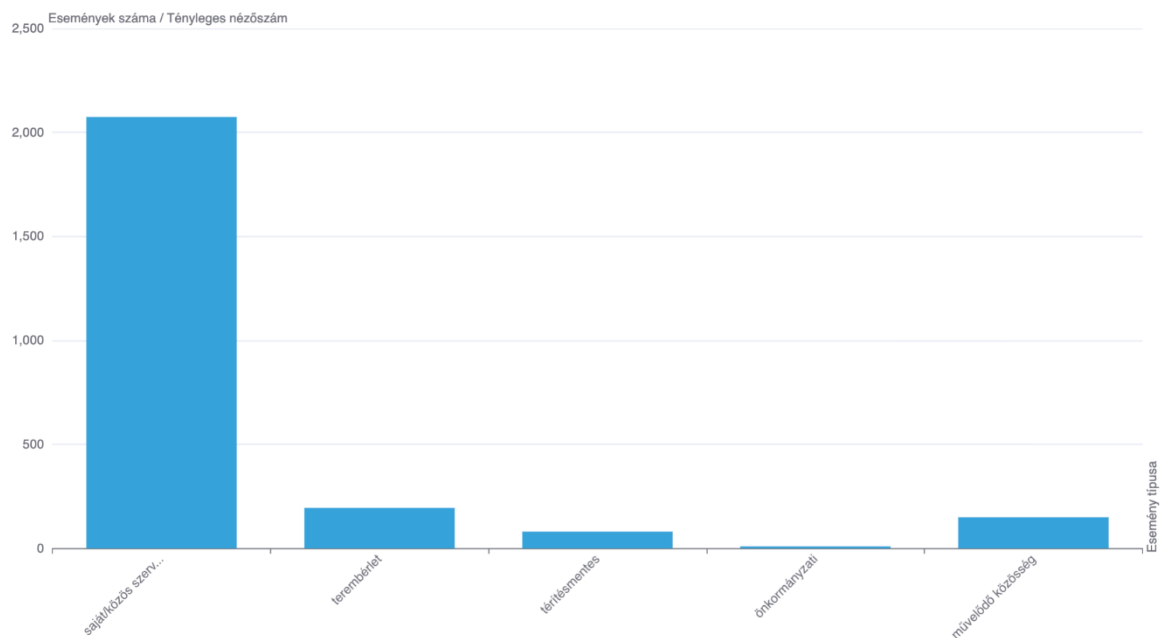
2025-ben a Kesztyűgyár Községi Ház és a Fókusz Községi Tér működését több karbantartási és infrastrukturális fejlesztés segítette. A beavatkozások célja az épületek biztonságos működésének fenntartása, a használati feltételek javítása és a közösségi terek hosszú távú fenntarthatóságának biztosítása volt.

Helyszín	Feladat
Fókusz Községi Tér	bejáratí roló kialakítása
	klímaberendezés telepítése és beüzemelése
Kesztyűgyár Községi Ház	23 db térfigyelő kamera telepítése
	2 db klímaberendezés telepítése az Oszlopos teremben
	emeleti mosdó kialakítása és elszívóberendezés telepítése
	95 db lámpatest cseréje
	tűzjelzőrendszer javítása
	padló csiszolása és festése a Tükör teremben
	padlófelújítás és festés a portán
	az épület oldalfalának szigetelése
	mosdók körüli pultok csiszolása és festése

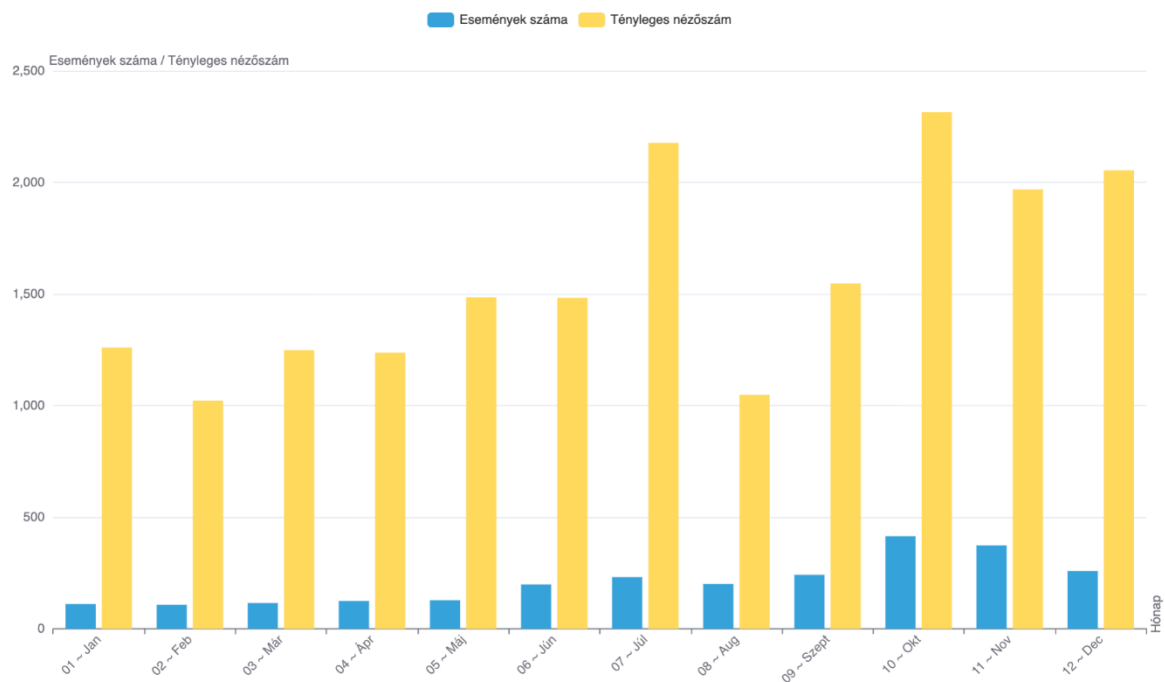
III.7. A Községi igazgatóság szakmai tevékenysége a számok tükrében 2025



5. ábra: a Községi igazgatóság eseményeinek száma és azok látogatottsága célcsoportok szerint 2025



6. ábra: a Községi igazgatóság eseményeinek száma az események típusa szerint 2025



7. ábra: a Községi igazgatóság eseményeinek száma és látogatottsági megoszlása hónapok szerint 2025



Közösségi igazgatóság 2025 kompenzáció felhasználása

Megnevezés	Fókusz KözpontMagdolna 47			Szabadidő, készségfejlesztési, közösségi programok Mátyás tér 15.			TANODA		
	TERV	TÉNY	MARADVÁNY	TERV	TÉNY	MARADVÁNY	TERV	TÉNY	MARADVÁNY
Kiadás									
Közvetlen költségek									
Személyi juttatások									
Foglalkoztatottak személyi juttatásai	20 348 698	20 370 313	-21 615	111 607 755	110 703 249	904 506	28 939 179	28 629 798	309 381
Külső személyi juttatások (megbízási díjak)	8 079 699	7 998 553	81 146	23 747 593	17 860 778	5 886 815	3 943 446	4 432 394	-488 948
Reprezentáció, költségtérítések	100 200	40 635	59 565	200 000	0	200 000	200 400	97 524	102 876
Reprezentációs adó	108 000	92 535	15 465	1 886 800	1 111 983	774 817	96 000	207 168	-111 168
Munkáltatót terhelő járulékok	3 695 692	3 108 118	587 574	17 596 195	13 303 233	4 292 962	4 274 741	3 106 091	1 168 650
Cafeteria	651 672	524 663	127 009	4 148 838	4 002 533	146 305	1 031 808	997 144	34 664
Dologi kiadások									
Közütemi díjak	2 500 000	1 982 837	517 163	12 820 464	20 490 754	-7 670 290	0	0	0
Anyagbeszerzés, készletbeszerzés	240 000	203 006	36 994	12 958 200	6 503 868	6 454 332	3 799 600	2 811 778	987 822
Egyéb szolgáltatás (takarítás, bankktg, könyvelési díj, könyv-vizsgálat, postaktg, egyéb igénybevett szolgáltatás, bérleti díj, egyéb dologi kiadás, stb.)	846 600	1 063 197	-216 597	12 872 800	11 351 596	1 521 204	0	0	0
Programhoz kapcsolódó szolgáltatás	2 000 000	755 128	1 244 872	45 566 760	27 802 194	17 764 566	2 242 000	1 893 930	348 070
Kiküldetés	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Reklám, propaganda kiadások	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Karbantartási költségek	512 400	761 929	-249 529	16 647 628	16 426 904	220 724	0	0	0
Adók (bármilyen jogcímen fizetett nem bérjáruléknak minősülő adó)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
feladatellátáshoz beruházás	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mátyás tér gyerek ifjúsági költségvetés kretében eszközök beszerzések	0	0	0	4 500 000	3 484 124	1 015 876	0	0	0
Szabadidő Mátyás tér kamerák, konyha mellett elszívó berendezés, emeleti irodai mellékhelyiség ajtajának áthelyezése, elszívó beszerelése, oszlopos terem klíma	0	0	0	4 524 017	3 999 267	524 750	0	0	0
FÓKUSZ Magdolna u. 47. bejárati roló(rács)	1 147 596	1 147 596	0	0	0	0	0	0	0
FÓKUSZ Magdolna u. 47. 4 db biztonsági kamera	400 000	400 000	0	0	0	0	0	0	0
feladatellátáshoz felújítás	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Szabadidő Mátyás tér 15. világítás rekonstrukció	0	0	0	1 832 000	1 394 000	438 000	0	0	0
közszolgáltatási feladatok közvetlen kiadásai összesen:	40 630 557	38 448 510	2 182 046	270 909 050	238 434 483	32 474 567	44 527 174	42 175 827	2 351 347
Értékcsökkenési leírás	0	0	0	0	1 253 870	-1 253 870	0	0	0

Megnevezés	Fókusz KözpontMagdolna 47			Szabadidő, készségfejlesztési, közösségi programok Mátyás tér 15.			TANODA		
	TERV	TÉNY	MARADVÁNY	TERV	TÉNY	MARADVÁNY	TERV	TÉNY	MARADVÁNY
Össz.	0	0	0	0	1 253 870	-1 253 870	0	0	0
Kiadások összesen:	40 630 557	38 448 510	2 182 046	270 909 050	239 688 353	31 220 697	44 527 174	42 175 827	2 351 347
Irányítási költségek felosztása összesen:	7 874 733	7 978 818	-104 085	52 505 715	49 479 818	3 025 897	8 629 948	8 752 309	-122 360
Saját bevételek									
Bérletidíj	0	0	0	2 000 000	2 039 978	-39 978	0	0	0
Belépő díj	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Hirdetési díj	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Térítési díjak(étkezés, szállás)	0	0	0	0	532 372	-532 372	0	0	0
Szolgáltatási díjak (rendezvényyszerv, székhelyszolg)	0	0	0	0	22 408	-22 408	0	0	0
Múzeumi shop	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Egyéb bevétel	0	645 764	-645 764	0	3 780 746	-3 780 746	0	0	0
Önkormányzati támogatás (működési)	0	0	0	0	1 483 168 387	0	0	0	0
Pályázati pénzeszközök	0	0	0	0	1 000 000	-1 000 000	17 500 000	20 479 672	-2 979 672
Bevételek mindösszesen	0	645 764	-645 764	2 000 000	7 375 504	-5 375 504	17 500 000	20 479 672	-2 979 672
Kompenzáció (kiadások összesen-saját és pályázati pénzeszközök)	48 505 290	45 781 564	2 723 725	321 414 765	280 538 797	40 875 968	35 657 123	30 448 464	5 208 659
2025. 06.30-án én betöltött létszám	3	3	0	21	21	0	5	5	0
engedélyezett létszám	3	3	0	21	21	0	5	5	0

IV. Józsefvárosi Múzeum

A kulturális intézményrendszerek 21. századi transzformációjának egyik legkiemelkedőbb, hazai viszonylatban is egyedülálló példája a Józsefvárosi Múzeum, amely 2024 novemberében nyitotta meg hivatalosan kapuit a nagyközönség előtt. Az egykori Józsefvárosi Galéria felújított tereiben helyet kapó intézmény alapvető paradigmaváltást jelez a helytörténeti gyűjtemények funkciójának értelmezésében. A múzeum működési modellje túllép a hagyományos, múltba tekintő, statikus tárgyőrző és -bemutató szerepkörön, és egy olyan dinamikus, nyitott, valamint inkluzív közösségi térként pozicionálja magát, amely a konstruktív pedagógia és a részvételi muzeológia elveire építkezik. A fókusz egyértelműen a társadalmi folyamatok aktív formálására, a marginalizált vagy perifériára szorult csoportok bevonására, valamint a lokális identitás és a közösségi kohézió tudatos építésére helyeződött át.

A 2025-ös év kiemelkedő, konszolidációs és egyben expanzív időszak volt a múzeum életében. A fizikai infrastruktúra átadását, majd a megnyitást követően valósult meg a nagyközönség széles köreinek kidolgozott programok, múzeumpedagógiai foglalkozások bevezetése. Az intézményi stratégiát alapvetően határozza meg a 2027-ben esedékes jubileum: Józsefváros, mint önálló elnevezés 250. évfordulója. Ez a "Józsefváros 250" elnevezésű projekt már a jelenlegi időszakban is masszív lendületet ad a kutatási, gyűjteményezési és közösségépítési stratégiának, kijelölve azokat a sarokpontokat, amelyek mentén a lokális örökségfeltárás zajlik.

IV.1. Infrastrukturális fejlesztések és szervezeti keretrendszer

A múzeum működése mögött egy tudatosan felépített, interdiszciplináris szakmai stáb áll, amely biztosítja az intézmény sokrétű közművelődési, tudományos és szociális feladatellátását. A fizikai teret két fő helyszín adja: a József körút 70. szám alatt található, részben akadálymentesített főépület (amely magában foglalja az állandó kiállítóteret, az irodákat, a közösségi teret), valamint a József körút 59-61. szám alatti időszaki kiállítóter.

IV.1.1. SZEMÉLYZETI ADATOK

A Józsefvárosi Múzeum a 2025-ös időszakban 11 teljes munkaidős (vagy azzal egyenértékű) státusszal látta el egyre bővülő feladatait, amelynek összetétele kiválóan tükrözi a modern múzeumi elvárásokat.

A szakmai stáb részét képezi négy szakmuzeológus, akik a gyűjteményezésért, a kutatási feladatokért és részben a tudásközvetítésért felelnek. Múzeumpedagógus munkatársunk elsősorban a közoktatásban résztvevő kerületi diákok számára biztosítja a múzeumi tartalmakhoz való hozzáférést. A múzeum kommunikációs-üzgyviteli munkatársa az intézmény online és offline láthatóságáért, valamint a zökkenőmentes ügyvi-

telért felel. A frontszemélyzeti csapat a frontmenedzser vezetésével, két frontszemélyzeti és egy takarító munkatárssal biztosítja a zavartalan látogatói élményt. A stábot a múzeum igazgatója vezeti.

IV.1.2. GYŰJTEMÉNYFEJLESZTÉS, KÖZÖSSÉGI ARCHIVÁLÁS ÉS ÁLLOMÁNYVÉDELEM

A múzeum műtárgyállománya 2025 első félévében mintegy 3000 tétellel gyarapodott, amely szinte kizárólagosan terepi munkából (célzott lomtalanítási mentésekből) és lakossági ajándékozásból származott. Ez a közösségi gyűjtés modellje paradigma-váltó a hazai gyakorlatban: a lokális közösség tagjai érzik azt, hogy saját családi emlékeik, fotóik, használati tárgyaik a hivatalos kánon részévé, múzeumi műtárggyá válhatnak.

IV.1.3. MŰTÁRGYVÉDELMI ÉS DIGITALIZÁCIÓS ELŐRELÉPÉSEK

A területi múzeumi működési engedély megszerzéséhez vezető egyik legfontosabb lépés a Qulto integrált múzeumi és gyűjteménykezelő rendszer bevezetése volt, amely biztosítja a hazai és nemzetközi műtárgydokumentációs előírásoknak való maradéktalan megfelelést. A gyűjtemény raktározása logisztikai kihívásokat is tartogat a stáb számára, mivel az intézmény nem rendelkezik a kormányrendeletben előírt műtárgyraktárral: a raktározás feladatát a József krt. 70. és a József krt. 59-61. egyéb funkciókra szánt helyiségeiben oldjuk meg.

A műtárgyvédelmi és restaurálási tevékenységek sorából kiemelkedik egy nagyszabású ipartörténeti projekt. A Budapesti Közlekedési Vállalattal (BKV) történt sikeres egyeztetések eredményeként a múzeum megmentett egy egykor az Orczy téren (később a Baross kocsiszín előtt) álló, a Budapest Székesfővárosi Közlekedési Társaság (BSZKRT) idejéből származó, a Ganz gyárban készült áramellátó kapcsolószerényt. Ennek restaurálását a Budapesti Történeti Múzeum (BTM) Műtárgyvédelmi Főosztályának munkatársaival szoros kooperációban kezdték meg.

IV.1.4. ÚJ SZERZEMÉNYEK, KIEMELT MŰTÁRGYAK ÉS AZ ORAL HISTORY JELENTŐSÉGE

A terepi kutatás, a proaktív hálózatépítés és a lakossági bizalom egyedi történelmi értékek megmentését eredményezte:

- **Helytörténeti Alkotóműhely archívuma:** A JGK munkatársainak jelzésére egy Práter utcai raktárból mintegy 30-35 doboznyi archív irat és fotó került a múzeumhoz. Az anyag páratlan kordokumentumokat rejt: szocialista kori fényképalbumokat (különös tekintettel a Ganz-MÁVAG Művelődési Házára), 1960-as évekbeli – részben propagandisztikus – filmfelvételeket, az 1960-as és 1980-as évek közötti kerületi rekonstrukciós programok fotódokumentációit, valamint a helyi Végrehajtó Bizottság (VB) és a Hazafias Népfront (HNF) iratait.

Ez a gyűjtemény a kerület 20. század második felének szociális hálóját, tömegszervezeti életét és ipari kultúráját dokumentálja.

- **ipartörténeti és kereskedelmi relikviák:** A Lujza utca 17. szám alól a lakóközösség és az önkormányzat bevonásával megmentettük Barát Ferenc egykori asztalosmester eredeti cégtábláját. A Hauer-családhoz (Hauer Mihály és Rezső) köthető, a Rákóczi út 49. szám alatti híres cukrászdához kapcsolódó iratanyagokat (útlevelek, betéti könyvek, számlák) egy online papírrégiség-gyűjtő csoportban azonosították és vásárolták meg a muzeológusok.
- **a közösség kultúrapártolása:** Egy civil támogató egy antikváriumi aukción kifejezetten a múzeum számára vásárolt meg és ajándékozott egy 1947-es reklámplakátot, amely az egykori Mária Terézia (ma Horváth Mihály) téri szikvíz- és üdítőital-üzem Bambi üdítőjét népszerűsíti. Az eset nem csupán a tárgy kora miatt jelentős, hanem mert rámutat a múzeum körül nagyon rövid idő alatt kialakult erős és áldozatkész civil mecénási hálózat erejére.

A tárgyi kultúra megőrzése mellett az elbeszélte történelem kiemelt fókuszot kapott.

IV.1.5. A JÓZSEFVÁROSI LAKÓHÁZAK TÖRTÉNETE PROJEKT

A 2027-es 250 éves jubileumra készülve az intézmény meghatározó kutatási programot indított, amelynek célja kijelölt és vállalkozó helyi lakóépületek komplex társadalom-, építészet- és ipartörténeti rekonstrukciója a lakóközösségek aktív bevonásával. A kutatás interdiszciplináris: ötvözi a levéltári forrásfeltárást, a lakossági adatközlők interjúztatását, valamint az építészeti elemzést.

A 2025-ös év folyamán a kutatócsoport 12 specifikus épület mikrotörténeti elemzését kezdte meg. A vizsgált helyszínek lefedik a kerület különböző történelmi és szociológiai státuszú övezeteit:

- Kálvária utca 23., Kálvária tér 8., Koszorú utca 18. és 23., Kis Stáció utca 11.
- Teleki tér 1-2., Dobozi utca 23., Diószegi utca 28.
- József utca 30., Baross utca 98., Horánszky utca 13., József körút 50.

A projekt nem titkolt hosszú távú célja, hogy a feltárt történeteket ne csupán egy online adatbázisban archiváljuk, hanem az elkészült kutatási anyagokat ismeretterjesztő stílusban, *in situ*, az adott lakóházak homlokzatán elhelyezve adjuk vissza a helyi közösségnek, erősítve ezáltal a lakók kötődését és az épített örökség iránti felelősségérzetüket. A kutatásban való lakossági részvétel folyamatos: a múzeum felhívásaira az érintettek megoszthatják személyes történeteiket és családi fotóikat a kutatókkal.

IV.2. Kiállítási koncepciók: az állandó és időszakos terek diskurzusa

A Józsefvárosi Múzeum kiállítási terei nem statikus diorámák, hanem a folyamatos társadalmi diskurzus, az esélyteremtés és a kritikai reflexió színterei.

IV.2.1. „JÓZSEFVÁROS-UNIVERZUM” – AZ ÁLLANDÓ KIÁLLÍTÁS

A 2024. november 27-én megnyílt állandó kiállítás ("Józsefváros-univerzum – Tárgyak és történetek a körúton innen és túl") a lakossági tárgygyűjtési akciók és az intézményi kutatások fúziójából született. A közel 40 mikrotémakört felölelő tárlat (amely olyan specifikus területeket vizsgál, mint a kisipar, a zene, a színház, a sport, a vendéglátás, az orvoslás és az alternatív kulturális élet) több mint 180 műtárgyon keresztül bontja ki a kerület 1870-es évektől napjainkig tartó történetét. A hagyományos, lineáris-kronologikus narratíva helyett tematikus csomópontokra épít, ami lehetővé teszi, hogy a látogatók különböző nézőpontokból, szubjektív élményként dekódolják a városrész sokszínű történetét.

A kiállításhoz havi rendszerességgel kurátori tárlatvezetések kapcsolódnak, amelyek iránt óriási az érdeklődés. Történet- és művészettörténet-szociológus munkatársaink olyan fókuszált vezetések tartanak, mint például a "Józsefvárosi életutak: gyári munkástól az egyetemi professzorig", a "Józsefek – templomok és szubjektív élmények a kulisszák mögött", vagy "A Palotanegyedről másképp - kereskedők, gyárosok, áruházak". Ezek a programok dekonstruálják a kerülethez tapadó sztereotípiákat, és bemutatják a városrész hihetetlen gazdasági és intellektuális diverzitását.

IV.2.2. „MUKIK – OTTHON A MÚZEUMBAN”: A SZOCIÁLIS MÚZEUM

A 2025. október 7-én megnyílt, 2026 októberéig látogatható időszaki kiállítás a múzeum eddigi legprogresszívebb és legnagyobb társadalmi visszhangot kiváltó vállalkozása. A projekt a Budapesti Módszertani Szociális Központ és Intézményei (BMSZKI) Kálvária utcai Átmeneti Hajléktalanszállójának bevonásával, a Fővárosi Szolidaritási Alap támogatásával valósult meg.

A MUKIK (amely a szálló lakóinak önelnevezésére, belső zsargonjára utal) projekt radikálisan újrairja a múzeumok társadalmi szerepvállalásának határait. A tárlat nem csupán felülről szól a lakhatási szegénységről vagy a hajléktalanságról, hanem az érintettek aktív, egyenrangú kurátori és alkotói szintű bevonásával készült. A fejlesztési fázisban a múzeum munkatársai heti rendszerességgel tartottak műhelyfoglalkozásokat a szállón, bevonva a lakókat a tartalomfejlesztésbe, a tárgykiválasztásba és a kiállítás-építésbe. A megnyitóbeszédet maga Györfi Lajos, a szálló egyik lakója tartotta.

Az inklúzió és az esélyteremtés a kiállítás megnyitása után sem ért véget. A projekt keretében a szálló lakói folyamatos mentori felkészítést kaptak, amelynek eredményeként maguk is programtartóként, "élő könyvtár" szereplőként vagy kerekasztal-beszélések során vesznek részt a múzeum életében. A kiállítótér így egyfajta szociális rehabilitációs, mentálhigiénés és munkaerőpiaci integrációs tréningterepként is funkcionál. A MUKIK terében közösségépítő, kézművességet és terápiát ötvöző programok is helyet kaptak.

IV.3. Múzeumpedagógiai stratégia és a konstruktív tanulás színterei

A múzeum pedagógiai stratégiája a 2025/2026-os tanévben a konstruktív pedagógia elveire épült. Múzeumpedagógusunk vezetésével az intézmény egy komplex, alacsony belépési küszöbvel rendelkező, a teljes közoktatási vertikumot (óvodától a középiskoláig) lefedő, folyamatosan bővülő portfóliót alakított ki. A cél, hogy a látogató gyerekek ne passzív befogadók legyenek, hanem saját előzetes tudásukat és tapasztalataikat szintetizálják a múzeumi tér ingereivel, létrehozva ezáltal egy új, saját interpretációt.

IV.3.1. ÓVODAI INTEGRÁCIÓ

A kerületi óvodákkal való kapcsolatépítés gerincét a Józsefvárosi Óvodák (JÓK) ernyőszervezetével kialakított stratégiai partnerség adja. Az intézmény nem csupán kész programokat kínál, hanem integrálódik a kerületi óvodai struktúrába: a múzeumpedagógus rendszeresen hospitált az intézményekben, míg a JÓK vezetőségi ülései és a Gyerekérvételi munkacsoporttal találkozói a múzeum falai között is zajlanak.

A kooperáció kiemelkedő mintaprojektje futott a Mesepalota Tagóvoda egyik csoportjával. Itt a múzeum a csoport "Foglalkozások" tematikus hetébe csatlakozott be, ahol a cipész, a varrónő, a kalapos és a mosónő történelmi mesterségeit interaktív formában, eredeti műtárgyak bevonásával mutattuk be az óvodában, majd egy visszaváró foglalkozás keretében a múzeumi térben is.

IV.3.2. ÁLTALÁNOS ISKOLAI PROGRAMOK: A "MÚZEUMSIMOGATÓ" ÉS A "KÜSZÖB PROJEKT"

Az általános iskolások számára a múzeum folyamatosan bővíti a kínálatát. A "Küszöb" projekt a Petőfi Irodalmi Múzeummal (PIM) szoros szakmai együttműködésben megvalósult olvasásnépszerűsítő és irodalomterápiás program, amelyben a 2025/2026-os tanév őszi félévében a Losonci Téri Általános Iskola alsó tagozatos diákjaival dolgoztunk intenzíven, de a felsősök bevonásának igénye is megfogalmazódott.

A felső tagozatos korosztály számára kidolgozott "Múzeumsimogató" című, 60 perces foglalkozás a múzeum belső működési mechanizmusait, a tudástermelés folyamatát mutatja be. A program során a diákok betekintést nyernek a történelmi és kurátori munka kulisszatitkaiba. Egy központi, nyomozós játék során egy doboznyi archív tárgy, fotó és dokumentum alapján kell kitalálniuk a tárgyak egykori gazdájának kilétét, majd az eredményeiket egy saját életrajzi mikrotárlat felépítésével és egy rögtönzött tárlatvezetéssel kell prezentálniuk. A foglalkozás kiválóan fejleszti a kritikai forráselemzést, a kreativitást és a narratív kompetenciákat.

IV.3.3. LOKÁLIS IDENTITÁS ÉS HELYTÖRTÉNETI PROGRAM

Az oktatási portfólió legkomplexebb eleme a helyi identitás és helytörténeti program, amely egy teljes, 37 tanórás curriculumot kínál a 6. évfolyamos Hon- és népismeret tantárgy keretein belül. A Deák Diák Általános Iskola pedagógusa által a múzeum szakmai iránymutatásával kidolgozott tanmenet célja a szülőföldhöz való kötődés és az egészséges lokálpatriotizmus kialakítása a tapasztalati úton történő tanulás eszközeivel.

A 37 órás tanmenet felépítése logikus, koncentrikus körökben halad a mikro-környezettől a makro-összefüggésekig.

IV.3.4. KÖZÉPISKOLAI REFLEXIÓK: DZSENTRIFIKÁCIÓ, VÁROSFEJLESZTÉS

A középiskolás (14-18 éves) korosztály kritikai gondolkodását és állampolgári felelősségvállalását a "Középtávon bontandó" című, 90 perces dramatikus múzeumpedagógiai foglalkozás célozza. A program a kerület egyik legneuralgikusabb témáját, a józsefvárosi szanálások és panelépítkezések (kiemelten a Corvin és Losonci negyed) történetét használja fel a kortárs városfejlesztési, dzsentrifikációs és városszociológiai dilemmák megvitatására.

A drámapedagógiai eszközöket alkalmazó foglalkozás során a diákok szerepjátékos formában különböző érintettek (például egy lebontásra ítélt régi bérházból kilakoltatott idős lakó, egy új panelba vagy lakóparkba beköltöző fiatal menedzsercsalád, vagy az önkormányzati döntéshozók) bőrébe bújva ütköztetik érveiket az osztálytermi vitában. A folyamat egy moderált közgyűlési szavazással zárul a napjainkban is bontandónak ítélt házak sorsáról, amelynek eredménye integrálódik a múzeum fizikai kiállításába is, vizuálisan demonstrálva a demokratikus véleményalkotás és a társadalmi felelősségvállalás súlyát.

IV.3.5. INFORMÁLIS OKTATÁS: TANODÁK ÉS SZABADIDŐS PROGRAMOK

A nyári és tanítási szünetekre fókuszálva a múzeum szoros, bár lazább struktúrájú kapcsolatot épített ki a kerületi tanodákkal, elsősorban a Kesztyűgyár Közösségi Házhoz tartozó Zsendülő Tanodával és a Láthatatlan Tanodával. Ezeknek a prevenciós, esélyteremtő intézményeknek a diákjai számára a múzeum a nyári időszakban rugalmas, élményalapú, a formális oktatás kötöttségeitől mentes tábori foglalkozásokat tartott. A témák között szerepelt a kerületi városi legendák nyomozása, a "rókavadászat", a fotózási alapok, az analóg tájékozódás fejlesztése, valamint a zene és a lokális identitás kapcsolatának vizsgálata.

A Kesztyűgyár Galériával való szinergia kiterjedt egy közös rajz- és alkotópályázat meghirdetésére is "Titkok, kincsek, rejtélyek" címmel az óvodás és általános iskolás korosztály számára. A beérkezett mintegy ötven pályaműből 2025 októberében egy ünnepélyes, a Józsefvárosi Zeneiskola diákjainak koncertjével egybekötött időszaki kiállítást és eredményhirdetést rendeztek, amely hatalmas közönségsikert aratott.

IV.4. Társadalmi inklúzió, esélyteremtés és szociális partnerségek

A Józsefvárosi Múzeum koncepciójának egyik legfontosabb pillére, hogy a kultúrához való hozzáférést alapvető emberi jogként definiálja, és példaértékű hálózatot épített ki a kerületi szociális, mentálhigiénés és egészségügyi intézményekkel. A múzeum tereit tudatosan terápiás, rehabilitációs és közösségépítő célokra is használják.

- **Szigony Útitárs Komplex Pszicho-szociális Ellátóközpont:** A pszichiátriai betegséggel és súlyos mentális kihívásokkal küzdő felnőttek nappali ellátójának klienseivel 2025 szeptembere óta zajlik egy folyamatos, havi rendszerességű művészetterápiás folyamat. A Daróczi Virág művészetterapeuta vezetésével zajló program fókuszában a kliensek józsefvárosi helyhez való kötődésének vizsgálata, valamint a városi tér traumafeldolgozó és identitásformáló szerepe áll. A foglalkozások a múzeum kiállítótereiben is zajlanak, ahol a résztvevők reflektálnak a műtárgyakra.
- **Józsefvárosi Értelmi Fogyatékosok Napközi Otthona (ÉNO):** A közepes és súlyos értelmi fogyatékossgal élő felnőttek számára a múzeum munkatársai személyre szabott, szenzorosan és kognitívan adaptált múzeumpedagógiai foglalkozásokat dolgoztak ki.
- **Premier KultCafé:** A megváltozott munkaképességű, autizmussal és Down-szindrómával élő fiatal felnőttek számára kidolgozott, a 2024-ben indult és 2025-ben folytatódó heti rendszerességű foglalkozássorozat a városi mindennapok (otthon, munkahely, szabadidő) jelenkori és történelmi aspektusait dolgozza fel.
- **Napfény Idősek Otthona (Illés utca):** Felismerve a fizikai korlátok miatti időskori elszigetelődés súlyos társadalmi problémáját, a múzeum kilépett az épületéből, és heti rendszerességű kihelyezett foglalkozásokat tart az otthon lakóinak. A program a művészettörténet és a helytörténet eszköztárából, valamint archív fotókat használt kognitív stimulációra, memória-gyakorlatokra és a sorstársi közösségépítésre.

IV.5. Közművelődési programok, a „harmadik hely” koncepciója

A múzeum a hagyományos nyitvatartási modelleket meghaladva, innovatív, az élethosszig tartó tanulást támogató programstruktúrával szólítja meg Józsefváros heterogén társadalmát. Az épület fokozatosan egy igazi "harmadik helyé" (a Ray Oldenburg-i értelemben vett third place: az otthon és a munkahely közötti semleges, közösségi interakciókat támogató tér) válik.

- **Visszaemlékezés-írás és családfakutató kurzus:** Tóth Eszter Zsófia történész vezetésével a látogatók 2025-ben is heti rendszerességgel sajátíthatták el a mikrotörténeti kutatás, a genealógia és az archiválás módszertanát. A résztvevők személyes történeteinek és dokumentumainak szakszerű feldolgozása közvetlenül hozzájárult a múzeum Oral History archívumának dinamikus gyarapodásához, így a laikus kutatók a tudástermelés egyenrangú partnereivé válnak.
- **Kultúrmorzsa reggelire:** Kifejezetten a helyi organikus közösségépítést célzó, szokatlan formátum, amely minden hónap utolsó keddjén kora reggel (7:00 és 10:00 óra között), ingyenes és kötetlen hozzáférést biztosít a kiállítóterhez egy kávé, tea és kuglóf kíséretében. Ez a program sikeresen szólítja meg a munkába igyekvőket és azokat, akik a hagyományos, formális múzeumi protokolloktól egyébként idegenkednének.
- **Akvarellfestő workshop:** havi rendszerességgel zajló alkotókör, ahol a résztvevők a kerület emblematikus helyszíneit, bérházait vagy utcarészleteit festik meg. A művészeti tevékenység itt csupán a facilitáció eszköze; a program valódi szociológiai értéke a közös alkotás közben zajló spontán történetmegosztás és a helyi identitás vizuális reprezentációja.
- **Társasjáték délutánok:** A Játsház Projekttel együttműködésben szervezett havi társasjáték-alkalmak (amelyek logikai és stratégiai játékokat kínálnak az időszaki kiállítás terében) tovább lazítják a múzeum merev intézményi jellegét. Ezek a programok kifejezetten a Z generációt és a fiatal felnőtteket célozzák.
- **Helytörténeti séták és kerékpáros túrák:** A múzeum kilép a falai közül, és a városi teret teszi tanulási környezetté. A programok között szerepel a "Két keréken a Tisztviselőtelepen" elnevezésű kerékpáros építészettörténeti túra, a Fiumei úti sírkert szobrászati bejárása, valamint tematikus séták a Palotanegyed kávéházaiban, az egykori iparművészeti műhelyek (Róth Miksa, Thék Endre) nyomában, vagy éppen a Népszínház utca zsidó és roma örökségének felfedezésével.
- **Múzeumok Éjszakája:** Az intézmény idén első alkalommal csatlakozott a Múzeumok Éjszakája országos rendezvénysorozathoz, több mint 300 fős regisztrált látogatószámmal. A József körút ezen szakaszán szokatlan, intenzív kulturális-muzeális jelenlét – az utcai térbe kilépő élőzene, a teltházas éjszakai tárlatvezetések és a kiállításra reflektáló edukációs workshopok – az elvárásokon felül mozgósította a közönséget. A kiemelkedő részvételi arány igazolja: a Józsefvárosi Múzeum nemcsak a helyi közösség számára fontos találkozási pont, hanem a tágabb, országos kulturális vérkeringésnek is aktív, vonzó helyszíne.

IV.6. Látogatottság

A rendelkezésre álló statisztikai adatok igazolják a múzeum intenzív kihasználtságát, a pedagógiai programok sikerét és a tudatos intézményi építkezést. 2025-ben az intézmény összesített látogatószáma elérte a 4483 főt, amelyből az állandó kiállítást 4153-an tekintették meg (csak 2025 első félévében ez a szám 2570 fő volt).

A múzeum látogatottsága az átlagos kulturális intézményekhez képest rendkívül kiegyensúlyozott, mentes az extrém üresjáratoktól. A délelőtti csúcsidőszak (10:00-12:00, 1034 fő) főként a szervezett iskolai és óvodai csoportok, valamint a nyugdíjas klubok tervezett látogatásainak köszönhető.

Az igazán figyelemre méltó adat a délutáni sávokban (14:00-18:00) tapasztalható, egyenletesen magas forgalom (összesen közel 2000 fő, a teljes forgalom 47%-a). Ez a statisztika a tanítás és munka utáni, önszántukból érkező szabadidős látogatókra, a családokra, a fiatal felnőttekre, valamint a délutáni kurzusok, rendszeres és pontszerű közművelődési események vonzerejére utal.

A szociológiai fókuszú MUKIK – Otthon a múzeumban című időszaki tárlat a társadalmi kérdések iránt érdeklődő felnőtt közönséget (egyetemi hallgatókat, civil szervezeteket, a téma iránt fogékony lakosokat) vonzza be a délutáni és kora esti órákban.

IV.6.1. KÖZMŰVELŐDÉSI ÉS PEDAGÓGIAI TELJESÍTMÉNY

A múzeum rendkívüli aktivitást mutat a programszervezés területén. 2025-ben összesen 376 eseményt valósítottunk meg, amelyből 32-t dedikáltan az időszaki kiállítóterben.

A múzeumpedagógiai foglalkozásokon összesen 2549 fő vett részt. Ez az adat önmagában is a legbeszédesebb bizonyítéka annak, hogy az intézmény túllépett a passzív befogadó tér fogalmán, és a moderált, aktív, élményalapú tanulás elsődleges helyi színterévé vált. A résztvevő intézmények diverzitása (a Kesztyűgyár hátrányos helyzetű tanodásaitól a Fazekas Mihály Gimnázium elit diákjain át a hajléktalanszálló lakóiig) igazolja a múzeumi kínálat rugalmasságát és integratív erejét.

A havonta megrendezett, az óvodás és kisiskolás korosztályra fókuszáló tematikus Családi Napok statisztikai fontos szakmai visszacsatolást jelentenek a stáb számára:

- Szüreti mulatság (2025. szeptember - Állandó kiállítás): 27 résztvevő
- Elcsendesülés (2025. október - Állandó kiállítás, handpan koncert): 46 résztvevő
- Lakhatási szegénység és adományozás (2025. november - MUKIK időszaki kiállítás, mesekönyv-felolvasás): 5 résztvevő

Az októberi, meditatív jellegű program kiemelkedő (46 fős) sikere, szemben a novemberi, nehezebb és komplexebb szociológiai témát feldolgozó családi nap kirívóan alacsony (5 fős) látogatottságával fontos tanulsággal szolgált a múzeum munkatársainak. A statisztika kristálytiszta jelzi, hogy bár a múzeum felnőtt közönsége fogékony a szociális traumákra, a kisgyermekes családok hétfégi rekreációs igényeivel nehezen egyeztetethetők össze az érzékeny társadalmi kérdések. Ezek a témák a családi formátumban történő feldolgozás során sokkal intenzívebb kommunikációs előkészítést,

esetleg más típusú játékosítást igényelnek, szemben az olyan hagyományos, jól dekódolható eseményekkel, mint az őszi relaxáció vagy a téli, zajongó busójárás és hangszerműhely.

IV.6.2. SZAKMAI HÁLÓZATOSODÁS ÉS JÖVŐKÉP

A Józsefvárosi Múzeum koncepciója, a megvalósítás sebessége és a társadalmi beágyazódás mértéke alig több mint egy év alatt beemelte az intézményt a hazai múzeumi innovációs diskurzusba is.

Az intézmény hazai szintén már referenciaponttá vált: a múzeumigazgatót 2025 folyamán három kiemelkedő presztízsű szakmai fórumra is meghívták előadónaként. A Nemzeti Múzeumban megrendezett Múzeumok Majálisán az ICOM (International Council of Museums) magyarországi bizottságának felkérésére a közösségi múzeumi működésről és a fenntartható jövőképről szóló kerekasztal-beszélgetésen prezentálta a józsefvárosi gyakorlatokat. A Múzeumi Oktatási és Módszertani Központ Közös többszörös – közösségi kiállítások műhelynapján a hazai múzeumszakmai közönség ismerkedhetett meg a Józsefvárosi Múzeum létrehozásának mérföldköveivel. Ugyancsak a múzeum modellértékét jelzi az Óbudai Múzeum 3. ITT (Innováció, Tudás, Tapasztalat) Helytörténeti Konferenciáján való igazgatói részvétel ("Mi így csinálunk múzeumot" címmel).

A rövidtávú jövőkép legfontosabb vezérfonala a **Józsefváros 250** programsorozat. A kerület 2027-ben ünnepli fennállásának negyedévezredes jubileumát. A múzeum szakmai apparátusa kapacitásának jelentős részével az évforduló tudományos és közművelődési tartalommal való megtöltésén dolgozik.

IV.7. Kommunikáció

2025-ben közösségimédia-jelenlétünk érdemben erősödött: a Facebook-oldal követőinek száma kb. 800 fővel nőtt, az év során összesen ~400 megjelenést publikáltunk (események, posztok, Reels stb.), amelyek közül közel 100 darab 500 feletti megtekintést ért el; összesen 408 464 tartalommegtekintést generáltunk (túlnyomórészt organikusan: 392 016; hirdetésekéből: 16 448), a legnagyobb elérésű poszt 17 332 megtekintést, 12 549 elérést és 181–186 interakciót hozott. Instagramon a követőtábor kb. 130 fővel bővült (jelenlegi összes követő: 429), a weboldal forgalma pedig a Google Analytics alapján 8,3 ezer új és 1,4 ezer visszatérő felhasználót mutatott 2025-ben.

IV.8. Összegzés

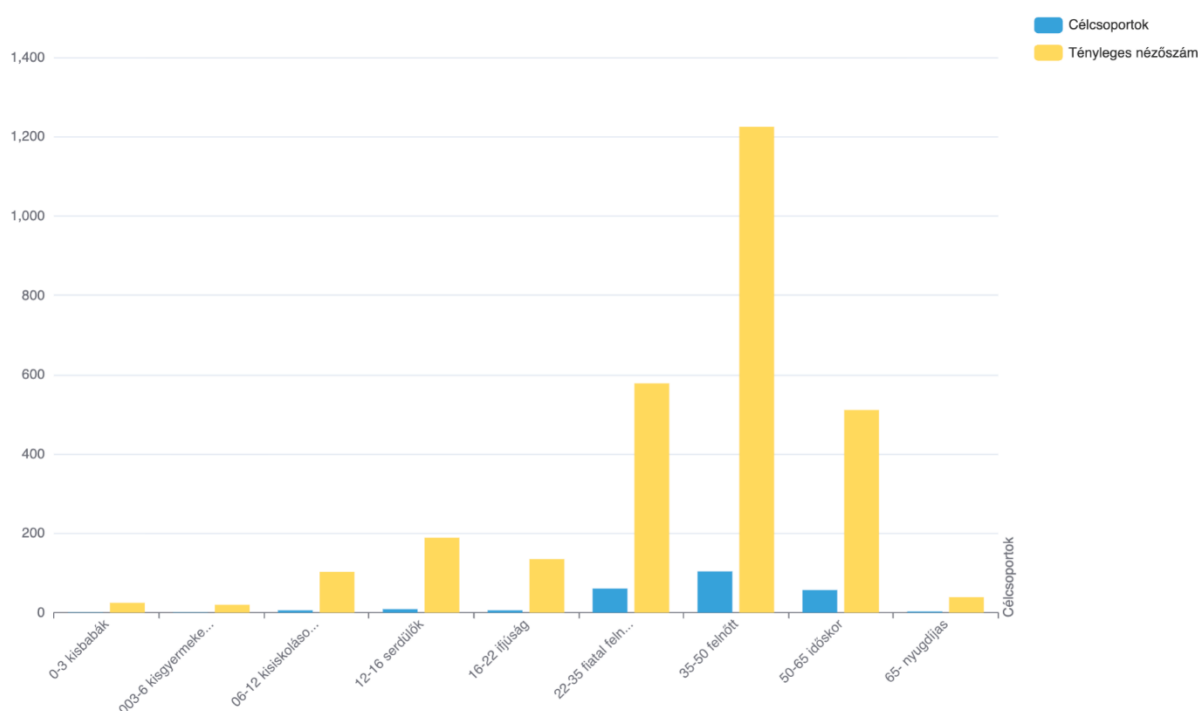
A Józsefvárosi Múzeum első éves működése alapján kijelenthető, hogy az intézmény jelentős innovációt hajtott végre. Sikerral vezette be a klasszikus bemutatótéri határokat lebontva a közösségi múzeumi koncepciót. A gyűjtemény itt nem az épület falai között ér véget; maga az egész kerület, a lakók megélt élettörténete, a szanálásra ítélt gangos bérházak, a Corvin negyed új lakóparkjai és a Kálvária téri hajléktalanszálló folyosói jelentik a valódi, élő kiállítótérrel.

A legfontosabb strukturális és társadalmi következtetések az alábbiak:

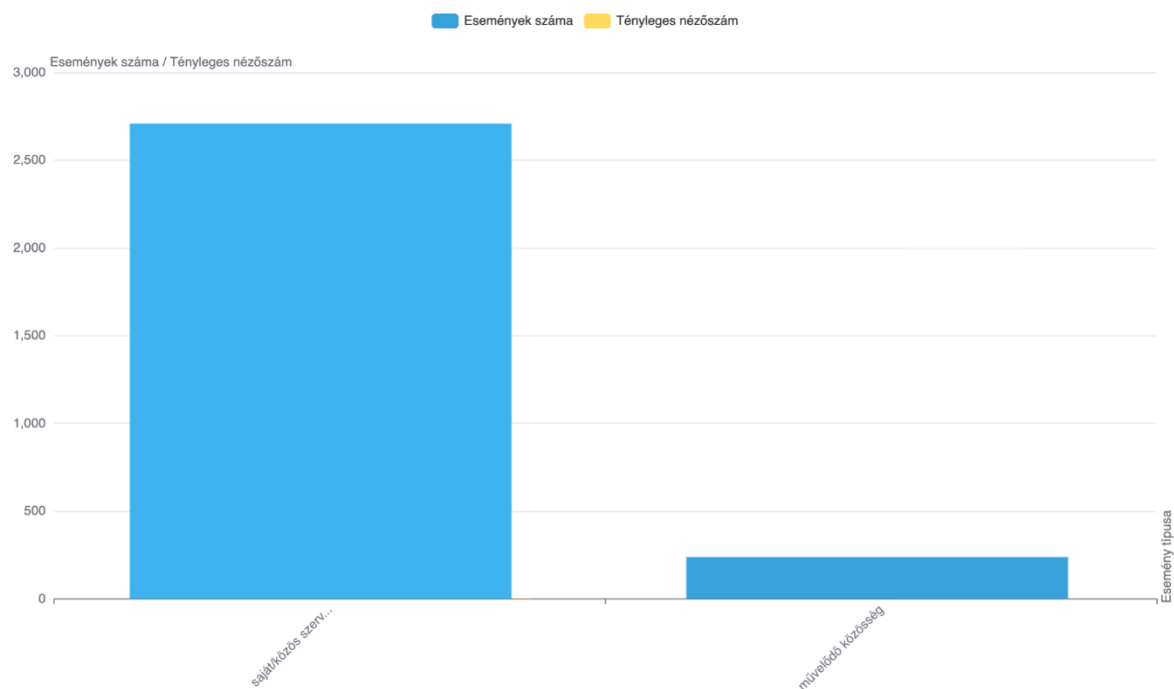
1. **A Múzeum, mint szociális ágens és katalizátor:** A hagyományos múzeumi szerepköröket (gyűjtés, megőrzés, bemutatás) kiegészítve az intézmény egyértelműen felvállalta a szociális integrátor szerepét. A BMSZKI Kálvária utcai szállójával, az ÉNO-val, a Premier KultCaféval és a Szigony Útitárssal való szoros, operatív szintű együttműködés bizonyítja, hogy a múzeum képes kilépni a kulturális elitizmus árnyékából. Azáltal, hogy a mélyszegénységben élő, vagy pszichiátriai betegséggel küzdő embereket nem csupán vizsgált szociológiai objektumként vagy kiállítási tárgyként kezeli, hanem alkotótársként, kurátorként és programtartóként vonja be a tudástermelésbe, a múzeum aktív szociálpolitikai ágenssé, a destigmatizáció és a társadalmi integráció hatékony eszközévé vált.
2. **Pedagógiai beágyazódottság és kurikulum-fejlesztés:** A helytörténet-identitás 37 órás tanmenetének megalkotása és integrálása a formális közoktatás (Hon- és népismeret) keretei közé kiemelkedő stratégiai lépés. Ebben a modellben a múzeum többé nem egy tanévenként egyszer letudott osztálykirándulás kötelező célpontja, hanem a helyi tanterv szerves, mindennapi része. A konstruktív pedagógia, a dramatikus városszociológiai játékok (Középtávon bontandó) alkalmazása hosszú távon biztosítja az értő, lokálpatrióta és kritikai történelemszemlélettel rendelkező állampolgárok kinevelését. A JÓK óvodáival való szoros, bizalmi kooperáció pedig már a legkorábbi szocializációs szakaszban megalapozza a múzeumba járás kultúráját.
3. **Dinamikus és demokratizált kutatási modell:** A klasszikus, felülről vezérelt, kizárólag a nagypolgári vagy arisztokrata "műtárgyközpontú" gyűjteményezés helyett az intézményben a fókusz az elbeszélte történelemre, a közösségi tárgymentésre és a városi mikrotörténelemre helyeződött. Ez a modern módszertan radikálisan demokratizálja a történelmet, biztosítva azt a reprezentációt, hogy a józsefvárosi gyári munkások, a kisiparosok, a szakszervezeti tagok és a marginalizált csoportok mindennapi narratívái teljesen egyenrangúvá, sőt esetenként fontosabbá váljanak a makropolitikai eseményeknél.
4. **Fenntartható hálózatépítés és a "harmadik hely":** Az intézmény organikusan kapcsolódik a kerület már meglévő, jól működő civil, szociális és kulturális szövetéhez (Kesztyűgyár Galéria, Józsefvárosi Zeneiskola, Rév8 részvételi iroda, JÓK, Utcáról Lakásba Egyesület stb.). Ez a horizontális szinergia nemcsak optimalizálja a fenntartói erőforrásokat, hanem multiplikálja a társadalmi elérést is. Az olyan közösségi programokkal, mint az ingyenes Társasjáték délutánok vagy a KultúrMorzsa reggelik, a múzeum sikeresen dekonstruálta a "poros vitrinek" sztereotípiáját, és valódi "harmadik helyé", egy biztonságos, közösségi találkozási ponttá formálta a József körút 70. szám alatti teret.

Össességében megállapítható, hogy a Józsefvárosi Múzeum a vizsgált 2025-ös időszakban bizonyította: világos szakmai vízióval, agilis, interdiszciplináris stábbal és a lokális közösség iránti mély, előítéletektől mentes elkötelezettséggel egy újonnan alapított, fiatal intézmény is képes szinte azonnal a társadalmi kohézió legfontosabb katalizátorává válni egy komplex problémákkal küzdő városrészben. A 2027-es jubileum felé haladva az intézmény vitathatatlanul jó úton jár afelé, hogy a hazai muzeológia egyik legfontosabb hivatkozási pontjává váljon az inklúzió, a közösségi archiválás és a részvételi múzeumi gyakorlatok terén.

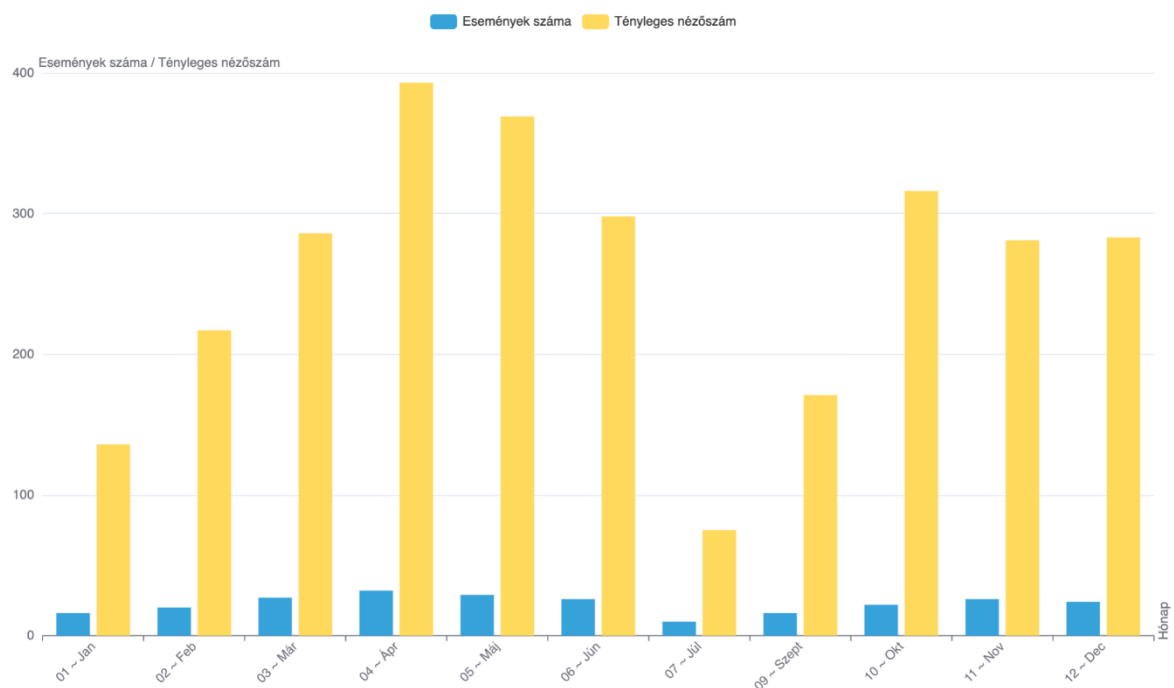
IV.9. A Józsefvárosi Múzeum rendezvényei a számok tükrében 2025



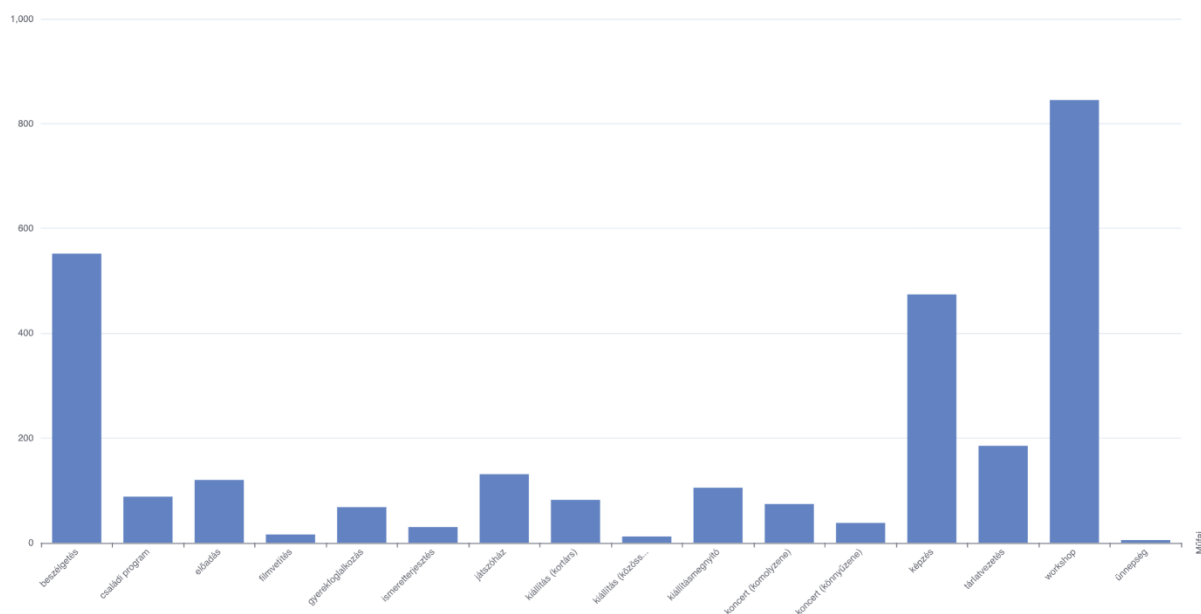
9. ábra: a Józsefvárosi Múzeum eseményeinek száma és azok látogatottsága célcsoportok szerint 2025 (nem tartalmazza a kiállítások látogatottságát)



10. ábra: a Józsefvárosi Múzeum eseményeinek száma az események típusa szerint 2025 (nem tartalmazza a kiállítások látogatottságát)



11. ábra: a Józsefvárosi Múzeum eseményeinek száma és látogatottsági megoszlása hónapok szerint 2025 (nem tartalmazza a kiállítások látogatottságát)



12. ábra: a Józsefvárosi Múzeum eseményeinek látogatottsága műfaj szerint 2025 (nem tartalmazza a kiállítások látogatottságát)

Józsefvárosi Múzeum 2025 kompenzáció felhasználása

Megnevezés	Múzeum		
	TERV	TÉNY	MARADVÁNY
Kiadás			
Közvetlen költségek			
Személyi juttatások			
Foglalkoztatottak személyi juttatásai	77 171 147	78 164 905	-993 758
Külső személyi juttatások (megbízási díjak)	0	0	0
Reprezentáció, költségtérítések	300 000	325 286	-25 286
Reprezentációs adó	300 000	473 849	-173 849
Munkáltatót terhelő járulékok	10 032 249	9 783 212	249 037
Cafeteria	2 483 460	2 367 609	115 851
Dologi kiadások			
Közüzemi díjak	3 000 000	7 868 649	-4 868 649
Anyagbeszerzés, készletbeszerzés	3 776 000	3 690 787	85 213
Egyéb szolgáltatás (takarítás, bankktg, könyvelési díj, könyvvizsgálat, postaktg, egyéb igénybevett szolgáltatás, bérleti díj, egyéb dologi kiadás, stb.)	6 660 000	6 616 733	43 267
Programhoz kapcsolódó szolgáltatás	37 690 000	24 963 261	12 726 739
Kiküldetés	0	0	0
Reklám, propaganda kiadások	3 000 000	915 656	2 084 344
Karbantartási költségek	590 000	676 100	-86 100
Adók (bármilyen jogcímen fizetett nem bérjáru-léknak minősülő adó)	0	0	0
feladatellátáshoz beruházás	0	0	0
Józsefvárosi Múzeum projektor, vetítővászon, scanner, számítógép	3 000 000	909 200	2 090 800
Józsefvárosi múzeum kiállítás építés, installáció	5 000 000	5 000 000	0
feladatellátáshoz felújítás	0	0	0
közzolgáltatási feladatok közvetlen kiadásai összesen:	153 002 856	141 755 247	11 247 609
Értékcsökkenési leírás	0	1 589 786	-1 589 786
össz.	0	1 589 786	-1 589 786
Kiadások összesen:	153 002 856	143 345 033	9 657 823
Irányítási költségek felosztása összesen:	29 653 953	29 416 986	236 968

Megnevezés	Múzeum		
	TERV	TÉNY	MARADVÁNY
Saját bevételek			
Bérletdíj	0	45 000	-45 000
Belépő díj	0	0	0
Hirdetési díj	0	0	0
Térítési díjak(étkezés, szállás)	0	234 000	-234 000
Szolgáltatási díjak (rendezvényszerv, székhely-szolg)	0	0	0
Múzeumi shop	600 000	0	600 000
Egyéb bevétel	0	207 304	-207 304
<i>Önkormányzati támogatás (működési)</i>	0	0	0
<i>Pályázati pénzeszközök</i>	0	3 412 800	-3 412 800
Bevételek mindösszesen	600 000	3 899 104	-3 299 104
Kompenzáció (kiadások összesen-saját és pályázati pénzeszközök)	182 056 810	167 273 129	14 783 681
2025. 06.30-án én betöltött létszám	11	11	0
engedélyezett létszám	11	11	0

V. Rendezvényszervezési Iroda

- 1 fő rendezvény irodavezető (8 órás foglalkoztatott),
- 3 fő programszervező (8 órás foglalkoztatott)
- 1 fő sportprogram-szervező (8 órás foglalkoztatott)
- 1 fő romaprogram-szervező 8 órás foglalkoztatott)
- 1 fő technikus (4 órás foglalkoztatott)

A Józsefvárosi Községeiért Nonprofit Zrt. Rendezvényszervezési Irodája a Józsefvárosi Önkormányzat fenntartásában működve 2025-ben is kiemelt szerepet töltött be a kerület közösségi és kulturális életének szervezésében és koordinálásában.

V.1. Szervezeti háttér és működés

Az iroda egy irodavezető, öt főállású rendezvényszervező és egy félállású technikus munkatárs közreműködésével látta el feladatait. Az év során 90 napon szerveztek és bonyolítottak le több mint 140 kulturális és/vagy közösségi eseményt.

A rendezvények megvalósítása során az iroda szoros szakmai együttműködésben dolgozott az Önkormányzat Jegyzői és Polgármesteri Kabinetjével, a Humánszolgáltatási és Hatósági Ügyosztállyal, a Községi Részvételi Irodával, a Józsefvárosi Múzeummal, a Kesztyűgyár Községi Házzal, valamint a Zrt. Irányítási és Pénzügyi Irodájával. A megvalósítást a kerületi Közterület-felügyelet és a Városüzemeltetési Osztály is támogatta. Az iroda emellett számos civil szervezettel és intézménnyel működött együtt, erősítve a helyi partnerségi hálózatot.

A Rendezvényszervezési Iroda megalakulásakor célul tűzte ki, hogy évente legalább egy új nagyrendezvényt hoz létre, lehetőség szerint hagyományteremtő szándékkal. A gyakorlatban az évi egy új nagyeseemény két új program megvalósítását jelentette, amely hosszabb távon jelentős költségvetési és szervezési terhet rótt az irodára, valamint a lakosság részéről is érzékelhető telítettséget eredményezett. Ennek tapasztalatai alapján 2025-ben a hangsúly a már kialakult, hagyományossá érett rendezvények minőségi fejlesztésére és szakmai megerősítésére helyeződött át, egy-két program rövidebb lett, egyet elhagytunk.

V.2. Kiemelt, hagyományossá vált programok

Az alábbi nagyrendezvények az elmúlt években stabil közönséget építettek ki, és a kerületi kulturális kínálat meghatározó elemeivé váltak:

- Föld Napjához kapcsolódó Növényvásár
- Cigányzene éjszakája
- GyereKi
- RákócziSokk

- 8Feszt
- Cigányzenészek éjszakája
- Józsefvárosi Jazzfesztivál
- Adventi Bálaszín

E programok esetében 2025-ben a szakmai tartalom erősítése, a szervezési folyamatok optimalizálása, valamint a fenntarthatósági és lakossági szempontok fokozott érvényesítése állt a középpontban.

V.3. Közösségi programok

Az iroda folyamatosan fejlesztette kisebb volumenű, de közösségi szempontból jelentős eseményeit is, így többek között a Kultúra Napja, a Kiszabábégetés, a Nőnap, a Nemzetközi Romanap, a Tánc világnapja, a Roma Holokauszt megemlékezés, a Jótékonyági Főzőverseny, valamint a Nők elleni erőszak világnapja programjait.

V.4. Sportprogramok bevezetése

2024-től az iroda tevékenysége sportprogramok szervezésével is bővült, 2025-re immár hagyományosnak tekinthettük a Mikulás-futást és a 8 kilométeres futást, továbbá az ökölvívó kupát, az általános és középiskolások számára szervezett kispályás labdarúgó-bajnokságot, valamint asztalitenisz-bajnokságot.

V.5. Protokolláris feladatok

A fentiekén túl az iroda ellátta az állami és önkormányzati ünnepekhez, megemlékezésekhez és jeles napokhoz kapcsolódó hivatalos, protokolláris rendezvények teljes körű szervezését és lebonyolítását.

Össességében elmondható, hogy 2025-ben a Rendezvényszervezési Iroda a mennyiségi bővülés helyett a szakmai minőség, a fenntarthatóság és a közösségi beágyazottság erősítésére helyezte a hangsúlyt, ezzel is támogatva a Józsefvárosi Önkormányzat kulturális és közösségfejlesztési célkitűzéseinek megvalósítását.

V.6. Konkrét eredmények - megvalósult programok

ROMÁK ELLENI TERRORTÁMADÁS EMLÉKNAPJA – A MÚLT SEBEI – FILMVETÍTÉS ÉS BESZÉLGETÉS

Időpont: február 21. péntek 17:00 – 19:30

Helyszín: H13 Kultpont

Résztvevők száma: 60 fő

Leírás: A civil szervezetek összefogásából született Február 23-a Emlékbizottság tagjai, a Főváros és Józsefváros Önkormányzatával közösen szervezi meg a romák ellen elkövetett terrortámadás áldozatainak 2025-ös emléknapját. Az Emlékbizottság célja, hogy a tatárszentgyörgyi támadás, február 23-a legyen a sorozatgyilkosság áldozatainak hivatalos országos emléknapja. 2024-ben ehhez a felhíváshoz csatlakozott Főváros és Józsefváros Önkormányzata.

Az első program, ami ehhez kapcsolódott, A múlt sebei címet viselte. Ezen filmvetítés és beszélgetés zajlott a romák elleni terrortámadások társadalmi emlékezetéről (H13 Kultpont, Horánszky u. 13.)

Fuchs Máté Feldolgozatlanul című dokumentumfilmje a 2008–2009-es romák elleni terrortámadások narratíváit – és azok fájdalmas hiányát – térképezi fel. A vetítés után közös beszélgetésen a film által felvetett kérdések mentén együtt gondolkodhattak a résztvevők.

A kerekasztal-beszélgetés résztvevői voltak:

Moderátor: Rézműves Szilvia, a Polgár Alapítvány szakmai vezetője

Meghívott vendégek:

Halmos Ádám, rendező

Kadét Ernő: Roma Sajtóközpont vezetője

Pócsik Andrea, független kultúrakutató, filmtörténész

Vágvolgyi B. András, filmrendező, újságíró

Váradi Éva, szociális munkás

A programról szóló médiamegjelenések:

ROMÁK ELLENI TERRORTÁMADÁS EMLÉKNAPJA ALKALMÁBÓL MEGEMLÉKEZÉS A ROMÁK ELLENI TERRORTÁMADÁS EMLÉKTÁBLÁJÁNÁL

Időpont: 2025. február 23. vasárnap 17:00 – 19:00

Helyszín: Szilágyi utca 5.

Résztvevők száma: 50 fő

Leírás: Pikó András, Józsefváros polgármestere és Szénási Szilvia, az Emlékbizottság civil tagja beszéde az emléktáblánál, majd a koszorúzást és a gyertyagyújtást követően séta a Napházba (Romano Kher), ahol emlékkoncertet hallhattak a résztvevők.

Fellépő művészek: Ruszó Alexandra, mezzoszoprán, Sárközi Xénia, szoprán, Farkas András tenor és Jászberényi Lilian, zongoraművész

NŐNAP JÓZSEFVÁROSBAN – ERŐS NŐK WORKSHOP

Időpont: 2025. március 7. péntek 17:00 – 19:30

Helyszín: H13 Kultpont

Résztvevők száma: 20 fő

Leírás: A 2*90 perces program során női hősök kerültek középpontba. Magyar és európai roma drámákból készült színházi előadásokból vetítettünk részleteket, és vitatuk meg közösen a hős útját, tetteit. A második részben saját hősökre és hőstettekre került a fókusz, ahol nemcsak beszélgettek, de különböző kreatív eszközökkel alkottak is valamit közösen.

NŐNAP JÓZSEFVÁROSBAN – SZERETETNYELV

Időpont: 2025. március 8. szombat 9:00 – 12:00

Helyszín: Teleki téri piac

Résztevők száma: 60 fő

Leírás: 2025. március 8-án délelőtt különleges élményben volt része a Teleki téri piacra látogatóknak. A piac öt helyiségében, 6 hölgy kedvenc ételeit kóstolhatták meg, miközben meséltek neked az ételhez fűződő élményeikről.

RÖPLABDABAJNOKSÁG KÖZÉPISKOLÁSOKNAK

Időpont: 2025. március 10. hétfő

Helyszín: Pénzügyőr SE sportcsarnok 1103 Bp. Kőér utca 2/B

Résztevők száma: 140 fő

Leírás: Négy középiskolából nagyjából 60 tanuló vett részt a V. és VI. korcsoportból a versenyeken. A lányok hármas csoportban a fiúk négyes csoportban mérhették össze a tudásukat.

ASZTALITENISZ ÁLTALÁNOS ISKOLÁSOKNAK

Időpont: 2025. március 12. szerda

Helyszín: Vajda Péter Általános Iskola 1089 Budapest, Vajda Péter u.2-31.

Résztevők száma:

Leírás: Cél, az asztalitenisz sportág népszerűsítése az iskoláskorú tanulók körében. Az asztali-tenisz sportág utánpótlásbázisának szélesítése, minél több iskoláskorú versenyző bevonásával. Játék és versenyzési lehetőség biztosítása az asztalitenisz sportágban jártasságot szerzett fiatalok részére.

Az egyéni versenyszámokat csoportmérkőzéses rendszerben bonyolítottuk le. A csoportmérkőzéseken továbbjutók kieséses rendszerben folytatták a játékot.

Díjazás: Kupa a győztes és érem a helyezettek számára, valamint különdíjak. A résztvevő iskolák oklevelet kaptak.

TÉLTEMETŐ KISZEBÁB ÉGETÉS A SZESZGYÁR KERTJÉBEN

Időpont: 2025. március 12. csütörtök 16:30 – 18:30

Helyszín: Kálvária tér és Szeszgyár kert

Résztevők száma: 300 fő

Leírás: Idén már negyedik alkalommal tartottunk Télűző kiszebáb égetést Józsefvárosban, a józsefvárosi óvodákkal, gyerekekkel, családokkal. A Kálvária Téren gyülekeztek a kerületben élő gyerekek, szüleik és pedagógusai, ahol a Vaga Banda gólyalábaisi vidám jelmezben zsonglőrmutatvánnyal várták a gyerekeket. Onnan átsétálunk a Szeszgyár kertjébe, és tűzzsonglőr-bemutató után a résztvevők közös éneklés kíséretében rádobhatták a tűzre saját készítésű bábjaikat, valamint a kézzel írt gondúzó céduláikat.

MÁRCIUS 15. JÓZSEFVÁROSBAN

Időpont: 2025. március 15. szombat 11:00 óra

Helyszín: Horváth Mihály tér

Résztevők száma: 30 fő

Leírás: Megemlékezés az 1848-as szabadságharcról és a március 15-i eseményekről. Pikó András polgármester beszéde előtt és után Horváth Kristóf (színművész) és Hegedűs József (zenész) közös előadását hallhattuk.

OPRE ROMA! - ROMA HÉT JÓZSEFVÁROSBAN

Időpont: 2025. április 8. – április 12.

Helyszín: Józsefváros több helyszín

Résztevők száma: 400 fő

Leírás: A Nemzetközi Roma Naphoz kapcsolódóan idén is, több kerületi szervezettel karöltve szerveztük meg az Opre Roma hetet Józsefvárosban. A hét folyamán a kerület több pontján zajlottak, koncertek, kerekasztal beszélgetések, kiállítások, színházi előadások és kerületi séták.

BÖLCSŐDÉK NAPJA DÍJÁTADÓ

Időpont: 2025. április 9. szerda 16:00

Helyszín: Fővárosi Szabó Ervin Könyvtár

Résztevők száma: 100 fő

Leírás: Hagyományainkhoz híven, idén április 9 - én adtuk át a „Kiemelkedő Bölcsődei Munkáért”, a „Polgármesteri és Intézményvezetői Dicséretet” és a „Hűségjutalom oklevelek” díjakat, kitüntetések a kerületi bölcsődék dolgozóinak. A rendezvény a Fővárosi Szabó Ervin Könyvtár dísztermében került megrendezésre. Elsőként Pikó András Józsefváros polgármestere mondott köszöntőbeszédet, a díjátadón fellépett Csordás Ákos a Jgk Zrt. munkatársa. A Díjátadó után a vendégek állófogadáson vehettek részt.

JÓZSEFVÁROSI KÉZMŰVES ÉS NÖVÉNYVÁSÁR

Időpont: 2025. április 26. szombat 11:00 óra

Helyszín: Horváth Mihály tér

Résztevők száma: 600 fő

Leírás: A Föld Napja alkalmából idén már harmadik alkalommal rendeztük meg a Józsefvárosi Kézműves-és Növényvásárt a Horváth Mihály téren. Egész nap kézműves és növényárus standok várták az érdeklődőket. A nap folyamán számos növényekkel kapcsolatos kézműves foglalkozásokon is részt lehetett venni, volt arcfestés, növénycserebere. A programot színesítette a Handpan-dallamok, illetve Dizna meditatív koncertjén vehettek részt a látogatók.

A TÁNC VILÁGNAPJA JÓZSEFVÁROSBAN

Időpont: 2025. április 29. kedd 18:00 óra

Helyszín: Horváth Mihály tér

Résztevők száma: 65 fő

Leírás: Április 29-én idén is a táncé volt a főszerep a kerületben. Légtánc bemutatót tartott a Horváth Mihály téren a One Thousand Faces kollektíva két akrobatája. Ezt követően a Budapesti Cirkuszművészeti és Kortárs Főiskola növendékei vették birtokba a teret, ahol a járókelők bevonásával közös tánc vette kezdetét.

JAZZFESZT BUDAPEST

Időpont: 2025. május 3. szombat 18:00 óra

Helyszín: Rákóczi tér

Résztevők száma: 400 fő

Leírás: Magyarország prémium jazzfesztiválja, amely egyre fontosabb szerepet tölt be a nemzetközi zenei életben is. A fesztivál nem csak a nemzetközi trendeket mutatja be a hazai közönségnek, hanem nagy hangsúlyt helyez arra is, hogy a műfaj magyar kiválóságait bemutassa a külföldi szakembereknek és jazz kedvelőknek. Józsefváros idén is becsatlakozott a fesztiválba, a kerületben a Bujdosó 8tet és Mike Gotthard, Borlai Gergő és Gudics Martin lépett fel.

III. JÓZSEFVÁROSI ÖKÖLVÍVÓ BAJNOKSÁG DREXLER GÉZA EMLÉKVERSENY

Időpont: 2025. május 10. szombat 08:00 óra

Helyszín: 1087 Budapest, Sport u. 2. BKV Előre SC

Résztevők száma: 200 fő

Leírás: Az ökölvívás helyi népszerűsítése érdekében, immár harmadszor támogatja a Józsefvárosi Önkormányzat országos nagyságrendű ökölvívó bajnokság megvalósítását. A Józsefvárosi Önkormányzat a Magyar Ökölvívó Szakszövetség (MÖSZ) és a Budapesti Amatőr Bokszt Szövetség (BABSZ) közös rendezésében a BKV Előre Sport egyesület sportcsarnokában rendezték meg a III. Józsefvárosi Ökölvívó Bajnokságot. 19 egyesület 64 versenyzője vett részt a tornán.

ROMA ELLENÁLLÁS NAPJA

Időpont: 2025. május 16. péntek 15:00 óra

Helyszín: Kesztyűgyár Közösségi Ház

Résztevők száma: 65 fő

Leírás: Ebben az évben a fiatalokra helyeztük a fókuszot, akik nagyon keveset tudnak az 1944-ben történt eseményekről. Horváth Kristóf és Oláh Edmund „Mizo” vezetésével a gyerekek először egy workshopon vettek részt, majd a workshopon kapott instrukciók alapján írták meg dalban, versben, hogy mit gondolnak az akkor történt eseményekről, illetve hogyan ültetnék át mindezt abba a szituációba, ha ők is érintettek lennének. A megírt szövegekből közös dal készült.

8 KILOMÉTER A 8. KERÜLETBEN

Időpont: 2025. május 8. vasárnap 10:00 óra

Helyszín: Orczy kert

Résztevők száma: 310 fő

Leírás: Második alkalommal rendeztünk családi futóversenyt a Budapesti Atlétikai Szövetséggel együttműködésben májusban az Orczy kertben. A rendezvényre gyerekeket és szüleiket egyaránt vártunk, mindenki megtalálta a kedvére való programot. A verseny leghosszabb távja 8 kilométer volt, a legrövidebb kétezer méter.

INGYENES FITNESS ÉS AEROBICK EDZÉSEK JÓZSEFVÁROSBAN

Időpont: 2025. május 5 – június 26.

Helyszín: H13Kultpont, Kesztyűgyár Közösségi Ház

Résztevők száma: 250 fő

Leírás: A fitness és aerobick edzések hetente két-két alkalommal kerültek megrendezésre a Kesztyűgyárban illetve a H13 Kultpontban. Az edzések ingyenesek, szakoktató segítségével valósultak meg. A közel 40 alkalommal összesen kb. 250 fő vett részt az edzéseken.

CIGÁNYZENE ÉJSZAKÁJA

Időpont: 2025. május 30 – 31. 18:00 óra

Helyszín: Lőrincz pap tér, Krúdy Gyula utca, Mikszáth tér

Résztevők száma: 500 fő

Leírás: Negyedik alkalommal szerveztük meg a Cigányzene éjszakáját a Palotanegyedben. Első nap a Lőrinc Pap téren a Cinka Panna Cigány Színház, Aranyesőtől József Attiláig zenés műsorát láthatták az érdeklődők, a szombati napon pedig rendhagyó módon több helyszínen csendültek fel a méltán híres cigányzenei dallamok. A lelkes érdeklődők táncolni is becsatlakoztak, ezzel igazi közösséget alkotva.

BACSO BÁR

Időpont: 2025. június 3 – augusztus 26.

Helyszín: Bacsó Béla utca

Résztevők száma: 500 fő

Leírás: A Bacsó Bár 5 alkalmas koncertsorozat, amit a Bacsó Béla utcában a Cafe Csigas és a Rákóczi étterem közös „teraszán” rendezünk meg. A koncertek egyórásak voltak. Az előadók feltörekvő, fiatal zenekarok vagy szóló formációk voltak, közöttük például a Máklikőr akusztikus felállása, vagy Saya Noé egy szóló gitáros előadása, de 8. kerületi arcok is megfordultak. A rendezvény lényege, hogy ingyenes szórakozási lehetőséget nyújtson azoknak, akik nagyobb koncertekre nem jutnak el. Voltak visszatérő nézők, illetve akadtak meg-megálló érdeklődők, akik nagy örömmel maradtak meghallgatni még pár számot.

RÁKÓCZISOKK FESZTIVÁL

Időpont: 2025. június 6. péntek 16:00 óra

Helyszín: Rákóczi tér

Résztevők száma: 500 fő

Leírás: Józsefvárosban immár hagyománnyá vált RákócziSokk érzékenyművészeti fesztivál június 6 - án 5 koncerttel várta a vájtfülű közönséget a Rákóczi téren. Fellépett Rutkai Bori banda, Budapest Afro Ska Orchestra, Balaton, Tudósok és az estét az Unicum zenei zárta.

GYEREKI FESZTIVÁL

Időpont: 2025. június 7. szombat 09:00 óra

Helyszín: Rákóczi tér

Résztevők száma: 150 fő

Leírás: Június elején a Rákóczi téren és környékén immár harmadik alkalommal, lazulós hétvégét szerveztünk GyereKi néven. A Vásár és Víg utcában működő üzletek rendhagyó üzemmódban voltak nyitva és bekapcsolódtak a programba. A vásárcsarnokot reggeltől kézműves árusok lepték el, szuper zsebvásár hangulat volt a vásárlók nagy öröme. A Budapesti Tollaslabdázók Szövetsége jóvoltából egész nap tollaslabdázhattak a sportolni vágyók, számos kézműves workshopon vehettek részt, illetve kipróbálhatták az óriásbuborékozás fortélyait az érdeklődők. Rákóczi téri tavon motorcsónakverseny zajlott, mindeközben papírsárkányt és fa kishajót készíthettek a gyerekek. A délután folyamán az Dizna meditatív hangfürdőjével zártuk a napot.

PEDAGÓGUSNAP

Időpont: 2025. június 11. 16.00

Helyszín: Fővárosi Szabó Ervin Könyvtár

Résztevők száma: 100 fő

Leírás: A pedagógusnaphoz kötve idén is kitüntette az önkormányzat a legáldozatosabb munkát végző óvodai és általános iskolai dolgozókat. A díjakat átadta Pikó András Józsefváros polgármestere, Hermann György bizottsági elnök és dr. Erőss Gábor alpolgármester. A díjátót Marjánovity Anna műsora előzte meg, majd a rendezvény végén állófogadáson vettek részt a vendégek. A rendezvény a Fővárosi Szabó Ervin Könyvtár dísztermében került megrendezésre.

8FESZT

Időpont: 2025. június 21. szombat 09:00 óra

Helyszín: Kálvária tér

Résztevők száma: 500 fő

Leírás: A 8Feszt, Józsefváros ingyenes fesztiválja egyedülálló módon ötvözi a popzenei és a hagyományőrző programokat. A téren egész nap a kisgyerekeké volt a főszerep, a zenés, bábos programok mellett, számos kreatív workshopon vehettek részt, kipróbálhatták a zsonglörködést, óriásbuborékfújást is. A színpadon pedig fellépett a Ternipe együttes, a Felvidéki Jazz Land és Herceg.

SEMMEIWEIS - NAP DÍJÁTADÓ

Időpont: 2025. július 2. 13.00

Helyszín: Fővárosi Szabó Ervin Könyvtár

Résztevők száma: 70 fő

Leírás: A hagyományokhoz híven Semmelweis Ignác születésének évfordulóján emlékeztünk az anyák megmentőjére, valamint ezen a napon fejeztük ki elismerésünket az egészségügyben kiemelkedően teljesítő dolgozóknak. A díjakat átadta Pikó András Józsefváros polgármestere, Hermann György bizottsági elnök és Udvarhelyi Tessza alpolgármester.

PORAJMOS - MEGEMLÉKEZÉS A ROMA HOLOKAUSZT NAPJÁN

Időpont: 2025. augusztus 2. 10.00

Helyszín: Teleki László tér

Résztevők száma: 25 fő

Leírás: A roma holokauszt (romani nyelven porajmos) emléknapján a második világ-háborúban a koncentrációs táborokban megkínzott és elpusztított roma áldozatokra emlékezik a világ.

ÉVNYITÓ OVIS SÉTA

Időpont: 2025. augusztus 28. 16.30

Helyszín: Kálvária tér

Résztevők száma: 100 fő

Leírás: Józsefvárosban immár hagyomány, hogy augusztus utolsó napjaiban az óvodások közös sétával és játékkal búcsúznak a nyártól, hogy szüleikkel és pedagógusikkal együtt nyissák meg az új óvodai nevelési évet. A Napraforgó Együttes tánccházsal és koncerttel várta a gyerekeket a Kálvária téren.

III. CIGÁNY ZENÉSZEK ÉJSZAKÁJA

Időpont: 2025. szeptember 6. 15.00

Helyszín: Mátyás tér

Résztevők száma: 800 fő

Leírás: Változatos műfajokban, hat órán keresztül hallgathattunk jobbnál jobb produkciókat, a kerületben élő neves roma muzsikusok jóvoltából.

V. JÓZSEFVÁROSI JAZZFESTIVÁL

Időpont: 2025. szeptember 12 - 14. 16.00 – 22.00

Helyszín: Rákóczi tér

Résztevők száma: 1800 fő

Leírás: Idén már ötödik alkalommal rendeztük meg a kerület legnagyobb fesztiválját a Józsefvárosi Jazzfesztivált. Minden nap 16 órától 22 óráig kiváló hazai és nemzetközi jazz-zenészek izgalmas formációkban léptek fel a Rákóczi téren és a Rákóczi téri Vásárcsarnokban. A három nap alatt közel húsz koncert változatos műsort kínál a zenekedvelőknek: roma és magyar népzenei elemek, amerikai és magyar könnyűzenei popos hangulat, latin jazz és afroritmusok váltották egymást két színpadon. A fellépők között ismert és feltörekvő zenészek egyaránt megtalálhatók voltak, akikre a tehetséggel párosuló zenei szabadság jellemző, ami garantálta az intenzív zenei élményt.

ÉV DOLGOZÓJA DÍJÁTADÓ

Időpont: 2025. október 2. 16.00

Helyszín: Fővárosi Szabó Ervin Könyvtár

Résztevők száma: 70 fő

Leírás: 2022-ben „Az Év dolgozója” elnevezéssel kitüntetést alapított az Önkormányzat kizárólagos vagy többségi tulajdonában lévő gazdasági társaságok kiemelt szakmai teljesítményt végző munkavállalói részére. Azóta minden évben átadjuk az év dolgozója díjakat. A díjakat átadta Pikó András polgármester, Borbás Gabriella a JGK Zrt. vezérigazgatója, Halmai Róbertet, a JKN Zrt. vezérigazgatója és Zikkert Zoltánt a Rév8 vezérigazgatója.

IDŐSEK VILÁGNAPJA JÓZSEFVÁROSBAN

Időpont: 2025. október 1. 15.00

Helyszín: H13 Kultpont

Résztevők száma: 25 fő

Leírás: Idén is a H13 Kultponttal közösen szerveztünk operett és táncdal délutánt a kerület szépkorú lakosainak. Fellépett Szilágyi Gabriella és Kádár Szabolcs operett művészek és a Topáz zenekar.

SZENES HANNA, MINDSZENTY JÓZSEF ÉS ÜLDÖZÖTT RABTÁRSAIK EMLÉKTÁBLÁINAK AVATÁSA

Időpont: 2025. október 16. 16.30

Helyszín: 1084. Tolnai Lajos út 39-41.

Résztevők száma: 25 fő

Leírás: A Conti utcai Börtön épület előtt avatta fel az emléktáblát Fináli Gábor, a Hunyadi téri zsinagóga rabbija Horváth Zoltán kanonok, terézvárosi plébános, köszöntő beszédet mondott: Pikó András józsefvárosi polgármester Kovács Gergely alapítványi képviselő.

A LYUKAS ZÁSZLÓ NYOMÁBAN – HELYTÖRTÉNETI SÉTA

Időpont: 2025. október 22. 16.00

Helyszín: a kerület utcái, terei

Résztevők száma: 13 fő

Leírás: A Budapesti séták csapatával közösen elevenítettük fel az 1956 október 23-i eseményeket Józsefváros utcáit járva.

EMLEKEZZÜNK EGYÜTT AZ 1956-OS FORRADALOMRA ÉS HŐSEIRE JÓZSEFVÁROSBAN

Időpont: 2025. október 23. 11.00

Helyszín: Corvin köz

Résztevők száma: 50 fő

Leírás: A Józsefvárosi Önkormányzat október 23-i megemlékezésére a Corvin közben, a mozi előtt került sor. Fellépett a Vasas Művészegyüttes Vass Lajos kórusa és a Kertvárosi Fúvószenekar. Beszédet mondott Pikó András polgármester.

ASZTALITENISZ BAJNOKSÁG

Időpont: 2025. november 5. 13.00

Helyszín: Vajda Péter Általános Iskola

Résztevők száma: 30 fő

Leírás: A Vajda Péter Általános Iskola adott otthont a kerületi asztalitenisz bajnokságnak. Célja az asztalitenisz sportág népszerűsítése az iskoláskorú tanulók körében.

JÓZSEFVÁROS KITÜNTETETTJEINEK DÍJÁTADÓJA

Időpont: 2025. november 7. 15.00

Helyszín: Fővárosi Szabó Ervin Könyvtár

Résztevők száma: 100 fő

Leírás: Józsefváros 248. születésnapja alkalmából egy díjátadó ünnepség keretén belül különböző kategóriákban kitüntettük a jeles Józsefvárosi személyeket, egyesületeket. A következő díjak kerültek átadásra: Díszpolgári Cím, Józsefvárosi Becsületkereszt, Józsefvárosért kitüntetés, Józsefvárosi Aranykoszorú, Józsefvárosi Kultúráért, Józsefváros mecénása, Guricsné Pásztor Erzsébet díj valamint Józsefvárosi Közösségekért díj. Az eseményen fellépett Bolba Éva jazzénekesnő és Cseke Gábor zongorista.

SZOCIÁLIS MUNKA NAPJA

Időpont: 2025. november 13. 16.30

Helyszín: Fővárosi Szabó Ervin Könyvtár

Résztevők száma: 100 fő

Leírás: Józsefváros köszönetet mondott a kerületben dolgozó szociális munkásoknak egy díjátadó keretein belül. A díjakat átadta Pikó András polgármester, Udvarhelyi Tessza alpolgármester, Hermann György bizottsági elnök és Takács Gábor intézményvezető.

RÖPLABDA BAJNOKSÁG

Időpont: 2025. november 25-26. 13.00

Helyszín: BKSZC Schulek Frigyes Két Tanítási Nyelvű Építőipari Technikum

Résztevők száma: 160 fő

Leírás: A Schulek Frigyes Két Tanítási Nyelvű Építőipari Technikum adott helyet idén a kerületi röplabda bajnokságnak. Célja a játék- és versenyzési lehetőség biztosítása a középiskolás diákok számára a röplabda sportágban jártasságot szerzett tanulók részére.

RENDVÉDELMI DÍJÁTADÓK

Időpont: 2025. december 4. 14.00, december 10. 14.00

Helyszín: Fővárosi Szabó Ervin Könyvtár, VIII. Kerületi Rendőrkapitányság

Résztevők száma: 100 fő

Leírás: Józsefváros Biztonságáért" kitüntető cím adományozható a józsefvárosi közösség biztonságának megteremtéséért dolgozó rendvédelmi szervezetek, a közterület-felügyelet és a kerületőrség állományának tagjai részére. A díjakat átadta Pikó András polgármester és Camara Bereczki Ferenc Miklós bizottsági elnök.

JÓZSEFVÁROSI MIKULÁSFUTÁS

Időpont: 2025. december 4. 14.00

Helyszín: Fővárosi Szabó Ervin Könyvtár

Résztevők száma: 100 fő

Leírás: Idén is az Orczy kert adott otthont a Józsefvárosi Mikulásfutásnak, amit a Józsefvárosi Önkormányzat a Budapesti Atlétikai Szövetség közreműködésével szervezett, idén már a harmadik alkalommal.

TÉRVARÁZS A HORVÁTH MIHÁLY TÉREN

Időpont:

1. hétvége: 2025.11.28. 16:30 – 2025.11.30. 19:00

2. hétvége: 2025.12.05. 16:30 – 2025.12.07. 19:00

3. hétvége: 2025.12.12. 16:30 – 2025.12.14. 19:00

4. hétvége: 2025.12.19. 16:30 – 2025.12.21. 19:00

Helyszín: Horváth Mihály tér

Résztevők száma: 300 fő/hétvége

Leírás: Idén már negyedik alkalommal fogadta az érdeklődőket karácsonyra hangoló programokkal, koncertekkel, tánccházsal, gyermekelőadásokkal Józsefvárosban, a Horváth Mihály térre épült Bálaszínház.

JÉGPÁLYA A HORVÁTH MIHÁLY TÉREN

Időpont: 2025. november 28. - 2026.február 1.

Helyszín: Horváth Mihály tér

Résztevők száma: 120 fő/nap

Igénybe vett szolgáltatások:

Leírás: Idén is egy 300 m²-es jégpálya épült a Horváth Mihály térre, melegedővel és korcsolyakölcsönzővel, melyet a látogatók, iskolások és óvodások tanítási időszak alatt ingyen vehettek igénybe.

V.7. Az eredményesség mérőszámai

A Józsefvárosi Községiért Nonprofit Zrt. Rendezvényszervezési Irodája (Rendezvény8) az adott beszámolási időszakban összesen 37 komplett programot valósított meg, amelyek közül több egész napos, illetve többnapos programsorozat volt, összesen 90 nap alatt.

V.7.1. MEGVALÓSULT PROGRAMOK ÉS MÉRŐSZÁMAIK

A kiemelt, több alkalmas vagy többnapos rendezvények az alábbiak szerint alakultak:

- Porajmos megemlékezés – 5 nap
- Fitnesz programsorozat – 2 hónapon keresztül, heti 4 alkalommal
- Cigányzene éjszakája – 2 nap
- Bacsó Bárok – 5 alkalom
- Józsefvárosi Jazzfesztivál – 3 nap, 18 koncert
- Térvarázs – 12 nap, 36 program

A fentiek együtt összesen a 37 komplett programot, 144 külön programot jelentenek 90 nap alatt az év során.

A rendezvényeken megjelent látogatók száma becslések alapján megközelítőleg 15 000 fő volt.

V.7.2. A MÉRŐSZÁMOK ÉRTELMEZÉSE

Fontos hangsúlyozni, hogy az iroda programjainak eredményességi mutatói nem minden esetben értelmezhetők kizárólag látogatószám alapján.

Az állami és önkormányzati ünnepek, hivatalos és díjátadó események esetében a résztvevők köre meghívásos alapon kerül meghatározásra, így a megjelentek száma elsősorban a meghívotti kör nagyságát tükrözi, nem pedig a program szakmai vagy közösségi sikerességét.

A köztéri, városi rendezvények esetében a látogatottság érzékelhető növekedést mutat, ugyanakkor a programok térítésmentes jellege miatt a pontos részvételi adatok mérése korlátozott.

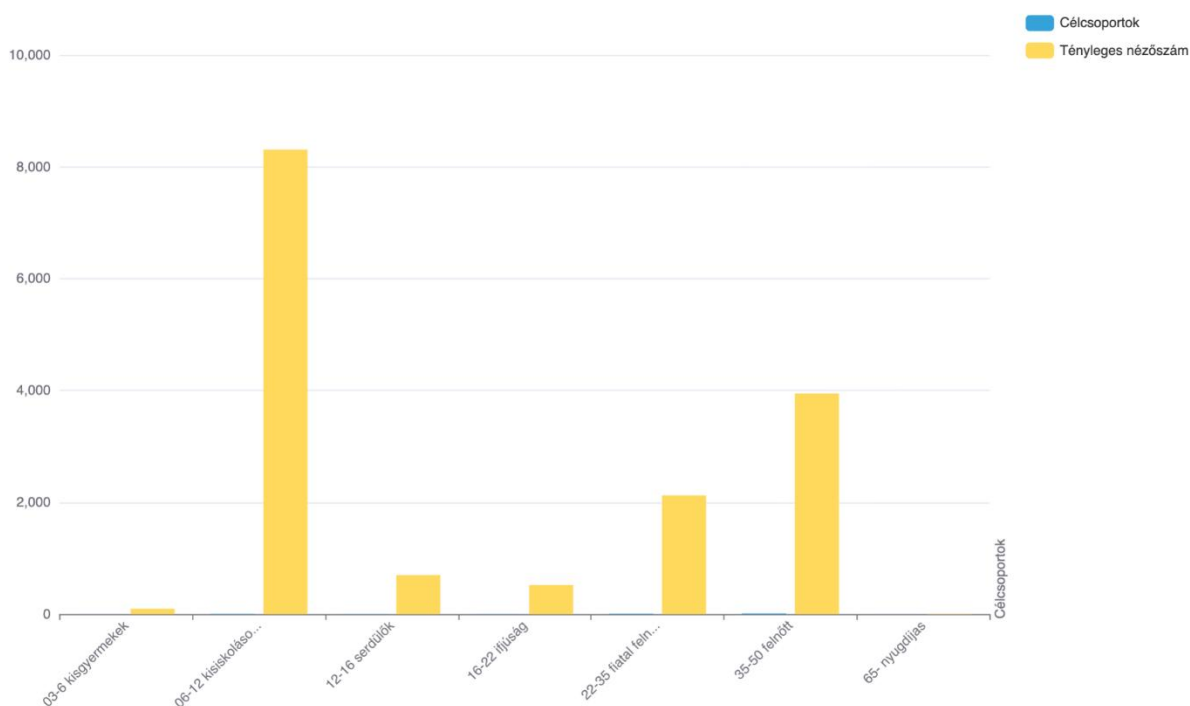
V.7.3. KOMMUNIKÁCIÓ ÉS ELÉRÉSEK

Az eredményesség további mérőszámai közé tartoznak az online elérések, a médiamegjelenések, valamint a lakossági elégedettségi visszajelzések. Ezek a mutatók az elmúlt évben nem mutattak növekedést. Ennek elsődleges oka, hogy 2025 januárja óta a Rendezvény⁸ nem rendelkezik önálló kommunikációs munkatárssal. A kommunikációs feladatokat jelenleg a Józsefvárosi Önkormányzat egyik kommunikációs munkatársa látja el, aki az online és offline kommunikációs anyagok elkészítéséért, azok tervezéséért, ütemezéséért és megjelenítéséért felel. A gyakorlatban ez a megoldás több szervezési és kapacitásbeli nehézséget eredményezett, amelyek folyamatosan befolyásolták a kommunikáció hatékonyságát és dinamikáját.

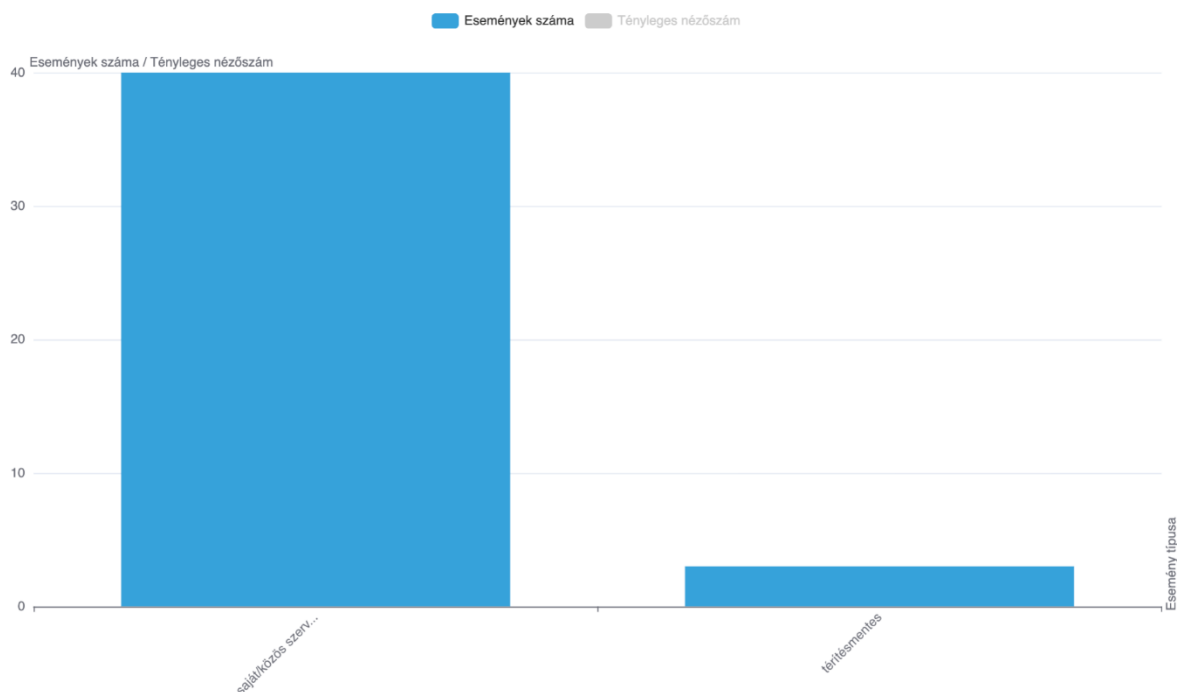
2026-ban lehetőség nyílik arra, hogy a társaság kommunikációs szakembert foglalkoztasson. A tervek szerint ezáltal 2026 második felére reálisan elérhetővé válhat a 2024. évi médiamegjelenések és online elérések szintje, valamint hosszabb távon a kommunikációs tevékenység stabilizálása és fejlesztése is biztosítottá válhat.

Összességében megállapítható, hogy az iroda a beszámolási időszakban jelentős volumenű és szakmailag sokszínű programkínálatot valósított meg, ugyanakkor a kommunikációs kapacitások megerősítése a következő időszak egyik kiemelt fejlesztési feladata.

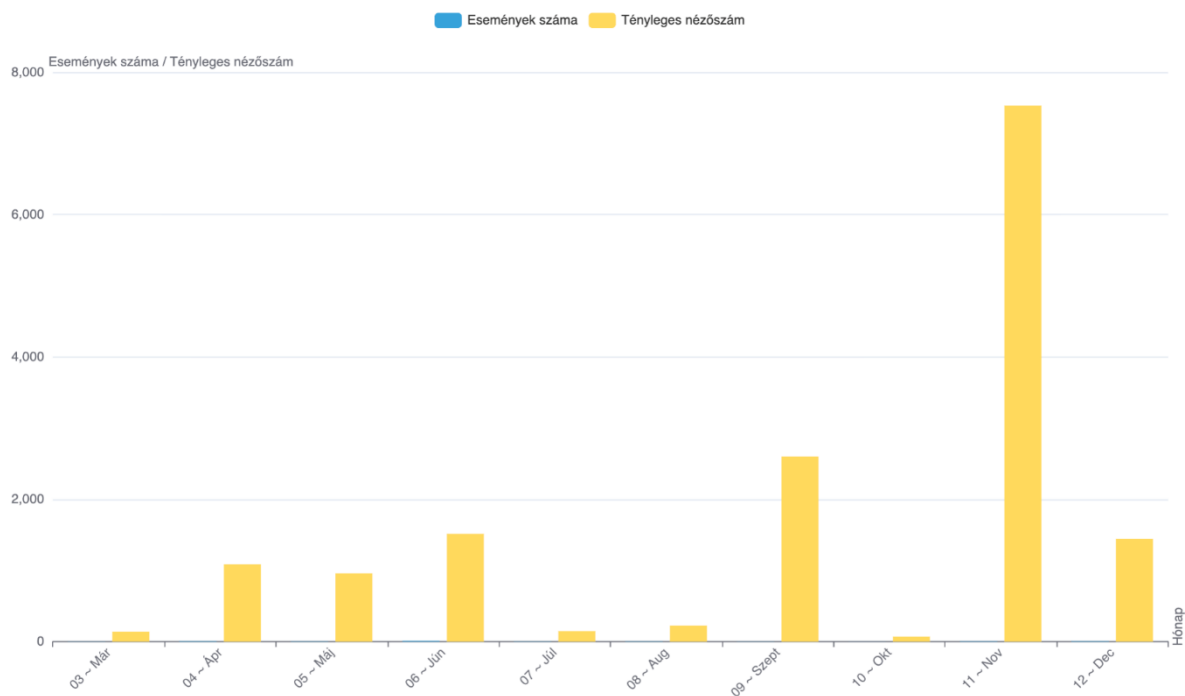
V.8. A Rendezvényszervezési Iroda rendezvényei a számok tükrében 2025



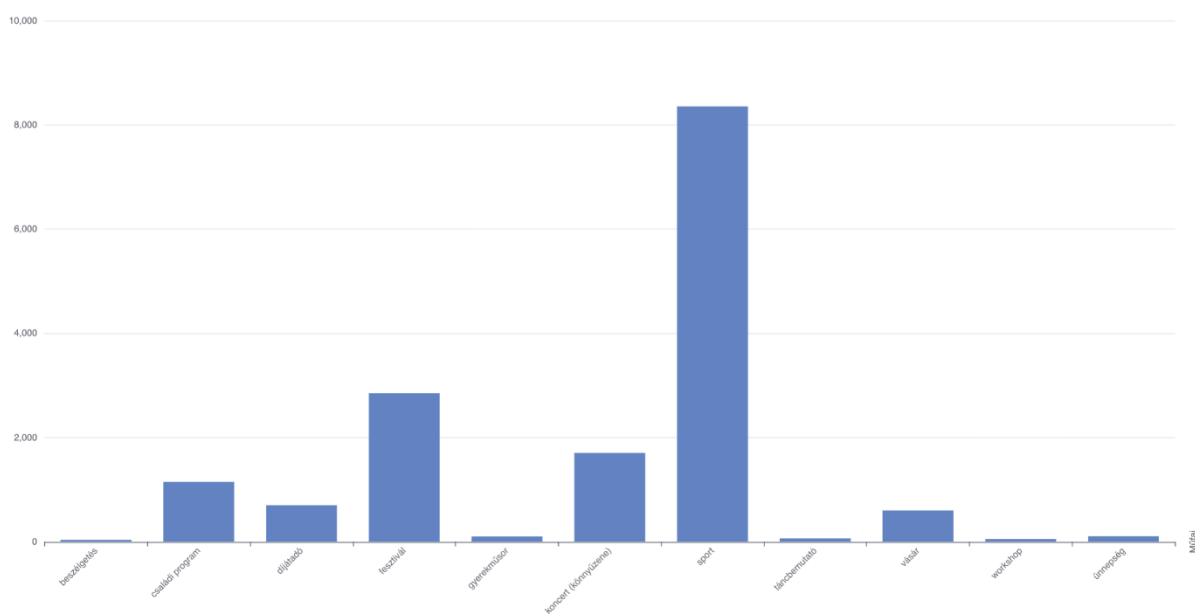
13. ábra: a Rendezvényszervezési iroda eseményeinek száma és azok látogatottsága célcsoportok szerint 2025



14. ábra: a Rendezvényszervezési iroda eseményeinek száma az események típusa szerint 2025



15. ábra: a Rendezvényszervezési iroda eseményeinek száma és látogatottsági megoszlása hónapok szerint 2025



16. ábra: a Rendezvényszervezési iroda eseményeinek látogatottsága műfaj szerint 2025

A Rendezvényszervezési Iroda 2025 kompenzáció felhasználása

Megnevezés	Rendezvények (ünnepek, kitüntetés, egyéb lakossági rendezvények)			Kiemelt állami és önkormányzati rendezvények		
	TERV	TÉNY	MARADVÁNY	TERV	TÉNY	MARADVÁNY
Kiadás						
Közvetlen költségek						
Személyi juttatások						
Foglalkoztatottak személyi juttatásai	57 875 846	57 069 660	806 186	10 147 143	10 147 146	-3
Külső személyi juttatások (megbízási díjak)	2 343 368	453 398	1 889 970	0	0	0
Reprezentáció, költségtérítések	543 060	366 950	176 110	436 000	178 794	257 206
Reprezentációs adó	5 000 000	6 528 870	-1 528 870	0	0	0
Munkáltatót terhelő járulékok	7 828 498	6 557 284	1 271 214	1 319 129	1 319 132	-3
Cafeteria	1 846 404	908 759	937 645	419 832	419 834	-2
Dologi kiadások						
Közüzemi díjak	0	0	0	0	0	0
Anyagbeszerzés, készletbeszerzés	1 000 000	117 387	882 613	0	0	0
Egyéb szolgáltatás (takarítás, bankktg, könyvelési díj, könyvvizsgálat, postaktg, egyéb igénybevett szolgáltatás, bérleti díj, egyéb dologi kiadás, stb.)	1 000 000	352 704	647 296	0	0	0
Programhoz kapcsolódó szolgáltatás	161 198 912	145 570 661	15 628 251	1 500 000	540 830	959 170
Kiküldetés	0	0	0	0	0	0
Reklám, propaganda kiadások	500 000	71 001	428 999	0	0	0
Karbantartási költségek	0	0	0	0	0	0
Adók (bármilyen jogcímen fizetett nem bérjáru-léknak minősülő adó)	0	0	0	0	0	0
feladatellátáshoz beruházás	0	0	0	0	0	0
feladatellátáshoz felújítás	0	0	0	0	0	0
közzolgáltatási feladatok közvetlen kiadásai összesen:	239 136 088	217 996 674	21 139 414	13 822 104	12 605 736	1 216 368
Értécsökkenési leírás	0	909 253	-909 253	0	0	0
össz.	0	909 253	-909 253	0	0	0
Kiadások összesen:	239 136 088	218 905 927	20 230 161	13 822 104	12 605 736	1 216 368
Irányítási költségek felosztása összesen:	46 347 700	45 238 573	1 109 127	2 678 904	2 615 937	62 968
Saját bevételek						
Bérletidíj	0	0	0	0	0	0
Belépő díj	0	0	0	0	0	0
Hirdetési díj	0	0	0	0	0	0

Megnevezés	Rendezvények (ünnepek, kitüntetés, egyéb lakossági rendezvények)			Kiemelt állami és önkormányzati rendezvények		
	TERV	TÉNY	MARADVÁNY	TERV	TÉNY	MARADVÁNY
Térítési díjak(étkezés, szállás)	0	0	0	0	0	0
Szolgáltatási díjak (rendezvényszerv, székhely-szolg)	0	0	0	0	0	0
Múzeumi shop	0	0	0	0	0	0
Egyéb bevétel	0	1 363	-1 363	0	0	0
Önkormányzati támogatás (működési)	0	0	0	0	0	0
Pályázati pénzeszközök	0	0	0	0	0	0
Bevételek mindösszesen	0	1 363	-1 363	0	0	0
Kompenzáció (kiadások összesen-saját és pályázati pénzeszközök)	285 483 787	264 143 137	21 340 650	16 501 008	15 221 673	1 279 335
2025. 06.30-án én betöltött létszám	6	6	0	1	1	0
engedélyezett létszám	10	10	0	1	1	0

VI. Józsefváros Újság

VI.1. A szerkesztőségi működés és személyi állomány

A Józsefváros Újság Budapest VIII. kerületének helyi, nyomtatott és online felületen működő lapja, amely elsődleges feladata a kerületben élők hiteles, közérthető és rendszeres tájékoztatása.

A nyomtatott és az online megjelenéséről, rovatairól 13 álláshellyel gondoskodik a Józsefváros Újság Szerkesztősége a vezérigazgató szakmai felügyelete mellett a főszerkesztő közvetlen irányításával.

- 1 fő főszerkesztő (8 órás foglalkoztatott)
- 1 fő szerkesztő (6 órás foglalkoztatott)
- 1 fő olvasószerkesztő-újságíró, korrektor (8 órás foglalkoztatott)
- 1 fő újságíró (4 órás foglalkoztatott)
- 3 fő újságíró (8 órás foglalkoztatott)
- 1 fő videós újságíró (8 órás foglalkoztatott)
- 3 fő fotóriporter (8 órás foglalkoztatott)
- 1 fő terjesztő munkatárs (8 órás munkatárs)

1 fő újságíró kolléga 2026 szeptemberében gyermeke mellől tér vissza dolgozni, egy másik kolléga határozott idejű szerződése pedig akkor jár le. Megbízási szerződéssel 15 fő rendelkezett 2025-ben. A keretszerződések tárcanovellák, cikkek írására, szerkesztésére, videós anyagok elkészítésére, rejtvényt szerkesztésre, a szerkesztőségi adminisztrációs munka elvégzésére vonatkoztak.

VI.2. Nyomtatott lap

A Józsefváros Újság nyomtatott változata kéthetente - évente összesen 21 alkalommal - jelenik meg, 32 oldalas terjedelemben és 45 000 példányban jut el az olvasókhöz, másrészt pedig online formában: a jozsefvarosujsg.hu weboldalon is folyamatosan elérhető és frissül. A nyomtatott lapszámok pdf formátumban a weboldalon is megtekinthetők. Az Alapító Önkormányzattal kötött megállapodás alapján a nyomtatott kiadásban 2–5 oldalon közérdekű, önkormányzati szerkesztésű információk is helyet kapnak.

A munkatársak beszámolnak a helyi közélet legfontosabb eseményeiről, problémaközpontú témákat dolgoznak fel, valamint bemutatják a kerület izgalmas kezdeményezéseit és vállalkozásait. Emellett interjúkat készítenek a kerületben élő, dolgozó vagy a kerülethez kötődő személyekkel is. 2024 óta Kulturális programajánló rovatban számolnak be a helyi kulturális szolgáltatók – múzeumok, könyvtárak, közösségi terek stb. – programjairól.

A szerkesztőség videós tartalmakat is készít: 2025-ben átlagosan heti egy videó (összesen 62 adás) készült, amelyek a kerület aktuális ügyeit, közösségi eseményeit, valamint a helyi lakosok véleményét mutatták be, valamint heti rendszerességgel jelentek meg podcastok (összesen 51 adás) is változatos témákban. (Az igényekhez alakítva 2026-ban újra bevezettük, hogy a nyomtatott lapba QR-kódot helyezünk a videó- és podcastbeajánló mellé, így annak beolvasásával az olvasók könnyen eljutnak ezekhez a tartalmainkhoz is.)

VI.3. Lapterjesztés

A postaládás terjesztést 2024 márciusa óta bevezetett dobozos-konténeres terjesztés egészíti ki, ami továbbra is hatékonynak bizonyul: a kerület 11 pontjára került ki kulccsal zárható laptartó doboz, amelybe a lap terjesztését végző Roditi Kft. teszi az új lapszámokat.

A postaládás terjesztés tökéletesítésre szorul. A Szerkesztőségbe érkező, terjesztési hiányosságra vonatkozó lakossági panaszokat ugyan továbbítják a kollégák a terjesztő cég felé, azok mégsem teljesülnek maradéktalanul. 2026-ban előreláthatóan új beszerzési pályázatot ír ki az Újság kiadásáért felelős Józsefváros Közösségeiért Nonprofit Zrt. a terjesztési feladatok ellátására. Emellett 2026-tól megerősítjük a terjesztés folyamatos, lapszámonkénti ellenőrzését is, továbbá az ezzel kapcsolatos panaszkezelést.

VI.4. Online megjelenés

Facebook

2025-ben 1390 tartalom jelent meg (cikk, videó, galéria, podcast) a Józsefváros Újság weboldalán. Átlagosan napi 4 új tartalom kerül ki az oldalra, ezekből általában napi egy a nyomtatott lap egyik cikke.

A Józsefváros Újság 2025-ben 4,25 milliós Facebook-os elérést szerzett, ami 50 százalékos emelkedést jelent a megelőző évhez képest. A követőbázisa elérte 18 ezret az év végére, ami 2 ezer feletti új követőt jelent. Kiemelkedően teljesített többek között a „Lili néni, mi lesz velem”- gyermekvédelemről Raubinek Lilivel című podcast: 25 ezer megtekintést generált, míg a Magyar Péter ételosztása a Blaha Lujza téren témájú képgalériánk 403,5 ezret. Ebből is látszik, hogy tartalmaink jelentős tömegekhez tudnak elérni a Facebookon.

Youtube

A Youtube megjelenéseink 2025-ben 129 ezer megtekintést értek el, ami 53 százalékkal kevesebb, mint 2024-ben. Ez részint annak tudható be, hogy videóink száma mintegy felére csökkent 2024-hez képest. A közéleti tartalmaknak a Youtube megfelelő csatorna. A feliratkozók száma 481-el nőtt, az összlétszám jelenleg 2489 fő. A 2025-ben megjelent videóink közül az „Eggyé váltunk a Népszivel” című volt a legnépszerűbb, 16 és fél ezren tekintették meg.

Podcast

51 Csakugyan-podcast készült és 1 Nyolc, csajok, satöbbi 2025-ben. (Utóbbit 2 kolléga készítette, egyikőjük szülési szabadságát tölti, ezért az adások készítése szünetel jelenleg is.) A podcastek a Youtube-csatornára is felkerülnek. A 2025 szeptember végén publikált, az új KRESZ-szabályok témájú podcastet 900-an hallgatták meg a különféle elosztókon (Spotify, Apple-podcast stb.) összesen 20 ezer letöltéssel számolhatunk az évben, ami majd háromszorosa az 1 évvel korábbi eredménynek.

TikTok

2025 februárjától a TikTokon is megtalálható a Józsefváros Újság. Itt leginkább a fiatalabbakat lehet jobban elérni. A közzétett 35 rövid videó már több milliós elérést generált. Azok a videók, amelyek tipikus józsefvárosi reakciókat mutatnak meg, azok közé érdemes a kerületi közélet és kulturális élet tartalmi elemeit elhinteni.

Önként vállalt feladatok

5 közéleti vitaestet szerveztünk 2025-ben. Míg 2024-ben a H13-ban rendeztük meg ezeket az alkalmakat, 2025-ben több helyszínen jelentkeztünk be. A váltakozó helyszínekkel elsősorban a közönség szélesebb körű behívását szerettük volna elérni. A vitaesteiről videófelvétel készült minden egyes alkalommal, azok a Youtube-oldalunkon megtekinthetők.

Az Újság roma gyakornoki programot is szervez, amelynek során 3-5 gyakornok ismerkedik a média világával és a videóképzéssel – különböző témákat dolgoznak ki, és új műfajokban tudják kipróbálni magukat fél éven át. A jobbaknak külsős megbízással tud a JKN Zrt. az Újságban további megjelenést biztosítani.

VI.5. Célcsoport

A legfőbb célcsoportot a kerületiek jelentik természetesen, el kell jutni a közel 72 ezer józsefvárosi lehető legnagyobb százalékához. Online felületünk olvasóinak 54 százaléka férfi, 46 százaléka nő, az olvasók jó 60 százaléka 18 és 35 év közötti. A Facebook-oldalunkon megjelenő statisztika szerint látogatóink 52 százaléka nő, 48 százaléka férfi, többségük jobbra a 35 és 55 év közötti korosztályba tartozik. Ez – bár erre adatok nincsenek – elüt valamelyest a nyomtatott lap inkább 40-50 év feletti, vélt olvasótáborától, ami ugyanakkor lehetőség is.

Másodlagosan a budapestiek a célközönség, és legutolsósorban az országos olvasók. (Online olvasóink valamivel több mint a fele budapesti, viszont Facebook-oldalunk látogatóinak csak 46 százaléka kerül ki a fővárosiak közül.) A célközönségnek szóló kínálat bővítése érdekében került a lapba szépirodalom, egyre több fiatalokat is vonzó, megszólító tartalom, így a fiatal vállalkozók és vállalkozásaik bemutatása, közösségi terek programjairól (koncertek, kiállítások, előadások) riportok, kiskritikák - bár a fiatalok elérésére - a trendnek megfelelően - a TikTok a legalkalmasabb. Tartalmilag és formátumban is a kerületi lakosság legnagyobb spektrumát kell lefedni.

VI.6. A Józsefváros Újság közéleti szerepvállalása

A roma gyakornoki program 2026 elején már az ötödik féléves etapját kezdi meg. A roma gyakornoki program 2023-ban indítottuk, amelynek keretében – jelentkezéstől függően – 2025-ben 7 fiatal kapott lehetőséget egy-egy féléven át ismerkedhessen az újságírás műfajaival, főbb szakmai elveivel, a helyi nyilvánosság működésével. Havi 50 ezer forintos ösztöndíjban is részesültek. A tapasztalatok szerint azonban a program reformálásra, fejlesztésre szorul: valószínűleg jobban meg kell szűrni a jelölteket.

Az utolsó körben a gyakornokok többsége visszalépett, és csak ketten maradtak, egy idő után ők sem voltak jelen valójában, hiába próbáltuk tudatosítani bennük, hogy fontos bejárni, fontos részt venni a szerkesztőség életében. Egyetemi hallgatók mindketten, szakdolgozat-írásra, vizsgákra, egyetemi és egyetemen kívüli elfoglaltságra hivatkoztak elmaradásuk miatt.

Ez nem jelenti azt, hogy nem érdemes gyakornokokkal foglalkozni: az egyik állandó külsős szerzőnk a program résztvevője volt, és most is van egy kiváló gyakornok, aki egri egyetemistaként, elkötelezett józsefvárosiként a kötelező szakmai gyakorlatát tölti a lapnál.

Az Újság szervezésében működő a „Neked 8?” közéleti klubbal 2025-ben is több ízben jelentkeztünk be. Ezekről rendszerint videofelvételek is készültek, amelyek a Youtube-csatornánkon megtekinthetők.

Igyekeztünk olyan problémákkal, témákkal foglalkozni a közéleti esteinken, amelyek fontosnak bizonyulnak a józsefvárosiak életében. Beszélgetéseinkben a minél szélesebb körű tájékoztatásra, közérthetőségre törekedtünk, ismert szakértőket, sőt egy-egy problémában érintett helyi lakosokat is meginvitáltunk interjúalanyaink közé. Az este-kezt újságíró kolléga vezette, moderálta.

Így a Józsefváros Újság 2025-ben is folytatta a helyi kulturális közélet közvetítésében kifejtett szerepét, valamint az est helyszínéként elkezdte látogatni a kerület különböző kulturális helyszíneit (Internép, Stereo Művház), tereit hogy még jobban láthatóvá és elérhetővé váljon a kerületieknek.

VI.7. Kommunikáció

Az Újság működésének elemzése alapján megállapítható, hogy többcsatornás médiumként van jelen: egyszerre lát el hagyományos tájékoztatási és egyre hangsúlyosabban digitális tartalomközvetítő szerepet. Az online jelenlét tekintetében a dinamikusan fejlődik, ugyanakkor még kiaknázatlan potenciállal rendelkező platformként írható le. A Facebook a legmeghatározóbb forgalmi és elérési csatorna: a kiemelkedő teljesítményű tartalmak azt mutatják, hogy a közéleti, erős érzelmi töltettel rendelkező, illetve vizuális formátumú posztok jelentős tömegeket képesek megszólítani. Ugyanakkor a Youtube-csatorna teljesítménye visszaesést mutatott a már korábban tárgyalt okokból - a publikált tartalmak csökkentek. Viszont a platform továbbra is releváns nemcsak a voxpopok, hanem a közéleti tartalmak hosszabb, részletesebb feldolgozására, amit a feliratkozószerződés növekedése alátámaszt.

A legfőbb törekvésünk, hogy a Józsefváros Újság legkevésbé csak egy információ-közlő felület legyen, sokkal inkább egy aktív, élő ugyanakkor digitális közösségi platformmá váljon. Ehhez érdemes átgondolni a tartalmak arányát és formáját: a legtöbb tartalom továbbra is maradjon hasznos, érdekes, újdonságot bemutató helyi információ (például: mi történik, mi nyitott meg, milyen újszerű program van a területben), ezt egészítsék ki emberközeli történetek, valamint figyelemfelkeltő, rövidebb videós tartalmak (reels), képek, képgalériák. A videók és képek szerepe különösen megnőtt, azok tudják leginkább megragadni a figyelmet, és a szélesebb közönséget elérni (fiatalabb korosztályok elérése esetében főként).

A weboldal esetében az egyik legfontosabb feladat, hogy az olvasók ne csak egy cikket nézzenek meg, majd kilépjenek, hanem maradjanak, böngésszenek tovább az oldalon. Ezt például ajánlott cikkekkel, tematikus blokkokkal vagy a már említett látványosabb, vizuális elemekkel lehet elérni. A Facebookon továbbra is erős jelenlét szükséges, de érdemes lenne olyan tartalmakat is készíteni, amelyek ott helyben is érdekesek, és nem csak átkattintásra ösztönöznek. A Youtube esetében a rendszeres videógyártás – a hosszabb lélegzetű videókból több reel készítése vonzhat be nagyobb közönséget, és ezek TikTok csatornán is megoszthatók.

A további növekedéshez, fejlődéshez érdemes tudatosabban használni az online eszközöket. Ilyen például a helyi keresésekre való optimalizálás (több olyan kulcsszó megadása a cikkeknel, mint például a „józsefvárosi programok”, amikre egy helyben élő rákereshet), a kerületi Facebook-csoportokban való sokkal aktívabb jelenlét is (például az angol nyelvű cikkeink angol nyelvű csoportokban való megosztása). Emellett a már működő kezdeményezések, mint a közéleti estek vagy a roma gyakornoki program, továbbfejlesztése is segíthet abban, hogy az Újság még jobban beépüljön a helyi közösség életébe.

A terjesztésben lehetőségként kínálkozik továbbra is a helyi szolgáltatókkal (fodrász, kávézó stb.) való megállapodás bizonyos mennyiségű újság rendszeres leadása terjesztésében, illetve a vendéglátó-ipari egységek és a nekik otthont adó társasházaknál az önkormányzat közvetítőként segíthet bejutni olyan helyekre, amelyek jelenleg nem elérhetőek (nagyjából 30 ezer példány postaládás terjesztésére van most lehetősége a terjesztő cégnek, a többi épületbe nem jutnak be, ezeknél az ajtó előtti tartókba teszik a lapokat.) Érdemes lenne megvizsgálni, hogy a tárolós terjesztés milyen eredményeket hoz, érdemes-e bővíteni.

VI.7.1. MÉRFÖLDKÖVEK, MÉRŐSZÁMOK/INDIKÁTOROK

Videóink Youtube-os megtekintése 2025-ben: 129 ezer megtekintés összesen, amely 53 százalékos csökkenést hozott 2024-hez képest, habár a tartalmaink is fele annyival csökkentek. Viszont a nézési időben csak 25 százalékos csökkenés következett, 14,2 ezer órát töltöttek a videóinknál a nézők és 481 feliratkozónk lett, ez valamivel több mint a fele a 2024-ben feliratkozóknak. Feladat: folytatni a bővülést.

A legnépszerűbb videók: még mindig a „Bűn az élet” - a Kálvária tér és környéke 23 900 megtekintést ért el, a 2023 júliusában közzétett videó 165 ezres megtekintésnél tart összesen.

A Youtube-os közönség 50 százaléka mobilról nézi a videós tartalmainkat. A közönség 73,5 százaléka férfi, 26,5 százaléka nő. A 25-54 év közötti három csoport, illetve a 65 év feletti néznek minket leginkább, a majdnem 24 százalékos arányával a 35-55 éves csoport a legnagyobb.

A Facebook-elérésünk 5 százalékkal javult a tavalyi évhez képest, ami azért is kecsegtető adat, mert 2024-ben 2023-hoz képest 19 százalékot esett vissza ez a szám. 2-szer annyi férfi nézte a videóinkat, mint nő, leginkább a 34-55 év közötti korosztály, ők teszik ki a nézőink majd 50 százalékát. A 18-34 év közötti korosztályba tartozik a nézőink 20 százaléka, míg az 55 év feletti közé a 30 százaléka.

A 2025 végi facebookos követők számát (18 ezer) 2026 végére 20 ezerre kell növelni. A jelenlegi napi átlagos 1500-as letöltésszámot 2026 év végére 2000-ra kellene növelni.

A lap hirdetési bevételeinek a havi átlag 300 ezer forintot el kellene érnie 2026-ban. A közéleti klub közönségének 2026 végére el kellene érnie az alkalmankénti átlagos 50 főt.

Józsefvárosi Újság 2025 kompenzáció felhasználása

Megnevezés	Újság		
	TERV	TÉNY	MARADVÁNY
KIADÁS			
Közvetlen költségek			
Személyi juttatások			
Foglalkoztatottak személyi juttatásai	99 754 882	99 208 474	546 408
Külső személyi juttatások (megbízási díjak)	0	0	0
Reprezentáció, költségtérítések	252 000	80 550	171 450
Reprezentációs adó	60 000	101 444	-41 444
Munkáltatót terhelő járulékok	12 968 135	6 232 206	6 735 929
Cafeteria	3 352 344	2 756 489	595 855
Dologi kiadások			
Közüzem díjak	2 600 000	1 486 546	1 113 454
Anyagbeszerzés, készletbeszerzés	708 000	744 814	-36 814
Egyéb szolgáltatás (takarítás, bankktg, könyvelési díj, könyvvizsgálat, postaktg, egyéb igénybevett szolgáltatás, bérleti díj, egyéb dologi kiadás, stb.)	4 500 000	3 733 322	766 678
Programhoz kapcsolódó szolgáltatás	85 118 160	84 972 997	145 163
Kiküldetés	0		0
Reklám, propaganda kiadások	1 000 000	359 179	640 821
Karbantartási költségek	1 000 000	934 188	65 812
Adók (bármilyen jogcímen fizetett nem bérjáruléknak minősülő adó)	0	0	0
feladatellátáshoz beruházás	0	0	0
feladatellátáshoz felújítás	0	0	0
közzolgáltatási feladatok közvetlen kiadásai összesen:	211 313 521	200 610 209	10 703 312
Értékcsökkenési leírás	0	1 651 433	-1 651 433
össz.	0	1 651 433	-1 651 433
Kiadások összesen:	211 313 521	202 261 642	9 051 879
Irányítási költségek felosztása összesen:	40 955 322	41 630 541	-675 219
SAJÁT BEVÉTELEK			
Bérletidíj	0	0	0

Megnevezés	Újság		
	TERV	TÉNY	MARADVÁNY
Belépő díj	0	0	0
Hirdetési díj	500 000	306 408	193 592
Térítési díjak(étkezés, szállás)	0	0	0
Szolgáltatási díjak (rendezvényszerv, székhelyszolg)	0	0	0
Múzeumi shop	0	0	0
Egyéb bevétel	0	2	-2
Önkormányzati támogatás (működési)	0	0	0
Pályázati pénzeszközök	0	0	0
Bevételek mindösszesen	500 000	306 408	193 592
Kompensáció (kiadások összesen-saját és pályázati pénzeszközök)	251 768 843	243 585 775	8 183 068
2025. 06.30-án én betöltött létszám	15	15	0
engedélyezett létszám	15	15	0

